

2020/21

Jahresbericht

Your Specialist
for Hazardous
Reactions.

Inhalt

Rückblick/Ausblick	5
Gruppenrechnung DOTTIKON ES-Gruppe	17
Konsolidierte Erfolgsrechnung	18
Konsolidierte Bilanz	19
Konsolidierte Geldflussrechnung	20
Konsolidierter Eigenkapitalnachweis	21
Anhang	23
Jahresrechnung DOTTIKON ES HOLDING AG	57
Erfolgsrechnung	58
Bilanz	59
Anhang	61
Vergütungsbericht DOTTIKON ES HOLDING AG	79
Corporate Governance	91
Investor Relations	109

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Ihnen liegt der Jahresbericht 2020/21 der DOTTIKON ES-Gruppe für den Zeitraum vom 1. April 2020 bis zum 31. März 2021 vor. Das Berichtsjahr fiel in die Zeit der weltumspannenden COVID-19-Pandemie. DOTTIKON ES war und ist nicht Teil der COVID-19-Impfstoff- und Medikamentenherstellungskette, jedoch waren und sind wir ein wichtiger Hersteller von Pharmawirkstoffen für Medikamente zur Behandlung von Onkologie-, Herz-Kreislauf- und Neurologie-Erkrankungen sowie Diabetes, neben weiteren Indikationen. Dank des disziplinierten und pflichtbewussten Einsatzes und der Ausdauer unserer Mitarbeitenden vor Ort und derjenigen der Lieferanten waren unsere Produktion und die termingerechte Auslieferung von lebensnotwendigen Pharmawirkstoffen unter Einhaltung der Hygiene- und Verhaltensregeln auch während der Pandemie stets sichergestellt. Der vorliegende Geschäftsbericht zeigt, dass auch unter besonderen Rahmenbedingungen wie den staatlich verordneten COVID-19-Massnahmen die Dinge ihren geregelten Lauf nehmen können, wenn sie müssen. Die Fotoreportage der Turmfalkenbrut und -aufzucht im vergangenen Geschäftsjahr in Dottikon soll die Zuversicht und Lebensfreude stärken, wie sie die Natur gerade während der Pandemie vielen von uns gegeben hat. Die Brut und Aufzucht der Turmfalken auf unserem Areal lässt sich jeweils im Frühjahr unter www.dottikon.com live mitverfolgen.

KENNZAHLEN, APRIL-MÄRZ

CHF Mio	2019/20	2020/21	Veränderung
Nettoumsatz	174.8	218.9	25.2%
EBITDA	55.4	79.8	44.0%
EBITDA-Marge (in % vom Nettoumsatz)	31.7%	36.4%	
EBIT	36.5	60.6	66.3%
EBIT-Marge (in % vom Nettoumsatz)	20.9%	27.7%	
Reingewinn	33.2	52.3	57.8%
Reingewinn-Marge (in % vom Nettoumsatz)	19.0%	23.9%	
Cashflow aus Betriebstätigkeit	43.7	60.0	37.3%
Personalbestand (in Vollzeitstellen, Jahresdurchschnitt)	606	639	5.4%

Rückblick

Der Nettoumsatz stieg im Geschäftsjahr 2020/21 gegenüber dem Vorjahr um 25.2 Prozent auf CHF 218.9 Mio und war bezüglich Produkten und Kunden breit abgestützt. Die Produktionsleistung für das gesamte Geschäftsjahr – Nettoumsatz plus Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten – nahm im Vergleich zur Vorjahresperiode sogar um 30.1 Prozent zu. Der höhere Anstieg stammt neben der Umsatzsteigerung aus der stärkeren Zunahme an Halb- und Fertigfabrikaten und den darin enthaltenen – auch im höheren Materialaufwand reflektierten – verarbeiteten Rohstoffen. Die Zunahme an Halb- und Fertigfabrikaten resultiert aus bereits begonnener Fertigung des hohen Auftragsbestandes. Der übrige betriebliche Ertrag blieb gegenüber dem Vorjahr beinahe unverändert. Der Materialaufwand war mit CHF 66.7 Mio im Vergleich zum Vorjahr 48.6 Prozent höher und machte 27.7 Prozent der Produktionsleistung aus, 3.5 Prozentpunkte mehr als im Vorjahr. Der Personalaufwand erhöhte sich im Geschäftsjahr 2020/21 um 7.5 Prozent auf CHF 75.1 Mio, wobei ein Grossteil auf die Zunahme des Personalbestandes um 5.4 Prozent auf 639 Vollzeitstellen und der Rest hauptsächlich auf höhere Löhne zurückzuführen ist. Zusammen mit dem zum Vorjahr um 19.5 Prozent gestiegenen übrigen betrieblichen Aufwand resultierte ein im Vergleich zum Vorjahr um 44.0 Prozent höherer EBITDA von CHF 79.8 Mio mit einer EBITDA-Marge von 36.4 Prozent (Vorjahr: 31.7 Prozent). Die Abschreibungen und Amortisationen waren mit rund CHF 19 Mio leicht über dem Vorjahr. Es resultierte ein EBIT von CHF 60.6 Mio, 66.3 Prozent über dem Vorjahr, mit einer EBIT-Marge von 27.7 Prozent (Vorjahr: 20.9 Prozent). Der Finanzertrag mit CHF 1.2 Mio lag unter dem Vorjahr, dies mehrheitlich aufgrund von Bewertungen der Arbeitgeberbeitragsreserve infolge der im Vergleich zum Vorjahr tieferen Anlagerenditen in den Vorsorgeeinrichtungen. Es resultierte ein Reingewinn von CHF 52.3 Mio (Vorjahr: CHF 33.2 Mio) mit einer Reingewinn-Marge von 23.9 Prozent (Vorjahr: 19.0 Prozent).

Der Cashflow aus Betriebstätigkeit erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 37.3 Prozent auf CHF 60.0 Mio. Der Mittelabfluss aus Investitionstätigkeiten betrug in der Berichtsperiode CHF 52.4 Mio und lag 17.9 Prozent über dem Vorjahr. Der Bestand an flüssigen Mitteln und kurzfristigen Finanzanlagen nahm aufgrund der in der Berichtsperiode durchgeführten

Eigenkapitalerhöhung auf über CHF 250 Mio zu. Die Eigenkapitalquote beträgt starke 85.5 Prozent.

Lagebeurteilung

COVID-19 und die staatlich verordneten Eindämmungsmassnahmen prägen seit Ausbruch der Pandemie Anfang 2020 die internationale Wirtschaftslage. Nach teilweiser Lockerung der Massnahmen im Sommer 2020 und anschliessender kurzer Erholung hat eine weitere Ansteckungswelle zum Jahresende 2020 und im Frühjahr 2021 mit erneuter Verschärfung der Massnahmen das Wachstum der Weltwirtschaft abgebremst. Nach über einem Jahr unter staatlicher Restriktion haben sich jedoch viele Wirtschaftsbereiche mit den neuen Rahmenbedingungen arrangiert und Wege gefunden, dennoch ihrer produktiven Tätigkeit nachzugehen. Mit der Zulassung verschiedener und in der Breite verfügbar werdender Impfstoffe ist in der zweiten Jahreshälfte 2021 in den USA und in Europa mit einer schrittweisen Aufhebung der Restriktionen und damit mit einer Normalisierung zu rechnen. Entsprechend dürfte die wirtschaftliche Erholung an Schwung gewinnen. Erste Anzeichen sind bereits sichtbar. Dies führt wiederum zu Verzerrungen in den globalen Wertschöpfungs- und Logistikketten, denn das Angebot hatte sich aufgrund des anfänglich durch die Pandemie ausgelösten deutlichen Nachfragerückganges und des zusätzlich stark veränderten Nachfragemix nach unten ausgerichtet und auf tiefem Niveau stabilisiert. Mit der zum Teil sprunghaften Erholung, unter anderem auch getrieben durch Nachholbedarf, müssen Verbundproduktionen und Logistik wieder auf den neuen Mix und den erhöhten Bedarf umgestellt und angepasst sowie die stillgelegten Kapazitäten reaktiviert werden. Dies hat vorerst wegen eines Nachfrageüberhanges zu Preisanstiegen geführt.

Die bisher weltweit ergriffenen geld- und fiskalpolitischen COVID-19-Massnahmen bilden zwar kurzfristig ein wichtiges Auffangnetz für die Konjunktur, haben aber zu einer noch nie da gewesenen Verschuldung der Staaten geführt. Die Zentralbanken haben dabei grosse Anteile dieses staatlichen Schuldenaufbaus direkt oder indirekt finanziert. Die Welt war noch nie so hoch verschuldet wie heute. Im Jahr 2020 ist gemäss dem Institute of International Finance die weltweite Gesamtverschuldung von Staaten, Unternehmen und Haushalten um

über 9 Prozent auf das Rekordhoch von USD 281'000'000'000'000 (USD 281 Billionen) angestiegen. Dies entspricht 355 Prozent des globalen Bruttoinlandproduktes (BIP). Es wird zudem erwartet, dass diese Verschuldung 2021 um weitere USD 10 Billionen ansteigen wird. Allein die staatliche Verschuldung der entwickelten Länder ist gemäss dem Internationalen Währungsfond (IWF) seit 2018 um fast 18 Prozentpunkte auf ein Rekordhoch von 127 Prozent des BIP per Ende 2020 gesprungen. Dies ist ein Prozentpunkt höher als der bisherige Höchststand nach dem Ende des Zweiten Weltkrieges. In China lag die staatliche Verschuldung (Staat, Regionen und nichtfinanzielle quasistaatliche Unternehmen) bei einem Rekordwert von 335 Prozent des BIP. Gleichzeitig sind die Langfristzinsen mit durchschnittlich 0.5 Prozent so tief wie noch nie. Ändert sich das, werden die Zins- und Tilgungszahlungen für viele Staaten zunehmend untragbar. Für 70 Entwicklungsländer ist dies bereits der Fall, und von diesen haben schon 40 Länder einen Zahlungsaufschub erwirkt.

Im Rahmen der Globalisierung stand für viele Unternehmen der rasche Wertzuwachs durch Nutzung globaler Skalenökonomien im Vordergrund, das heisst Spezialisierung und Konsolidierung von Wertschöpfungsketten und -segmenten mittels Outsourcing und Konzentration auf wenige Lieferanten in Ländern mit tiefen Fertigungskosten. Die Forschung und Entwicklung für langfristige Innovation, die eigene Produktion sowie die strategische Versorgungssicherheit wurden zugunsten des kurzfristigen raschen Gewinnstrebens vernachlässigt. COVID-19 hat Anfang 2020 schlagartig die Gefahr der Abhängigkeit von wenigen, geografisch konzentrierten Produzenten aufgezeigt. Jedoch haben sich diese im Endeffekt nicht im anfänglich erwarteten Ausmass materialisiert, denn die Engpässe zu Beginn der Pandemie, insbesondere im Gesundheitswesen, waren vor allem ein Resultat eines sprunghaften Nachfrageanstieges und weniger ein Versorgungsunterbruchproblem. Dennoch wurden die Gefahr, die strategischen Schwachstellen und gegenseitigen Abhängigkeiten der sich geopolitisch rivalisierenden Mächte sowie der potentielle Schaden einer Störung dieser globalen Wertschöpfungsketten schonungslos offengelegt. Als Beispiele seien hier Medikamente wie Antibiotika oder das Design, die Materialien für und die Produktion von Mikrochips genannt. Beide sind auch von hoher militärisch-strategischer Relevanz.

Die tripolare Weltordnung, angeführt durch die USA, China und Russland, hat durch die Erkenntnisse aus der Pandemie, die intensivierete Interessendurchsetzung Chinas, welches sich früher von der Pandemie erholt hat, sowie die Reaktivierung der alten Bündnispolitik durch die neue Administration in den USA eine veränderte Dynamik bekommen. Die US-Amerikaner und Europäer haben sich aufgrund ihrer ähnlich gelagerten Kerninteressen wieder stärker angenähert. Als Reaktion folgte ein auf pragmatischem Opportunismus beruhendes Näherrücken von Russland und China. Die strategische Front verläuft somit entlang der geografischen Regionen Osteuropa, Naher Osten und Südostasien. Die globale Internetvernetzung hat dem Machtkampf zudem eine digitale Dimension mit Fehlinformationen und Cyberattacken im gegnerischen Territorium gegeben, welche mit dem Ziel, soziale Spannungen zu schüren und dem Gegner wirtschaftlichen Schaden zuzuführen, mehr und mehr genutzt wird.

Der hohe globale Spezialisierungs-, Konzentrations- und Organisationsgrad der Wertschöpfungsketten und ihrer Wertschöpfungssegmente birgt im Falle einer grösseren bewaffneten Eskalation zwischen den geopolitischen Machtpolen ein immenses wirtschaftliches, technologisches und kulturelles Vernichtungspotential, wie es nach dem Untergang historischer Hochkulturen zu beobachten war, wo durch Zerstörung der Prozesse und der Organisation von Spezialisten gesamtheitliches Know-how vernichtet und epochale gesellschaftliche Errungenschaften in kurzer Zeit ausgelöscht wurden. Diese Gefahr weckt das Bedürfnis nach Reduktion der geopolitischen Abhängigkeit und entsprechender Neuausrichtung der Interessenbindung. Daher wird eine wirtschaftliche Entflechtung durch die rivalisierenden Parteien angestrebt und entsprechend vorangetrieben. Die Umsetzung ist, vor allem für global aufgestellte Grossunternehmen, ein anspruchsvoller, lange andauernder und aufwendiger Weg. Beständigkeit, Vertrauenswürdigkeit und Zuverlässigkeit sowie kulturelle, regionale Verankerung und Nähe bilden dabei eine wichtige Vertrauensbasis, um zukünftige geschäftliche, aber auch politische Beziehungen auf- oder bestehende Beziehungen auszubauen. Die Repatriierung und die Regionalisierung setzen sich daher fort. Die Wertschöpfungsketten sensibler Güter werden zugunsten der Versorgungssicherheit strategisch regional breiter abgestützt,

auch wenn die Kosten ansteigen. Für das kommende Jahrzehnt wird daher die Reindustrialisierung in Europa und Amerika stark zunehmen. Nur wer fördert und produziert, hat ungehinderten Zugang zu Gütern.

Die demografische Entwicklung und der damit verbundene steigende Medikamentenbedarf, die Beschleunigung der Marktzulassung für Generika, Biosimilars und neuartige innovative Medikamente sowie der Versuch der Regierungen, die Medikamentenkosten zu senken, sind mittel- und langfristig weiterhin wichtige Mengenwachstums- und Innovationstreiber im Pharmamarkt. Zudem bleibt der demografische Trend langfristig Garant für ein stabiles Mengenwachstum. Die globale Lebenserwartung wird weiter steigen, obwohl die Zunahme der bereits hohen Lebenserwartung in den Industrieländern in den letzten Jahren langsam abflacht und kurzfristig infolge COVID-19 in Ländern mit hohem Bevölkerungsanteil älterer Menschen sogar abnehmen wird. Mittelfristig wird die Lebenserwartung vermutlich auch aufgrund des Fortschritts in der Behandlung der zweithäufigsten Todesursache Krebs wieder weiter ansteigen. Die mittelfristig erwartete weltweite Steigerung der Absatzmengen beträgt jährlich rund 3 Prozent, was in etwa mit dem Bevölkerungswachstum der Personengruppe mit Alter 65 Jahre und höher einhergeht. Bis 2050 wird diese Altersgruppe auf rund 1.6 Milliarden Menschen anwachsen. Bereits heute konsumiert die Hälfte aller Menschen global mehr als eine Medikamentendosis pro Tag. Der globale Markt der verschreibungspflichtigen Medikamente beträgt 4'500'000'000'000 (4.5 Billionen) jährliche Standardeinheitendosen. Generika und Biosimilars haben daran einen Anteil von rund 85 Prozent, patentgeschützte Medikamente rund 15 Prozent. Der gesamte jährliche Umsatzabsatzmarkt dieser Medikamente entspricht rund CHF 1'300 Mrd. Patentgeschützte Medikamente haben daran einen Anteil von 60 Prozent, Generika/Biosimilars einen von 40 Prozent. 90 Prozent respektive über CHF 700 Mrd der patentgeschützten Medikamente werden in den entwickelten Ländern verkauft. Der globale Medikamentenabsatzmarkt ist in den vergangenen fünf Jahren jährlich um rund 7 Prozent gewachsen. Während die niedermolekularen Medikamente (Small Molecules) mit rund einem Drittel Marktanteil im Mittel um jährlich 4 bis 5 Prozent gewachsen sind,

wuchsen die biologischen Medikamente (Biologics) mit rund 30 Prozent Marktanteil jährlich um 12 bis 13 Prozent. Beinahe 50 Prozent der Umsatzzunahme erfolgten in den vergangenen fünf Jahren in den USA, die über 40 Prozent Marktanteil ausmachen, gefolgt von Europa und anschliessend China mit rund 13 Prozent Markt- und Wachstumsanteil. Für den globalen Medikamentenabsatzmarkt wird für die kommenden fünf Jahre ein jährliches Wachstum von 5 Prozent für den Gesamtmarkt sowie 7 bis 8 Prozent für die Biologics und weiterhin 4 bis 5 Prozent für die Small Molecules erwartet. Für das Segment der patentgeschützten innovativen Medikamente hingegen wird ein höheres jährliches Wachstum von 7 bis 8 Prozent erwartet, welches sich wiederum auf die Biologics mit 8 bis 9 Prozent und die Small Molecules mit 6 bis 7 Prozent jährlichem Wachstum aufteilt. Im Jahr 2020 wurden in den USA durch die amerikanische Gesundheitsbehörde FDA 53 neue Pharmawirkstoffe zugelassen, was einer Zunahme von über 10 Prozent gegenüber dem Vorjahr entspricht. Über 75 Prozent dieser neu zugelassenen Medikamente waren Small-Molecule-Wirkstoffe. 70 Prozent hatten ein beschleunigtes Zulassungsverfahren. Die europäische Gesundheitsbehörde EMA hat 2020 im Gegenzug 55 neue Pharmawirkstoffe zugelassen, was einer Zunahme von über 80 Prozent zum Vorjahr entspricht. Aufgrund der prall gefüllten Biotech-/Pharma-Pipeline geht man für die USA in den kommenden fünf Jahren von der Zulassung von 50 bis 70 neuen Wirkstoffen pro Jahr aus. 60 Prozent davon werden voraussichtlich Small-Molecule-Wirkstoffe sein. Anfang 2021 befanden sich in der Biotech-/Pharma-Pipeline rund 19'000 Wirkstoffe in der Entwicklungsphase, die überwiegende Mehrzahl davon sind Small Molecules. Der Anteil an den Pipelineverbindungen der an der Marktkapitalisierung gemessenen Top-10-Biotech-/Pharma-Unternehmen beträgt 5 Prozent, jener der folgenden 15 Unternehmen (Top-11 bis Top-25) 9 Prozent. Der relative Anteil aller Top-25-Unternehmen an der gesamten Pipeline hat sich in den letzten zehn Jahren mehr als halbiert. Unternehmen mit nur einem bis zwei Wirkstoffkandidaten in der Entwicklung haben hingegen beinahe 20 Prozent Anteil an der gesamten Biotech-/Pharma-Pipeline. Die Anzahl der in der Medikamentenentwicklung aktiven Unternehmen beträgt heute über 5'000 und hat sich in den vergangenen 20 Jahren mehr als vervierfacht. Auch hier stellen die USA mit 46 Prozent den Hauptanteil, gefolgt von Europa

mit 24 Prozent und China mit 9 Prozent. Die Quellen zur Finanzierung der Biotech-/Pharma-Unternehmen und ihrer Entwicklungspipeline sprudeln weiterhin in Hülle und Fülle. 2020 haben Biotech-/Pharma-Unternehmen weltweit rund CHF 110 Mrd Eigenkapital aufgenommen, was das bisherige Allzeithoch von 2018 mit rund CHF 75 Mrd weit ins Abseits stellt. Die Netto-Cash-Position der globalen Top-500-Biotech-/Pharma-Unternehmen stieg dabei 2020 um fast 60 Prozent auf über CHF 70 Mrd. Rund 200 der Top-500-Unternehmen verfügen über mehr als CHF 100 Mio Netto Cash.

Das bessere molekularbiologische Verständnis des menschlichen Stoffwechsels und die verbesserte frühzeitige wissenschaftliche Selektion von funktionierenden Wirkstoffkandidaten, die beschleunigte Marktzulassung, die attraktiven Renditeaussichten für innovative Medikamente sowie der hohe Finanzmittelzufluss lassen die Anzahl der Entwicklungskandidaten und der neu zugelassenen Wirkstoffe stark ansteigen. Die immer spezifischeren und zielgerichteteren Medikamente haben komplexere und längere Herstellungssequenzen, was zu mehr Produktionsschritten unter der streng regulierten guten Herstellungspraxis (cGMP) für die Pharmawirkstoffproduktion führt. Der Bedarf an und die Nachfrage nach hochqualitativen Entwicklungs- und Produktionskapazitäten steigen daher stark an. Dies wird zwangsläufig zu Engpässen bei hochqualitativen, technologisch versierten chemischen Prozessentwicklungs- und Pharmawirkstoffproduktionskapazitäten führen. Dies insbesondere für die Small-Molecule-Wirkstoffe, da die regionale Nachfrage nach chemischen Entwicklungs- und Produktionskapazitäten durch die branchenübergreifende Repatriierung als Folge der verschärften Umweltvorschriften in Asien sowie die zuvor beschriebene geopolitische Lage zusätzlich angetrieben wird. Erste Anzeichen der Verknappung sind am Markt bereits sichtbar.

Ausblick

DOTTIKON ES hat bereits vor Jahren damit begonnen, sich auf diesen erwarteten Nachfrageanstieg vorzubereiten. In einer ersten Phase wurde in zusätzliche Kapazitäten für Entwicklung und Qualitätsmanagement investiert. In einer zweiten Phase wurden die Produktionskapazitäten in den bestehenden Anlagen erweitert und durch gezielte Investitionen Engpässe

beseitigt, um den Ausstoss der bestehenden Anlagen zu erhöhen. Zwei solche Erweiterungen werden derzeit in Betrieb genommen. In der laufenden dritten Phase, welche bereits vor gut vier Jahren initiiert wurde und uns die nächsten Jahre stark beschäftigen wird, werden neue Produktions- und Trocknungsanlagen für chemische Pharmawirkstoffe erstellt. DOTTIKON ES wird in den kommenden sieben Jahren rund CHF 600 Mio in neue chemische Produktions- und Trocknungsanlagen für Pharmawirkstoffe sowie Infrastruktur investieren und über 200 neue Arbeitsplätze in Produktion und Technik/Engineering am Entwicklungs- und Produktionsstandort Dottikon, Kanton Aargau, schaffen. 2024 soll die neue Pharmawirkstofftrocknungsanlage, 2025 die neue chemische Pharmawirkstoffproduktionsanlage und danach eine neue chemische Pharmawirkstoffpilotanlage in Betrieb gehen. Dies wird die verfügbare hochqualitative Produktionskapazität am Standort verdoppeln und uns erlauben, überproportionales Marktwachstum an der Kundensynthese von Small-Molecule-Pharmawirkstoffen einzufangen. Für das laufende Geschäftsjahr 2021/22 werden die Investitionen nochmals kräftig ansteigen. Die langfristige Finanzierung der Ausbautätigkeit wurde im vergangenen Geschäftsjahr 2020/21 grösstenteils durch den Abschluss von Kreditverträgen im Umfang von CHF 130 Mio und der Aufnahme von rund CHF 200 Mio Eigenkapital gesichert. Die Estandortstrategie – Strategischer Partner und Spezialist für Sicherheitskritische Reaktionen – wird fortgesetzt: Unter Einsatz geeigneter Technologien entwickeln und produzieren wir qualitativ anspruchsvolle chemische Produkte sicher und wirtschaftlich. Wir pflegen zudem mit unseren Kunden eine integrierte partnerschaftliche Zusammenarbeit und ermöglichen dadurch unseren Kunden, unter Nutzung unserer Entwicklungs- und Produktionsfähigkeiten, ihre Strategie erfolgreich umzusetzen. Dabei schaffen wir mehr Mehrwert für unsere Kunden als die Konkurrenz. Wir richten den Fokus weiterhin auf Sicherheit, Zuverlässigkeit, hohe Flexibilität sowie Geschwindigkeit und festigen so unsere Position als strategischer Entwicklungs- und Produktionspartner. Unsere Estandortstrategie erlaubt kurze Entscheidungs- und Kommunikationswege. Dies garantiert eine rasche und effiziente Projektentwicklung und -abwicklung, eine klare und transparente Daten- und Prozessdokumentation sowie eine enge Kommunikation mit unseren Kunden. Im Umfeld der in über 105 Jahren

geschaffenen Sicherheitskultur setzen wir Sicherheitskritische Reaktionen, Tieftemperatur- und Hochdruck-Chemie sowie kontinuierliche Prozessführung innovativ ein, um herkömmliche chemische Syntheserouten zu hinterfragen, zu straffen oder zu verkürzen, Selektivitäten, Ausbeuten und Reinheiten zu verbessern, sowie Reststoffströme zu reduzieren. Darüber hinaus wird unser vielseitiges Technologie- und Anlagenportfolio konsequent genutzt, unterhalten und stetig ausgebaut, um chemische Prozesse und Produktionsverfahren zu entwerfen, zu entwickeln, zu optimieren und in kurzer Zeit aus dem Kilogramm- in den Multitonnenbereich zu skalieren und die entsprechenden Marktmengen zu produzieren und zu liefern.

Der Small-Molecule-Pharmawirkstoffmarkt ist und bleibt der Hauptmarkt von DOTTIKON ES, in dem das profitable Wachstum erarbeitet wird. Die Nutzung der bestehenden Anlagen wird durch gezieltes Debottlenecking und Effizienzsteigerung erhöht, bis die neuen Anlagen in Betrieb genommen werden. Zur Sicherung des langfristigen Wachstums werden wir weiterhin mit dem eigenständigen Bereich Performance Chemicals neue proprietäre innovative Produkte, welche ungedeckte Marktbedürfnisse ausserhalb des Pharmamarktes befriedigen, entwickeln und in Richtung Marktreife vorantreiben.

Wir erwarten für das gesamte laufende Geschäftsjahr 2021/22 einen Nettoumsatz über dem Vorjahr.

Dottikon, 17. Mai 2021



Dr. Markus Blocher

Präsident des Verwaltungsrates

Gruppenrechnung

DOTTIKON ES-Gruppe

Konsolidierte Erfolgsrechnung

April-März
CHF Tsd und %

^ Berichtsjahr 2020/21: Aktiensplit im Verhältnis 1:10 von Nennwert CHF 0.10 auf CHF 0.01 (Statutenänderung per 27.11.2020) und Vollzug der genehmigten Kapitalerhöhung von 10% am 12.03.2021 mit Publikation im Schweizerischen Handelsamtsblatt (SHAB).

Vorjahr: Zur besseren Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr 2020/21 wurde die durchschnittlich gewichtete Anzahl Aktien dem Verhältnis des Aktiensplits 1:10 angepasst

	Anhang	2019/20	%	2020/21	%
Nettoumsatz		174'770	100.0	218'895	100.0
Bestandesänderungen Halb- und Fertigfabrikate		10'189		21'691	
Übriger betrieblicher Ertrag	(1)	6'385		6'348	
Materialaufwand		-44'846		-66'662	
Personalaufwand	(2)	-69'852		-75'108	
Übriger betrieblicher Aufwand	(3)	-21'238		-25'379	
Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Amortisationen (EBITDA)		55'408	31.7	79'785	36.4
Abschreibungen und Amortisationen	(11, 12)	-18'940		-19'146	
Betriebliches Ergebnis (EBIT)		36'468	20.9	60'639	27.7
Finanzertrag		1'929		1'208	
Finanzaufwand		-420		-592	
Finanzergebnis	(4)	1'509		616	
Ergebnisanteil an assoziierten Gesellschaften	(13)	19		-22	
Reingewinn vor Steuern		37'996	21.7	61'233	28.0
Ertragssteuern	(5)	-4'837		-8'918	
Reingewinn	(18)	33'159	19.0	52'315	23.9
Unverwässerter/verwässerter Gewinn je Aktie in CHF	(6)	2.65		4.15	
Durchschnittlich gewichtete Anzahl Aktien[^]	(6)	12'522'640		12'605'093	

Konsolidierte Bilanz

CHF Tsd und %

	Anhang	31.03.2020	%	31.03.2021	%
Flüssige Mittel		42'843		185'157	
Kurzfristige Finanzanlagen	(7)	0		65'000	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	(8)	35'144		50'176	
Übrige Forderungen	(9)	2'373		2'099	
Vorräte	(10)	78'656		101'792	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1'440		1'743	
Umlaufvermögen		160'456	32.8	405'967	52.9
Sachanlagen	(11)	283'679		314'608	
Immaterielle Anlagen	(12)	592		415	
Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften	(13)	1'272		1'250	
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	(2)	43'843		44'515	
Anlagevermögen		329'386	67.2	360'788	47.1
Aktiven		489'842	100.0	766'755	100.0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		10'397		9'815	
Steuerverbindlichkeiten		2'622		3'030	
Übrige Verbindlichkeiten	(14)	15'374		36'417	
Kurzfristige Rückstellungen	(15)	48		45	
Passive Rechnungsabgrenzungen	(16)	23'226		24'615	
Kurzfristiges Fremdkapital		51'667	10.5	73'922	9.7
Langfristige Rückstellungen	(15)	5'420		5'420	
Latente Steuerverpflichtungen	(5)	30'805		31'600	
Langfristiges Fremdkapital		36'225	7.4	37'020	4.8
Fremdkapital		87'892	17.9	110'942	14.5
Aktienkapital	(18)	127		140	
Kapitalreserven	(18)	62'158		262'959	
Gewinnreserven		343'746		396'621	
Eigene Aktien		-4'081		-3'907	
Eigenkapital	(18)	401'950	82.1	655'813	85.5
Passiven	(18)	489'842	100.0	766'755	100.0

Konsolidierte Geldflussrechnung

April-März
CHF Tsd

	Anhang	2019/20	2020/21
Reingewinn		33'159	52'315
Ertragssteuern	(5)	4'837	8'918
Finanzergebnis	(4)	-1'509	-616
Abschreibungen auf Sachanlagen	(11)	18'708	18'873
Amortisationen auf immaterielle Anlagen	(12)	232	273
Ergebnisanteil an assoziierten Gesellschaften	(13)	-19	22
Übriger nicht liquiditätswirksamer Erfolg	(19)	1'091	725
Erhaltene Zinsen	(4)	5	1
Bezahlte Zinsen	(4)	-13	-17
Bezahlte Transaktionskosten Aktiensplit	(4)	0	-46
Bezahlte Ertragssteuern	(5)	-3'771	-7'102
Veränderung			
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		6'068	-15'031
Übrige Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		-1'122	495
Vorräte	(10)	-11'568	-23'136
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-1'560	-1'379
Übrige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungen		-834	25'707
Rückstellungen	(15)	-2	-3
Cashflow aus Betriebstätigkeit		43'702	59'999
Abflüsse			
Kurzfristige Finanzanlagen	(7)	0	-65'000
Sachanlagen	(11)	-44'245	-52'346
Immaterielle Anlagen	(12)	-159	-27
Zuflüsse			
Kurzfristige Finanzanlagen	(7)	0	0
Sachanlagen	(11)	20	15
Immaterielle Anlagen	(12)	0	0
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-44'384	-117'358
Kapitalerhöhung	(18)	0	203'623
Bezahlte Transaktionskosten Kapitalerhöhung	(18)	0	-4'037
Dividendenzahlung	(23)	0	0
Kauf eigener Aktien		0	0
Verkauf eigener Aktien		0	0
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit		0	199'586
Umrechnungsdifferenz auf flüssigen Mitteln		-308	87
Veränderung der flüssigen Mittel		-990	142'314
Flüssige Mittel am Anfang der Berichtsperiode		43'833	42'843
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode		42'843	185'157

Konsolidierter Eigenkapitalnachweis

CHF Tsd

^a Betreffend Detailinformationen zum Aktienkapital und zu den Kapitalreserven wird auf Punkt 18 "Eigenkapital und Kapitalmanagement", Rubrik "Eigenkapital", Seiten 43 und 44, verwiesen

^b Veränderung Anzahl eigene Aktien im Berichtsjahr 2020/21: Abgang im Rahmen des Mitarbeiterbeteiligungsprogramms vor Aktiensplit von 881 Aktien (Vorjahr: Abgang im Rahmen des Mitarbeiterbeteiligungsprogramms von 1'367 Aktien).
Betreffend Detailinformationen zu den eigenen Aktien wird auf den Anhang der Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG, Punkt 4 "Eigenkapital", Rubrik "Eigene Aktien", Seite 66, verwiesen

^c Netto, nach Abzug der Ertragssteuern

	Aktienkapital ^a	Kapitalreserven ^a	Marktwertschwankungen Devisenterminkontrakte	Übrige Gewinnreserven	Eigene Aktien ^b	Eigenkapital
Stand 01.04.2019	127	61'826	17	310'727	-4'357	368'340
Reingewinn				33'159		33'159
Veränderung Devisenterminkontrakte			-193			-193
Ertragssteuern auf im Eigenkapital direkt erfasste Ergebnisse			36			36
Dividendenzahlung						0
Veränderung eigene Aktien		332			276	608
Stand 31.03.2020	127	62'158	-140	343'886	-4'081	401'950
Stand 01.04.2020	127	62'158	-140	343'886	-4'081	401'950
Reingewinn				52'315		52'315
Veränderung Devisenterminkontrakte			688			688
Ertragssteuern auf im Eigenkapital direkt erfasste Ergebnisse			-128			-128
Kapitalerhöhung	13	203'610				203'623
Transaktionskosten Kapitalerhöhung ^c		-3'296				-3'296
Dividendenzahlung						0
Veränderung eigene Aktien		487			174	661
Stand 31.03.2021	140	262'959	420	396'201	-3'907	655'813

Anhang

DOTTIKON ES-Gruppe

Rechnungslegungsgrundsätze der DOTTIKON ES-Gruppe

BEWERTUNGS- UND BILANZIERUNGSMETHODEN

Allgemeines

Die Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe wird in Übereinstimmung mit den gesamten Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) erstellt. Im Weiteren werden die Bestimmungen des Kotierungsreglements der SIX Swiss Exchange sowie des schweizerischen Aktienrechts eingehalten.

Die Konsolidierung erfolgt aufgrund der geprüften und nach einheitlichen Richtlinien erstellten Einzelabschlüsse der Gruppengesellschaften. Einheitlicher Stichtag ist der 31. März.

Die Gruppenrechnung basiert auf historischen Anschaffungskosten. Ausnahmen dazu sind die nicht konsolidierte Beteiligung, die nach der Equity-Methode bilanziert wird, sowie die derivativen Finanzinstrumente, die zu Verkehrswerten bewertet werden.

Für das Berichtsjahr 2020/21 traten keine Änderungen der Rechnungslegungsgrundsätze in Kraft.

Die Erstellung der Gruppenrechnung verlangt vom Management, Einschätzungen und Annahmen zu treffen, welche die ausgewiesenen Erträge, Aufwendungen, Vermögenswerte, Verbindlichkeiten und Eventualverpflichtungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung beeinflussen. Wenn zu einem späteren Zeitpunkt derartige Einschätzungen und Annahmen, welche vom Management zum Zeitpunkt der Bilanzierung nach bestem Wissen getroffen wurden, von den tatsächlichen Gegebenheiten abweichen, werden die ursprünglichen Einschätzungen und Annahmen in jenem Berichtsjahr entsprechend angepasst, in dem sich die Gegebenheiten geändert haben. In der Gruppenrechnung wurden vom Management keine neuen wesentlichen Annahmen und Einschätzungen im Vergleich zur Gruppenrechnung per 31. März 2020 getroffen.

Die aus der Gruppenrechnung des Vorjahres übernommenen Vergleichsdaten wurden bei Änderungen in der Darstellung, sofern notwendig, umgegliedert und ergänzt.

Erläuterung zu Kennzahlen der Erfolgsrechnung

- EBITDA: Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen auf Sachanlagen und Amortisationen auf immaterielle Anlagen sowie vor Finanzergebnis und Ertragssteuern
- EBIT: Betriebliches Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragssteuern

Konsolidierungskreis und -methoden

Die Gruppenrechnung (konsolidierte Jahresrechnung) umfasst die DOTTIKON ES HOLDING AG und alle Gesellschaften, an denen die Holding direkt oder indirekt mit mehr als 50 Prozent der Stimmrechte beteiligt ist oder für die sie die operative und finanzielle Führungsverantwortung trägt. Diese Gesellschaften werden voll konsolidiert. Aktiven und Passiven sowie Erträge und Aufwendungen werden nach der Methode der Vollkonsolidierung zu 100 Prozent übernommen, gruppeninterne Beziehungen (Forderungen und Verbindlichkeiten, Erträge und Aufwendungen) eliminiert. Allfällige Zwischengewinne auf gruppeninternen Transaktionen und Beständen werden ergebniswirksam eliminiert. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der "Acquisition-Methode".

Gesellschaften, an denen die DOTTIKON ES-Gruppe stimmenmässig mit mindestens 20 Prozent, aber weniger als 50 Prozent beteiligt ist oder auf die sie auf andere Weise massgeblichen Einfluss ausübt, werden nach der "Equity-Methode" erfasst und unter Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften ausgewiesen. Bei der "Equity-Methode" werden die Beteiligungen zum Erwerbszeitpunkt zu den Anschaffungskosten erfasst. Die Anschaffungskosten setzen sich aus dem anteiligen Nettovermögen und einem allfälligen Goodwill zusammen. Im Rahmen der Folgebewertung wird der Beteiligungsbuchwert um das anteilige Ergebnis abzüglich der anteiligen Gewinnausschüttung angepasst. Die Beteiligung an assoziierten Gesellschaften wird unter Punkt 13 "Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften" aufgeführt.

Geldflussrechnung

Der Fonds "Flüssige Mittel" bildet die Grundlage für den Ausweis der Geldflussrechnung. Der Cashflow aus der Betriebs-tätigkeit wird nach der indirekten Methode berechnet.

Nettoumsatz und Ertragsrealisation

Fakturierungen für Lieferungen und Leistungen werden als Umsatz bei Übertragung der wesentlichen Risiken und Chancen des wirtschaftlichen Eigentums – basierend auf den jeweils mit den Kunden vereinbarten INCOTERMS – verbucht. Der Nettoumsatz wird nach Abzug von Mehrwertsteuer, allfälligen Rabatten und Gutschriften ausgewiesen.

Währungsumrechnung

Die funktionale Währung der jeweiligen Gruppengesellschaften richtet sich grundsätzlich nach deren primärem Wirtschaftsumfeld und der damit verbundenen jeweiligen Landeswährung. Die funktionale Währung aller Gruppengesellschaften ist der Schweizer Franken. Die in Fremdwährung gehaltenen monetären Aktiven und Verbindlichkeiten werden zum Bilanzstichtagskurs umgerechnet. Die sich aus Transaktionen und aus der Umrechnung von Bilanzpositionen in Fremdwährung ergebenden Fremdwährungsgewinne und -verluste werden in der Erfolgsrechnung ausgewiesen. Die Gruppenrechnung wird in Schweizer Franken ermittelt und dargestellt.

Fristigkeiten

Dem Umlaufvermögen werden Aktiven zugeordnet, die entweder im ordentlichen Geschäftszyklus der Gruppe innerhalb eines Jahres realisiert, konsumiert oder zu Handelszwecken gehalten werden. Alle übrigen Aktiven werden dem Anlagevermögen zugeordnet.

Dem kurzfristigen Fremdkapital werden alle Verpflichtungen zugeordnet, die die Gruppe im Rahmen des ordentlichen Geschäftszyklus unter Verwendung von operativen Geldflüssen innerhalb eines Jahres ab Bilanzstichtag zu tilgen gedenkt oder die in den nächsten 12 Monaten ab Bilanzstichtag fällig werden. Alle übrigen Verpflichtungen werden dem langfristigen Fremdkapital zugeordnet.

Segmentinformationen

Die DOTTIKON ES-Gruppe ist Hersteller von qualitativ hochwertigen Veredelungschemikalien, Zwischenprodukten und Exklusivwirkstoffen für die weltweit führende chemische, Biotech- und pharmazeutische Industrie. Die DOTTIKON ES-Gruppe ist spezialisiert auf Sicherheitskritische Reaktionen und positioniert sich als strategischer Entwicklungs- und Produktionspartner und Leistungsführer. Die DOTTIKON ES-Gruppe nutzt, unterhält und baut ihr vielseitiges Technologie- und Anlagenportfolio konsequent und stetig aus, um chemische Prozesse zu entwerfen, zu entwickeln, zu optimieren und in kurzer Zeit aus dem Kilogramm- in den Multi-tonnenbereich zu skalieren und die entsprechenden Mengen zu produzieren und zu liefern.

Nach Swiss GAAP FER 31 "Ergänzende Fachempfehlungen für kotierte Unternehmen" basiert die Festlegung der berichtspflichtigen operativen Segmente auf der verwendeten Segmentrechnung der obersten Leitungsebene für die Unternehmenssteuerung. Die oberste Leitungsebene der DOTTIKON ES-Gruppe ist der Verwaltungsrat. Neben den gesetzlichen Aufgaben ist der Verwaltungsrat für die strategische Ausrichtung und Führung der Gruppe verantwortlich. Strategisch und operativ wichtige Entscheidungen in der DOTTIKON ES-Gruppe werden auf Stufe Verwaltungsrat getroffen.

Die DOTTIKON ES-Gruppe setzt bewusst auf einen Produktionsstandort mit der Leistungsführerschaftsstrategie Strategischer Partner und Spezialist für Sicherheitskritische Reaktionen. Die DOTTIKON ES-Gruppe wickelt hauptsächlich Projektgeschäfte im Bereich der Exklusiv-Synthese von Feinchemikalien ab, welche sehr heterogen sind. Eine Differenzierung in mehrere Geschäftssegmente ist somit nicht aussagekräftig.

Die Finanzberichterstattung an den Verwaltungsrat erfolgt in einem Segment. Die Allokation von Ressourcen sowie die Bewertung ihrer Ertragskraft erfolgen auf Unternehmensebene. Die unter Swiss GAAP FER 31.8 "Segmentberichterstattung" geforderten Informationen sind daher in der Gruppenrechnung ersichtlich.

Derivative Finanzinstrumente

Zur Absicherung von Währungsrisiken setzt die Gruppe Devisenterminkontrakte ein. Die derivativen Finanzinstrumente werden zum Verkehrswert bewertet. Steht dem Derivat ein Grundgeschäft gegenüber, das in der Bilanz als Vermögenswert oder Verbindlichkeit zum Marktwert erfasst wurde, werden die nicht realisierten Gewinne und Verluste im operativen Bereich erfasst, zusammen mit der abgesicherten Veränderung des Marktwertes des zugrunde liegenden Vermögenswertes oder der Verbindlichkeit. Veränderungen des Marktwertes von Derivaten zur Absicherung des Cashflows werden direkt im Eigenkapital erfasst (Cashflow Hedge). Resultiert eine vorhergesehene Transaktion oder eine feste Verpflichtung in der Erfassung eines Vermögenswertes oder einer Verbindlichkeit, werden die zuvor im Eigenkapital erfassten Gewinne oder Verluste in die Erstbewertung des Vermögenswertes oder der Verbindlichkeit einbezogen.

Zur Reduzierung von Edelmetallkursrisiken setzt die Gruppe Edelmetallterminkontrakte ein. Für diese derivativen Finanzinstrumente wendet die Gruppe kein Hedge Accounting an. Die Bewertung erfolgt zum Verkehrswert. Die realisierten und nicht realisierten Gewinne und Verluste werden im operativen Bereich im Materialaufwand erfasst, da die Edelmetalle im Rahmen von Hilfsstoffen in Form von Katalysatoren für Produktionszwecke eingesetzt werden.

Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Bankguthaben und Festgelder mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von höchstens 90 Tagen. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

Kurzfristige Finanzanlagen

Die kurzfristigen Finanzanlagen umfassen Festgelder mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von mehr als 90 Tagen. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert bewertet abzüglich einer Wertberichtigung, die aufgrund der Fälligkeitsstruktur und der erkennbaren Bonitätsrisiken ermittelt wird. Neben Einzelwertberichtigungen für spezifisch bekannte Forderungsrisiken werden zusätzliche Wertberichtigungen anhand statistischer Erhebungen über das Ausfallrisiko gebildet.

Übrige Forderungen

Die übrigen Forderungen beinhalten übrige Forderungen von Dritten, die zum Nominalwert bewertet werden, sowie die bilanzierten positiven Wiederbeschaffungswerte von Terminkontrakten (Währungen/Edelmetalle), die zu Verkehrswerten bewertet werden.

Vorräte

Die Vorräte umfassen Rohstoffe, Hilfsstoffe, Handelswaren, Halbfabrikate und Fertigfabrikate. Sie werden zu Anschaffungs- beziehungsweise Herstellkosten nach der Durchschnittsmethode oder, falls niedriger, zum netto realisierbaren Marktwert bewertet. Die Herstellkosten enthalten die Material- und Fertigungseinzelkosten sowie einen Teil der anzurechnenden Gemeinkosten. Vorratsbestände, die eine ungenügende Lagerumschlagshäufigkeit aufweisen, werden teil- oder vollwertberichtigt.

Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet und beinhalten Vorauszahlungen von Aufwendungen und Erträge, die erst im folgenden Geschäftsjahr realisiert werden.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten oder zu Herstellkosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen und Wertminderungen bewertet. Es bestehen keine Anlageobjekte, die über Leasingverträge finanziert sind. Die Sachanlagen werden linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer abgeschrieben. Davon ausgenommen sind Anlagen im Bau, die erst ab Inbetriebnahme abgeschrieben werden, sowie Land, das nicht abgeschrieben wird.

Die geschätzten Nutzungsdauern für die Hauptkategorien der abzuschreibenden Sachanlagen betragen:

Gebäude	20 bis 50 Jahre
Maschinen und Produktionsanlagen	5 bis 35 Jahre
Übrige Sachanlagen	4 bis 15 Jahre

Weisen Komponenten grösserer Anlagen unterschiedliche Nutzungsdauern auf, werden sie als separate Objekte abgeschrieben. Die Nutzungsdauern sowie die Residualwerte werden jährlich per Bilanzstichtag überprüft, wobei allfällige Anpassungen erfolgswirksam erfasst werden. Alle sich aus dem Abgang von Sachanlagen ergebenden Gewinne oder Verluste werden erfolgswirksam erfasst. Güter mit geringem Anschaffungswert werden nicht aktiviert und direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Immaterielle Anlagen

Die immateriellen Anlagen beinhalten von Dritten gekaufte Software. Sie werden zu Anschaffungskosten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Amortisationen bewertet. Die immateriellen Anlagen werden linear über die erwartete wirtschaftliche Nutzungsdauer amortisiert, welche üblicherweise bei 4 Jahren liegt. Ein allfälliger Verlust aus einer Wertminderung wird der Erfolgsrechnung belastet.

Werthaltigkeit des Anlagevermögens

Die Werthaltigkeit des Anlagevermögens wird immer dann überprüft, wenn Ereignisse oder veränderte Umstände darauf hindeuten, dass der Buchwert nicht dem erzielbaren Wert entspricht. Eine Wertminderung wird für den Betrag gebucht, um den der Buchwert des Vermögenswertes den erzielbaren Wert übersteigt, das heisst, der Vermögenswert wird zum höheren Wert aus Nettomarktwert und seinem Nutzwert erfasst. Können Cashflows Vermögenswerten nicht direkt zugeordnet werden, dann wird die Wertminderung auf einer übergeordneten Ebene ermittelt, der "cash-generating unit" ("zahlungsmittelgenerierende Einheit"). Eine "cash-generating unit" ist die jeweils kleinste identifizierbare Gruppe von Vermögenswerten, die Cashflows erzeugen, die weitgehend unabhängig von den Cashflows anderer Vermögenswerte oder Gruppen von Vermögenswerten sind.

Kurzfristiges Fremdkapital

Das kurzfristige Fremdkapital umfasst alle Verbindlichkeiten, welche innerhalb von 12 Monaten fällig werden.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, übrige Verbindlichkeiten sowie passive Rechnungsabgrenzungen

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, übrige Verbindlichkeiten sowie passive Rechnungsabgrenzungen werden zum Nominalwert bewertet.

Die übrigen Verbindlichkeiten beinhalten die bilanzierten negativen Wiederbeschaffungswerte von Terminkontrakten (Währungen/Edelmetalle), die zu Verkehrswerten bewertet werden.

Rückstellungen

Rückstellungen werden gebildet, wenn aufgrund von Ereignissen der Vergangenheit für die Gruppe eine gegenwärtige Verpflichtung (rechtlich oder faktisch) entstanden ist, ein Abfluss von Ressourcen mit wirtschaftlichem Nutzen zur Erfüllung dieser Verpflichtung wahrscheinlich ist und eine verlässliche Schätzung der Höhe der Verpflichtung möglich ist.

Langfristiges Fremdkapital

Das langfristige Fremdkapital umfasst alle zum Bilanzstichtag bekannten Verbindlichkeiten, die verlässlich beziffert werden können und deren Laufzeit mehr als ein Jahr nach dem Bilanzstichtag beträgt.

Forschung und Entwicklung

Forschungskosten werden in dem Zeitraum, in welchem sie anfallen, in der Erfolgsrechnung als Aufwand verbucht. Entwicklungskosten werden nur aktiviert, falls im Zeitpunkt der Bilanzierung kumulativ die folgenden Bedingungen erfüllt sind: Die Entwicklungskosten sind identifizierbar und stehen in der Verfügungsgewalt der DOTTIKON ES-Gruppe, bringen einen messbaren Nutzen über mehrere Jahre, die Aufwendungen können separat erfasst und gemessen werden und es ist wahrscheinlich, dass die zur Fertigstellung und Vermarktung nötigen Mittel zur Verfügung stehen.

Skonti

Skonti (im Sinne eines Abschlags für rasche Zahlung) werden als Anschaffungspreisminderung verbucht.

Ertragssteuern

Alle Steuerverpflichtungen werden, unabhängig von ihrer Fälligkeit, zurückgestellt. Laufende Ertragssteuern werden auf dem steuerbaren Ergebnis berechnet. Latente Steuern werden gemäss der "Balance-Sheet-Liability-Methode" auf allen temporären Differenzen zwischen den Werten der Steuerbilanzen und den Buchwerten nach Swiss GAAP FER berechnet. Latente Steuerguthaben inklusive des steuerlichen Nutzens aus steuerlich anrechenbaren Verlustvorträgen werden nur so weit berücksichtigt, als es wahrscheinlich ist, dass die temporären Differenzen beziehungsweise Verlustvorträge mit zukünftigen steuerlichen Gewinnen verrechnet werden können. Zur Berechnung der latenten Steuern kommen die lokalen Steuersätze zur Anwendung. Eine Verrechnung von Steueraktiven und -verpflichtungen findet statt, wenn sie dasselbe Steuersubjekt und dieselbe Steuerhoheit betreffen und gleichzeitig realisiert werden können.

Finanzergebnis

Das Finanzergebnis setzt sich aus Zinserträgen, Erträgen aus Devisenbewertung, Bankspesen, Zinsaufwendungen, Transaktionskosten des Aktiensplits, Aufwendungen aus Devisenbewertung sowie Wertänderungen von Arbeitgeberbeitragsreserven hauptsächlich aus deren Verzinsung zusammen. Zinserträge werden in derjenigen Periode, in der sie anfallen, erfolgswirksam erfasst.

Personalvorsorge

Die DOTTIKON ES-Gruppe verfügt über eine eigene, rechtlich selbstständige Vorsorgeeinrichtung, die autonom verwaltet wird. Ihre Finanzierung erfolgt durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Gegenwärtige und ehemalige Mitarbeitende beziehungsweise deren Hinterbliebene erhalten Leistungen im Alter sowie im Falle von Invalidität und Tod je nach Vorsorgeplan des entsprechenden Unternehmens.

Gemäss Swiss GAAP FER 16 werden wirtschaftliche Verpflichtungen beziehungsweise Nutzen von Schweizer Vorsorgeplänen auf Basis der nach Swiss GAAP FER 26 erstellten Abschlüsse ermittelt. Die tatsächlichen wirtschaftlichen Auswirkungen aller Vorsorgepläne für die Gruppe werden jährlich auf den Bilanzstichtag berechnet, und die sich daraus ergebende Verbindlichkeit oder der sich ergebende wirtschaftliche Nutzen wird bilanziert. Vorhandene Arbeitgeberbeitragsreserven werden in den Aktiven als Vermögenswert erfasst, sofern darauf kein Verwendungsverzicht besteht. Wertänderungen von Arbeitgeberbeitragsreserven oder von Verpflichtungen werden erfolgswirksam erfasst.

Die ausländischen Vorsorgepläne sind von untergeordneter Bedeutung.

Eigene Aktien, aktienbasierende Zahlungen und Gewinn je Aktie

Die eigenen Aktien werden zum Anschaffungswert bewertet und mit dem Eigenkapital verrechnet. Mehr- oder Mindererlöse aus der Veräusserung eigener Aktien werden den Kapitalreserven gutgeschrieben beziehungsweise belastet.

Die eigenen Aktien sind für das Mitarbeiterbeteiligungsprogramm bestimmt. Aktienbasierende Zahlungen an Mitarbeitende, welche die DOTTIKON ES-Gruppe bei Erfüllung bestimmter Kriterien als Leistungsträger betrachtet, werden zum Zeitpunkt der Zuteilung zum Verkehrswert (Börsenkurs) bewertet und dem Personalaufwand belastet.

Der Gewinn je Aktie errechnet sich aus dem Reingewinn der Gruppe, der auf die Aktionäre der DOTTIKON ES HOLDING AG entfällt, geteilt durch die durchschnittliche Anzahl der während der Berichtsperiode ausstehenden Aktien. Es bestehen keine Optionen oder Ähnliches, die eine Verwässerung bewirken könnten.

ANNAHMEN UND EINSCHÄTZUNGEN DES MANagements

Wesentliche Bewertungs- und Bilanzierungsmethoden

Die Rechnungslegung erfordert Einschätzungen und das Treffen von Annahmen, welche die Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe insbesondere in den nachstehend beschriebenen Bereichen massgeblich beeinflussen können, sollten die tatsächlichen Ergebnisse von den Schätzungen und Annahmen des Managements abweichen.

Wertminderung von Anlagegütern

Auf jeden Bilanzstichtag ist zu prüfen, ob Aktiven in ihrem Wert beeinträchtigt sind. Falls Anzeichen einer solchen Wertbeeinträchtigung vorliegen, ist der erzielbare Wert zu bestimmen. Als erzielbarer Wert gilt der höhere von Nettomarktwert und Nutzwert. Sofern diese Werte geringer als deren aktueller Buchwert sind, findet eine Wertminderung des Buchwertes bis auf Höhe des neu berechneten Wertes statt. Diese Wertminderung wird erfolgswirksam im Aufwand erfasst. Wichtige Annahmen der Berechnung des Nutzwertes sind Wachstumsraten, Margen und Diskontsätze. Die effektiv erzielten Geldflüsse können stark von den geplanten diskontierten zukünftigen Werten abweichen. Auch können die Nutzungsdauern verkürzt werden, oder eine Wertminderung der Anlagegüter kann eintreten, sofern eine veränderte Nutzung von Gebäuden, Maschinen, Produktionsanlagen und übrigen Sachanlagen vorliegt oder mittelfristig geringere Umsätze als erwartet realisiert werden. Die Buchwerte der betroffenen Sach- und immateriellen Anlagen gehen aus Punkt 11 "Entwicklung der Sachanlagen" und Punkt 12 "Entwicklung der immateriellen Anlagen" hervor.

Rückstellungen für Erdgutsanierungen

Die Bewertung der Rückstellungen für Erdgutsanierungen (ehemaliges Tanklager) erfordert vom Management Einschätzungen und das Treffen von Annahmen zum Umfang der Belastung des Erdguts. Basierend auf Probebohrungen und -messungen wurde eine Abschätzung getroffen, die aber massgeblich von den tatsächlichen Ergebnissen abweichen kann.

Ertragssteuern

Die Bemessung der laufenden und der latenten Ertragssteuern bedingt weitreichende Einschätzungen wie etwa die Auslegung der Steuergesetze. Es werden Transaktionen und Berechnungen vorgenommen, deren definitive Steuerveranlagungen im Berichtsjahr ausstehend sind. Sofern das Ergebnis von Veranlagungen beziehungsweise Betriebsprüfungen von den ursprünglichen Berechnungen abweicht, kann der Steuer- aufwand der laufenden Periode massgeblichen Anpassungen unterliegen. Im Weiteren bedingt die Beurteilung der Aktivierbarkeit steuerlich verwendbarer Verlustvorträge eine kritische Einschätzung der wahrscheinlichen Verrechenbarkeit mit zukünftigen Gewinnen, die von vielfältigen Einflüssen und Entwicklungen abhängen.

Anhang zur Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe**1 ÜBRIGER BETRIEBLICHER ERTRAG**

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Aktivierbare Eigenleistungen	4'088	4'513
Diverser übriger betrieblicher Ertrag [^]	2'297	1'835
Übriger betrieblicher Ertrag	6'385	6'348

[^] Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet Gewinn aus Verkauf Palladium von CHF 356 Tsd (Vorjahr: Gewinn aus Verkauf Rhodium von CHF 526 Tsd)

2 PERSONALAUFWAND UND PERSONALVORSORGE

Der Personalaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Löhne und Gehälter	59'453	64'355
Personalvorsorgeaufwand	4'540	4'719
Sozialaufwand	4'904	5'295
Übriger Personalaufwand	955	739
Personalaufwand	69'852	75'108

Mitarbeitende, welche die DOTTIKON ES-Gruppe bei Erfüllung bestimmter Kriterien als Leistungsträger betrachtet, erhalten im Rahmen des Mitarbeiterbeteiligungsprogramms die Gelegenheit zum unentgeltlichen Erwerb von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG. Für das Berichtsjahr 2020/21 wurden gesamthaft 4'097 Namenaktien (Vorjahr vor Aktiensplit: 895 Namenaktien) im Personalaufwand zu ihrem Verkehrswert mit CHF 752 Tsd (Vorjahr: CHF 667 Tsd) erfasst.

Die Anzahl der Vollzeitstellen der DOTTIKON ES-Gruppe betrug im Berichtsjahr 2020/21 im Jahresdurchschnitt 639 Vollzeitstellen (Vorjahr: 606).

Die Vorsorgeverpflichtungen, der wirtschaftliche Nutzen und der Personalvorsorgeaufwand stellen sich wie folgt dar:

CHF Tsd	Über-/Unter- deckung [^] 31.03.2021	Wirtschaftlicher Anteil der DOTTIKON ES-Gruppe 31.03.2020	Wirtschaftlicher Anteil der DOTTIKON ES-Gruppe 31.03.2021	Erfolgs- wirksame Veränderung 2020/21	Arbeitgeber- beiträge 2020/21	Personalvorsorgeaufwand im Personalaufwand 2019/20	Personalvorsorgeaufwand im Personalaufwand 2020/21
Patronale Fonds/patronale Vorsorgeeinrichtungen	20	0	0	0	0	0	0
Vorsorgepläne ohne Über-/Unterdeckung	0	0	0	0	4'719	4'540	4'719
Total	20	0	0	0	4'719	4'540	4'719

[^] Gemäss Swiss GAAP FER 26

Die Arbeitgeberbeitragsreserve stellt sich wie folgt dar:

CHF Tsd	Nominal-	Verwendungs-	Vermögenswert in Bilanz		Ergebnis aus Arbeit-	
	wert	verzicht	31.03.2020	31.03.2021	geberbeitragsreserve	im Finanzergebnis ^A
	31.03.2021	31.03.2021			2019/20	2020/21
Patronale Fonds/patronale Vorsorgeeinrichtungen	44'515	0	43'843	44'515	-1'559	-672
Total	44'515	0	43'843	44'515	-1'559	-672

^A "+" Aufwand; "-" Ertrag

Bericht über die Lohngleichheitsanalyse (GIG, Bundesgesetz über die Gleichstellung von Frau und Mann)

Die DOTTIKON ES-Gruppe legt Wert auf eine leistungsabhängige Vergütung. Interne und unabhängige externe Kontrollen sollen gewährleisten, dass alle Mitarbeitenden gerecht bezahlt werden, und sollen unerklärlichen Lohnunterschieden entgegenwirken. Mit dem vom Bund zur Verfügung gestellten Standard-Analyse-Tool Logib hat die DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG die formelle Überprüfung der Lohngleichheit für den Monat November 2020 durchgeführt. Das Ergebnis bestätigt, dass die DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG die Schweizer Lohngleichheitsvorgaben vollumfänglich erfüllt. Gemäss Logib beträgt die unerklärte geschlechtsspezifische Lohndifferenz lediglich 1.7 Prozent. Somit ist die Lohngleichheit innerhalb der zulässigen regulatorischen Toleranz von ≤5 Prozent klar erfüllt. Die KPMG AG, Zug, hat die formelle Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse durchgeführt, am 11. März 2021 abgeschlossen und bestätigt, dass sie nicht auf Sachverhalte gestossen ist, aus denen sie schliessen müsste, dass die Lohngleichheitsanalyse der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG nicht in allen Belangen den Anforderungen gemäss Art. 13d GIG und Art. 7 der Verordnung über die Überprüfung der Lohngleichheitsanalyse entspricht.

3 ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Mieten	324	218
Unterhalt und Reparaturen	9'707	12'398
Versicherungen, Abgaben und Gebühren	1'283	1'395
Verwaltung und Werbung	2'409	1'736
Verlust aus Abgang Anlagevermögen ^A	465	654
Hilfs- und Betriebsmaterial	5'025	4'926
Diverser übriger betrieblicher Aufwand ^B	2'025	4'052
Übriger betrieblicher Aufwand	21'238	25'379

^A Beinhaltet hauptsächlich Ersatz von Apparate- und Gebäudekomponenten mit Restbuchwert

^B Beinhaltet hauptsächlich Kosten für Entsorgung, Vertrieb und Lebensmitteleinkäufe für Personalrestaurant; im Berichtsjahr 2020/21: zusätzlich Kosten für Rückbau Altanlagen in Zusammenhang mit dem bevorstehenden Ausbau von Produktionsanlagen und Infrastruktur

4 FINANZERGEBNIS

Der Finanzertrag setzt sich wie folgt zusammen:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Zinsertrag ^A	1'564	673
Ertrag aus Devisenbewertung	365	535
Finanzertrag	1'929	1'208

^A Berichtsjahr 2020/21: davon CHF 672 Tsd (Vorjahr: CHF 1'559 Tsd) aus Wertänderungen von Arbeitgeberbeitragsreserven hauptsächlich aus deren Verzinsung; siehe auch Punkt 2 "Personalaufwand und Personalvorsorge"

Der Finanzaufwand setzt sich wie folgt zusammen:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Bankspesen, Zinsaufwand	13	17
Transaktionskosten Aktiensplit	0	46
Aufwand aus Devisenbewertung	407	529
Finanzaufwand	420	592

Der Währungsverlust, der in der Erfolgsrechnung erfasst wurde, beträgt im Berichtsjahr 2020/21 CHF 377 Tsd (Vorjahr: Währungsgewinn von CHF 94 Tsd) und ist folgenden Positionen der Erfolgsrechnung zuzuordnen ("+" Währungsgewinn; "-" Währungsverlust)

- Nettoumsatz CHF +61 Tsd (Vorjahr: CHF +39 Tsd)
- Materialaufwand CHF -444 Tsd (Vorjahr: CHF +97 Tsd)
- Finanzertrag CHF +535 Tsd (Vorjahr: CHF +365 Tsd)
- Finanzaufwand CHF -529 Tsd (Vorjahr: CHF -407 Tsd)

5 ERTRAGSSTEUERN UND LATENTE STEUERVERPFLICHTUNGEN

Der Steueraufwand lässt sich wie folgt analysieren:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Reingewinn vor Steuern	37'996	61'233
Steueraufwand zum erwarteten Steuersatz von 18.55% (Vorjahr: 18.6%) ^A	7'067	11'359
Steuerlich zusätzlich anrechenbare Abzüge ^B	-2'229	-2'381
Abweichungen aufgrund von unterschiedlichen Steuersätzen der Gruppengesellschaften ^C	-17	-10
Belastungen (Gutschriften) früherer Perioden, netto	1	0
Effekt aus Anpassung Steuersatz für latente Ertragssteuern ^D	15	-83
Übrige Effekte	0	33
Ausgewiesener Steueraufwand	4'837	8'918

^A Der erwartete Steuersatz entspricht dem Steuersatz am Hauptsitz der in der Schweiz domizilierten DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG, welche das Gruppenergebnis langfristig am wesentlichsten beeinflusst

^B Effekt aus steuerlich zusätzlich anrechenbarem Abzug von Forschungs- und Entwicklungsaufwand infolge Steuergesetzänderung ab 01.01.2020, Steuervorlage 17 (SV17)

^C Die Abweichung resultiert hauptsächlich aus unterschiedlichen Ergebnisverteilungen der einzelnen Gruppengesellschaften

^D Berichtsjahr 2020/21: Neubewertung der latenten Steuerverpflichtungen durch tieferen Ertragssteuersatz im Sitzkanton infolge von Steuerfussänderung ab 01.01.2021 (Vorjahr: höherer Ertragssteuersatz der DOTTIKON ES HOLDING AG im Sitzkanton durch Abschaffung des Holdingprivilegs infolge Steuergesetzänderung ab 01.01.2020, Steuervorlage 17 [SV17])

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Zuzuordnen auf folgende Positionen:		
Laufende Steuern ^A	5'117	8'251
Latente Steuern	-280	667
Ausgewiesener Steueraufwand	4'837	8'918

^A Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet Steuereffekt auf den Transaktionskosten der Kapitalerhöhung von CHF 741 Tsd (nach Swiss GAAP FER 24.5 "Erfassung und Ausweis von Eigenkapitaltransaktionskosten")

Die latenten Steuerverpflichtungen sind folgenden Bilanzpositionen zuzuordnen:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Sachanlagen	13'107	11'882
Vorräte	5'852	7'553
Langfristige Rückstellungen	3'033	3'024
Aktiven aus Arbeitgeberbeitragsreserven	8'155	8'258
Übrige Bilanzpositionen	658	883
Latente Steuerverpflichtungen	30'805	31'600

6 GEWINN JE AKTIE

Im Berichtsjahr 2020/21 wurde mit Ex-Datum 4. Dezember 2020 ein Aktiensplit im Verhältnis 1:10 von Nennwert CHF 0.10 auf CHF 0.01 (Statutenänderung per 27. November 2020) durchgeführt und die genehmigte Kapitalerhöhung von 10 Prozent am 12. März 2021 mit Publikation im SHAB vollzogen, was einen erheblichen Effekt auf die Anzahl ausstehender Aktien hatte (siehe auch Punkt 18 "Eigenkapital und Kapitalmanagement"). Zur besseren Vergleichbarkeit mit dem Berichtsjahr 2020/21 wurde die durchschnittlich gewichtete Anzahl Aktien des Vorjahres dem Verhältnis des Aktiensplits 1:10 angepasst.

Der Gewinn je Aktie in der Höhe von CHF 4.15 (Vorjahr angepasst: CHF 2.65) wurde aus dem Reingewinn der Gruppe und der durchschnittlichen Anzahl ausstehender Aktien (ausgegebene Aktien abzüglich Aktien im Eigenbesitz) ermittelt. Im Berichtsjahr 2020/21 betrug diese Anzahl Aktien 12'605'093 (Vorjahr angepasst: 12'522'640).

Es bestehen keine Optionen oder Ähnliches, die eine Verwässerung bewirken könnten.

7 KURZFRISTIGE FINANZANLAGEN

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Festgelder ^A	0	65'000
Kurzfristige Finanzanlagen	0	65'000

^A Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von mehr als 90 Tagen

8 FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden folgendermassen wertberichtigt:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Forderungen brutto	35'179	50'223
Einzelwertberichtigungen	0	0
Pauschalwertberichtigungen	-35	-47
Forderungen netto	35'144	50'176

Im Berichtsjahr 2020/21 wie im Vorjahr wurden keine Forderungsausfälle ausgebucht. Bei den nicht fälligen und nicht einzelwertberichtigten Forderungen handelt es sich vor allem um Forderungen aus langjährigen Kundenbeziehungen. Aufgrund von Erfahrungswerten erwartet die DOTTIKON ES-Gruppe keine nennenswerten Ausfälle.

Die Altersgliederung der Forderungen, welche nicht einzelwertberichtigt sind, stellt sich per Bilanzstichtag wie folgt dar:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Nicht fällig	32'313	50'081
Seit 1 bis 30 Tagen überfällig	2'859	142
Seit 31 bis 60 Tagen überfällig	7	0
Seit 61 bis 90 Tagen überfällig	0	0
Seit mehr als 90 Tagen überfällig	0	0
Total	35'179	50'223

9 ÜBRIGE FORDERUNGEN

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Sozialversicherungs- und andere gesetzliche Abgabeforderungen ^A	2'277	1'429
Derivative Finanzinstrumente ^B	11	535
Sonstige übrige Forderungen ^C	85	135
Übrige Forderungen	2'373	2'099

^A Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet Forderungen aus Mehrwertsteuer von CHF 486 Tsd (Vorjahr: CHF 1'533 Tsd)

^B Beinhaltet Devisenterminkontrakte

^C Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet offene Forderungen gegenüber nahestehenden Personen von CHF 29 Tsd (Vorjahr: CHF 28 Tsd). Detailangaben sind unter Punkt 20 "Transaktionen mit nahestehenden Personen" erläutert

10 VORRÄTE

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Rohstoffe	14'606	14'133
Hilfsstoffe ^A	6'246	8'315
Handelswaren ^B	119	0
Halbfabrikate	26'329	49'954
Fertigfabrikate	31'356	29'390
Vorräte	78'656	101'792

^A Beinhaltet hauptsächlich Edelmetalle in Form von Katalysatoren für Produktionszwecke

^B Im Berichtsjahr 2020/21 wurden die Einzelposten der Vorratsgruppe "Handelswaren" in die jeweils passende Vorratsgruppe umgegliedert

Die von den obengenannten Inventarbeständen bereits in Abzug gebrachten Wertberichtigungen betragen per 31. März 2021 CHF 4'831 Tsd (Vorjahr: CHF 3'954 Tsd).

11 ENTWICKLUNG DER SACHANLAGEN

	Land ^a	Gebäude	Maschinen und Produktionsanlagen	Übrige Sachanlagen	Anlagen im Bau ^b	Total
CHF Tsd						
Anschaffungswerte						
Bestand am 01.04.2019	8'699	150'056	351'833	14'631	68'426	593'645
Zugänge ^c	0	4'672	8'786	1'166	24'292	38'916
Abgänge	0	-478	-11'921	-265	0	-12'664
Umbuchungen	0	28'851	12'849	6'904	-48'631	-27
Bestand am 31.03.2020	8'699	183'101	361'547	22'436	44'087	619'870
Bestand am 01.04.2020	8'699	183'101	361'547	22'436	44'087	619'870
Zugänge ^c	0	1'419	5'785	1'113	42'230	50'547
Abgänge	0	-1'256	-5'502	-586	0	-7'344
Umbuchungen	0	1'831	8'640	148	-10'710	-91
Bestand am 31.03.2021	8'699	185'095	370'470	23'111	75'607	662'982
Abschreibungen, kumuliert						
Bestand am 01.04.2019	0	-84'913	-233'812	-10'957	0	-329'682
Zugänge	0	-3'569	-13'774	-1'365	0	-18'708
Abgänge	0	397	11'537	265	0	12'199
Umbuchungen	0	0	0	0	0	0
Bestand am 31.03.2020	0	-88'085	-236'049	-12'057	0	-336'191
Bestand am 01.04.2020	0	-88'085	-236'049	-12'057	0	-336'191
Zugänge	0	-4'269	-13'200	-1'404	0	-18'873
Abgänge	0	1'208	4'901	581	0	6'690
Umbuchungen	0	0	0	0	0	0
Bestand am 31.03.2021	0	-91'146	-244'348	-12'880	0	-348'374
Buchwerte						
am 01.04.2019	8'699	65'143	118'021	3'674	68'426	263'963
am 31.03.2020	8'699	95'016	125'498	10'379	44'087	283'679
am 31.03.2021	8'699	93'949	126'122	10'231	75'607	314'608

^a Anteil Land unbebaut per 31.03.2021: CHF 1'854 Tsd (31.03.2020: CHF 1'854 Tsd und 01.04.2019: CHF 1'854 Tsd) und Anteil Land bebaut per 31.03.2021: CHF 6'845 Tsd (31.03.2020: CHF 6'845 Tsd und 01.04.2019: CHF 6'845 Tsd)

^b Davon Anzahlungen für Anlagen im Bau per 31.03.2021: CHF 0 Tsd (31.03.2020: CHF 0 Tsd und 01.04.2019: CHF 0 Tsd)

^c Investitionen entsprechen den Anschaffungskosten der erworbenen Sachanlagen (ohne Berücksichtigung Cashabfluss)

Der Versicherungswert der Sachanlagen beträgt per 31. März 2021 CHF 693'676 Tsd (Vorjahr: CHF 643'393 Tsd). Die eingegangenen Investitionsverpflichtungen für Sachanlagen beliefen sich per 31. März 2021 auf CHF 54'775 Tsd (Vorjahr: CHF 14'275 Tsd). Weder im Berichtsjahr 2020/21 noch im Vorjahr wurde eine Wertminderung der Sachanlagen vorgenommen. Es wurden wie im Vorjahr keine Zinsen aktiviert.

12 ENTWICKLUNG DER IMMATERIELLEN ANLAGEN

	Software	Total
CHF Tsd		
Anschaffungswerte		
Bestand am 01.04.2019	3'571	3'571
Zugänge ^a	68	68
Abgänge	-90	-90
Umbuchungen	27	27
Bestand am 31.03.2020	3'576	3'576
Bestand am 01.04.2020	3'576	3'576
Zugänge ^a	5	5
Abgänge	-293	-293
Umbuchungen	91	91
Bestand am 31.03.2021	3'379	3'379
Amortisationen, kumuliert		
Bestand am 01.04.2019	-2'842	-2'842
Zugänge	-232	-232
Abgänge	90	90
Umbuchungen	0	0
Bestand am 31.03.2020	-2'984	-2'984
Bestand am 01.04.2020	-2'984	-2'984
Zugänge	-273	-273
Abgänge	293	293
Umbuchungen	0	0
Bestand am 31.03.2021	-2'964	-2'964
Buchwerte		
am 01.04.2019	729	729
am 31.03.2020	592	592
am 31.03.2021	415	415

^a Investitionen entsprechen den Anschaffungskosten der erworbenen immateriellen Anlagen (ohne Berücksichtigung Cashabfluss)

Im Berichtsjahr 2020/21 sowie im Vorjahr wurden keine Entwicklungskosten aktiviert, weil die Kriterien zur Aktivierung von Entwicklungskosten nicht erfüllt waren. Die Aufwendungen für Forschung und Entwicklung von CHF 18'894 Tsd (Vorjahr: CHF 18'321 Tsd) wurden der Erfolgsrechnung belastet. Die eingegangenen Investitionsverpflichtungen für immaterielle Anlagen beliefen sich per 31. März 2021 auf CHF 22 Tsd (Vorjahr: CHF 39 Tsd). Weder im Berichtsjahr 2020/21 noch im Vorjahr wurde eine Wertminderung der immateriellen Anlagen vorgenommen. Es wurden wie im Vorjahr keine Zinsen aktiviert.

13 BETEILIGUNGEN AN ASSOZIIERTEN GESELLSCHAFTEN

Die DOTTIKON ES HOLDING AG war per 31. März 2021 wie im Vorjahr per 31. März 2020 zu 49.7 Prozent an der SYSTAG, System Technik AG in Rüschtikon beteiligt. Der anteilmässige Beteiligungswert betrug per 31. März 2021 CHF 1'250 Tsd (Vorjahr: CHF 1'272 Tsd).

Die SYSTAG, System Technik AG ist Technologieführer in Laborautomationssystemen, thermischer Prozesssicherheit und Automation. Neben den Eigenprodukten im Bereich der automatisierten Laborreaktoren und in der thermischen Prozesssicherheit werden OEM-Produktentwicklung und Software-Engineering sowie Software-Dienstleistung für Kunden der chemischen und pharmazeutischen Industrie angeboten. Die SYSTAG, System Technik AG hat als Abschlussstichtag wie die DOTTIKON ES-Gruppe den 31. März. Die Bilanzierung erfolgt nach der Kapitalzurechnungsmethode ("Equity-Methode"). Die lokalen Bewertungs- und Bilanzierungsmethoden werden an Swiss GAAP FER angepasst.

Der anteilmässige Verlust belief sich auf CHF 22 Tsd (Vorjahr: anteilmässiger Gewinn von CHF 19 Tsd).

14 ÜBRIGE VERBINDLICHKEITEN

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Sozialversicherungs- und andere gesetzliche Abgabeverbindlichkeiten	545	520
Anzahlungen von Kunden	14'254	35'348
Derivative Finanzinstrumente [^]	560	529
Sonstige übrige Verbindlichkeiten	15	20
Übrige Verbindlichkeiten	15'374	36'417

[^] Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet CHF 529 Tsd aus Edelmetallterminkontrakten (Edelmetalleinsatz in Form von Katalysatoren für Produktionszwecke, im Materialaufwand enthalten, negativer Effekt in Erfolgsrechnung von total CHF 192 Tsd) (Vorjahr: CHF 337 Tsd aus Edelmetallterminkontrakten, negativer Effekt in Erfolgsrechnung von total CHF 337 Tsd, sowie CHF 223 Tsd aus Devisenterminkontrakten)

15 RÜCKSTELLUNGEN

Die Rückstellungen wurden für Erdgutsanierungen (ehemaliges Tanklager) gebildet und haben sich wie folgt verändert:

CHF Tsd	2019/20	2020/21
Bestand am 01.04.	5'470	5'468
Erfolgswirksame Bildung	0	0
Erfolgsneutraler Verbrauch	-2	-3
Erfolgswirksame Auflösung	0	0
Bestand am 31.03.	5'468	5'465
davon kurzfristig	48	45
davon langfristig	5'420	5'420

16 PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Personelle Abgrenzungen [^]	7'659	8'712
Ertragsabgrenzungen [^]	35	2
Übrige Abgrenzungen [^]	15'532	15'901
Passive Rechnungsabgrenzungen	23'226	24'615

[^] Beinhaltet hauptsächlich Gratifikationen, noch nicht bezogene Ferien, 13. Monatslohn und Mehrarbeit inklusive zugehöriger Sozialaufwendungen

[^] Beinhaltet Ertragsabgrenzungen aus noch zu erbringenden Leistungen

[^] Beinhaltet hauptsächlich offene Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten, welche eine Leistung bereits erbracht, aber noch nicht in Rechnung gestellt haben, davon im Berichtsjahr 2020/21 CHF 7'952 Tsd (Vorjahr: CHF 10'535 Tsd) für Anlagen im Bau

17 RISIKOMANAGEMENT

Mit dem Risikomanagement befassen sich sowohl der Verwaltungsrat als auch die Gruppenleitung. Die Verantwortung des Risikomanagements liegt beim Verwaltungsrat, die operative Umsetzung bei der Gruppenleitung.

Die DOTTIKON ES-Gruppe verwendet verschiedene Werkzeuge des Risikomanagements. Nebst der generellen Sicherstellung eines umfassenden und effizienten Versicherungsschutzes beinhaltet das Risikomanagement die systematische Identifizierung, Bewertung, Ursachen- und Massnahmenanalyse sowie Umsetzung der definierten Massnahmen zu strategischen, operativen und finanziellen Risiken. Dazu gehören auch regelmässige Audits durch Kunden, Behörden sowie Versicherungsgesellschaften.

Die Berichterstattung über das Risikomanagement erfolgt im Rahmen der ordentlichen Verwaltungsratssitzungen durch den Vorsitzenden der Gruppenleitung und den Präsidenten des Verwaltungsrates, bei Bedarf unter Beizug von Mitgliedern der Gruppenleitung. Die Resultate werden mit den betroffenen Stellen besprochen, und es werden, soweit notwendig, Massnahmen zur Risikominimierung definiert und umgesetzt.

Die DOTTIKON ES-Gruppe ist aufgrund ihrer Geschäftstätigkeit verschiedenen finanziellen Risiken ausgesetzt, welche das Kreditrisiko, das Liquiditätsrisiko und das Marktrisiko (Währungsrisiko und Zinsrisiko) umfassen.

Das finanzielle Risikomanagement basiert auf Richtlinien zu Zielen, Grundsätzen, Aufgaben und Kompetenzen des Finanzmanagements, welche vom Verwaltungsrat erlassen werden. Der Verwaltungsrat hat die oberste Verantwortung über das Risikomanagement. Er hat das Gruppencontrolling der DOTTIKON ES-Gruppe mit der laufenden Überwachung der finanziellen Risiken beauftragt. Die Gruppenleitung sowie der Verwaltungsrat werden regelmässig über die vorhandenen Risiken informiert.

Die etablierten Grundsätze für das Risikomanagement sind darauf ausgerichtet, die Risiken, welchen die Gruppe ausgesetzt ist, zu identifizieren und zu analysieren sowie Kontrollen zu etablieren. Die Grundsätze des Risikomanagements sowie die angewandten Prozesse werden regelmässig überprüft, um Veränderungen im Marktumfeld sowie in den Tätigkeiten der Gruppe zu berücksichtigen.

Kreditrisiko

Das Kreditrisiko ist das Risiko, finanzielle Verluste zu erleiden, wenn ein Kunde oder eine andere Gegenpartei den vertraglichen Pflichten nicht nachkommt. Das Kreditrisiko bei der DOTTIKON ES-Gruppe entsteht hauptsächlich aus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie Bankguthaben. Die flüssigen Mittel werden überwiegend als Kontokorrentguthaben mit Spezialverzinsung gehalten sowie als Festgelder – mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von höchstens 90 Tagen – bei Schweizer Finanzinstituten investiert. Die kurzfristigen Finanzanlagen werden als Festgelder – mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von mehr als 90 Tagen – gehalten und ebenfalls bei Schweizer Finanzinstituten investiert.

Gemäss der Anlagepolitik der DOTTIKON ES-Gruppe werden nur Verträge mit bedeutenden, kreditwürdigen und kommerziellen Instituten abgewickelt.

Das Kreditrisiko bei Forderungen aus Lieferungen und Leistungen ist beschränkt, weil der Kundenstamm der Gruppe aus einer Vielzahl von Kunden besteht, die auf unterschiedliche Geschäftsfelder und geografische Regionen verteilt sind. Die Gefahr von Klumpenrisiken ist somit überschaubar. Das Ausmass des Kreditrisikos wird hauptsächlich durch die individuellen Charakteristiken jedes einzelnen Kunden bestimmt. Die Risikobeurteilung beinhaltet eine Prüfung der Kreditwürdigkeit basierend auf den finanziellen Verhältnissen des Kunden sowie Erfahrungen aus der Vergangenheit.

Liquiditätsrisiko

Das Liquiditätsrisiko ist das Risiko, dass die DOTTIKON ES-Gruppe ihren finanziellen Verpflichtungen bei Fälligkeit nicht nachkommen kann.

Die Liquidität wird zentral auf Gruppenstufe verwaltet und gesteuert. Die Sicherung der Liquidität wird permanent überwacht. Einerseits werden Liquiditätsreserven gehalten, um übliche Schwankungen im Mittelbedarf ausgleichen zu können. Andererseits stehen unbenutzte Kreditlinien zur Verfügung, um grössere Schwankungen auffangen zu können. Die Kreditlinien sind auf mehrere Finanzinstitute verteilt, so dass keine massgebliche Abhängigkeit von einem einzelnen Finanzinstitut besteht.

Zur Finanzierung der Ausbauinvestitionen und des Wachstums wurden im Berichtsjahr 2020/21 zusätzlich kommittierte Darlehen im Umfang von CHF 130'000 Tsd abgeschlossen. Die Darlehen werden zu einem bereits heute fixierten Zinssatz in mehreren Tranchen mit unterschiedlichen Laufzeiten im Zeitraum ab Mitte 2022 bis Ende 2028 benützt.

Marktrisiko

Das Marktrisiko ist das Risiko, dass Veränderungen in Marktpreisen wie Wechselkurse, Zinssätze und Börsenkurse eine Auswirkung auf das Ergebnis und den Marktwert der durch die DOTTIKON ES-Gruppe gehaltenen Vermögenswerte haben können.

Zur Reduzierung von Edelmetallkursrisiken setzt die DOTTIKON ES-Gruppe Edelmetallterminkontrakte ein, die nur mit bedeutenden Schweizer Finanzinstituten abgeschlossen werden. Die derivativen Finanzinstrumente werden hauptsächlich bei schwankendem Bedarf und hohen Marktpreisen der Edelmetalle, die als Hilfsstoffe in Form von Katalysatoren für Produktionszwecke eingesetzt werden, abgeschlossen.

Das Ziel des Managements von Marktrisiken ist die Überwachung und Kontrolle von solchen Risiken, um sicherzustellen, dass diese Risiken einen bestimmten Umfang nicht überschreiten.

Währungsrisiko

Die DOTTIKON ES-Gruppe ist aufgrund ihrer internationalen Ausrichtung Fremdwährungsrisiken ausgesetzt. Das Währungsrisiko tritt bei Transaktionen auf, die in unterschiedlichen Währungen stattfinden, insbesondere bei Warenverkäufen und Wareneinkäufen. Solche Transaktionen werden hauptsächlich in den Fremdwährungen Euro und US-Dollar abgewickelt.

Zur Absicherung von Währungsrisiken – hauptsächlich für zukünftige Umsätze und Einkäufe, für die Bestellungen vorliegen – werden Devisenterminkontrakte eingesetzt. Durch währungskongruentes Einkaufen und Produzieren der Waren werden die Fremdwährungsrisiken reduziert.

Die folgenden Tabellen zeigen die Kontraktwerte sowie die Wiederbeschaffungswerte der per Bilanzstichtag offenen Devisenterminkontrakte:

Devisenterminkontrakte (Verkäufe) nach Währungen:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
EUR	0	0
USD	0	0
Kontraktwert	0	0

Devisenterminkontrakte (Käufe) nach Währungen:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
EUR	11'007	3'120
USD	9'701	7'962
Kontraktwert	20'708	11'082

Total der Wiederbeschaffungswerte:

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Positiver Wiederbeschaffungswert ^A	11	535
Negativer Wiederbeschaffungswert ^B	223	0

^A Entspricht dem bilanzierten Verkehrswert (in Bilanzposition "Übrige Forderungen", Punkt 9, enthalten)

^B Entspricht dem bilanzierten Verkehrswert (in Bilanzposition "Übrige Verbindlichkeiten", Punkt 14, enthalten)

Der Verkehrswert der bilanzierten Fremdwährungskontrakte richtet sich nach dem Wiederbeschaffungswert per Bilanzstichtag. Zur Bewertung werden direkt oder indirekt beobachtbare Marktdaten herangezogen, für die es keine Börsennotierung gibt.

Zinsrisiko

Das Zinsrisiko teilt sich auf in Veränderungen der zukünftigen Zinszahlungen aufgrund von Schwankungen des Marktzinssatzes und ein zinsbedingtes Risiko einer Änderung des Marktwertes, das heisst das Risiko, dass sich der Marktwert eines Vermögenswertes aufgrund von Schwankungen des Marktzinssatzes verändert.

Die von der Gruppe gehaltenen verzinslichen finanziellen Vermögenswerte betreffen im Berichtsjahr 2020/21 wie im Vorjahr die flüssigen Mittel (ohne Kassenbestände) und die kurzfristigen Finanzanlagen. Bei den flüssigen Mitteln erfolgen Zinsanpassungen kurzfristig, bei den kurzfristigen Finanzanlagen je nach Laufzeit zwischen 90 Tagen und 12 Monaten. Die Gruppe hält zum Bilanzstichtag keine verzinslichen finanziellen Verbindlichkeiten.

18 EIGENKAPITAL UND KAPITALMANAGEMENT

Eigenkapital

Das Aktienkapital der DOTTIKON ES HOLDING AG ist voll liberiert.

Das Aktienkapital betrug per 31. März 2020 CHF 127 Tsd und setzte sich aus 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.10 zusammen.

Am 27. November 2020 wurde eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen mit den folgenden Traktanden und Anträgen zur Statutenänderung

- **Aktiensplit im Verhältnis 1:10 von Nennwert CHF 0.10 auf CHF 0.01**
- **Genehmigte Kapitalerhöhung bis 10 Prozent des Aktienkapitals zur Schaffung zusätzlicher Möglichkeiten zur Wachstumsfinanzierung**

Beide Anträge des Verwaltungsrates wurden durch die ausserordentliche Generalversammlung vom 27. November 2020 genehmigt.

Die Statutenänderung erfolgte am 27. November 2020. Nach dem Aktiensplit betrug die Anzahl Namenaktien 12'726'440 mit Nennwert CHF 0.01 (vorher: 1'272'644 mit Nennwert CHF 0.10). Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 30. November 2020 vorgenommen und im SHAB am 3. Dezember 2020 publiziert. Das Ex-Datum für den Vollzug war auf den 4. Dezember 2020 festgelegt mit neuem Valor 58258171 (vorher: 2073900) und neuer ISIN CH0582581713 (vorher: CH0020739006).

Am 26. Februar 2021 wurden die Eckdaten zur Kapitalerhöhung publiziert. Das Bezugsrecht für bestehende Aktionäre wurde gewährt (Valor 59635470 und ISIN CH0596354701). Das Bezugsverhältnis betrug 10:1. Die Bezugsrechte waren nicht handelbar. Nicht bezogene Namenaktien wurden mittels Bookbuilding-Verfahren am Markt angeboten. Der Bezugspreis für bestehende Aktionäre entsprach dem Platzierungspreis für neue Aktionäre. Die Zuteilung der neuen 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erfolgte am 10. März 2021, und der erste Handelstag sowie die Liberierung erfolgten am 12. März 2021. Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 10. März 2021 vorgenommen und im SHAB am 12. März 2021 publiziert. Das Aktienkapital wurde somit um 1'272'644 neue Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erhöht; das entspricht einer Erhöhung von CHF 13 Tsd respektive 10 Prozent des bisherigen Aktienkapitals. Das Aktienkapital beträgt neu CHF 140 Tsd und ist eingeteilt in 13'999'084 Namenaktien zu je CHF 0.01 Nennwert.

Der Bezugs- respektive Platzierungspreis wurde auf CHF 160 je neue Namenaktie festgelegt. Das Aufgeld (Agio, Mehrerlös) aus der Ausgabe der neuen Aktien von CHF 203'610 Tsd wurde den Kapitalreserven zugewiesen. Die mit der Kapitalerhöhung verbundenen Transaktionskosten betragen brutto CHF 4'037 Tsd, nach Abzug der Ertragssteuern CHF 3'296 Tsd und wurden über die Kapitalreserven verrechnet.

An der Generalversammlung berechtigt grundsätzlich jede Aktie zu einer Stimme, sofern der Aktionär mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragen ist. Die Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG können unbeschränkt übertragen werden. Einzige Voraussetzung für die Eintragung ins Aktienregister ist eine Erklärung des Erwerbers, dass die Aktien im eigenen Namen und für eigene Rechnung erworben wurden. Ansonsten bestehen keine Eintragungsbeschränkungen. Personen, die Aktien für Dritte halten (Nominees genannt), werden ohne Stimmrecht ins Aktienregister eingetragen. Alle Aktien sind uneingeschränkt dividendenberechtigt, mit Ausnahme der eigenen gehaltenen Aktien. Es besteht per 31. März 2021 nach vollständigem Vollzug der genehmigten Kapitalerhöhung am 12. März 2021 (SHAB-Publikation) wie bereits im Vorjahr per 31. März 2020 kein genehmigtes oder bedingtes Kapital. Weiter bestehen wie im Vorjahr keine Partizipationsscheine, Genussscheine, Wandelanleihen sowie Optionen.

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung die Verwendung des Bilanzgewinnes. Die DOTTIKON ES HOLDING AG verfolgt eine Dividendenpolitik, unter Berücksichtigung der jeweiligen Ertragslage überschüssige Liquidität in dem Masse auszuschütten, wie sie nicht für internes Wachstum und entsprechende Investitionen notwendig ist. Zur Aufrechterhaltung oder Anpassung der Kapitalstruktur kann die DOTTIKON ES HOLDING AG Dividendenzahlungen anpassen, Kapitalrückzahlungen an Aktionäre vornehmen, neue Aktien ausgeben oder Vermögenswerte veräussern, die nicht betriebsnotwendig sind.

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung vor, für das Geschäftsjahr 2020/21 keine Dividende auszurichten (Vorjahr: keine Dividende).

Kapitalmanagement

Das von der DOTTIKON ES-Gruppe bewirtschaftete Kapital entspricht dem konsolidierten Eigenkapital.

Die wichtigsten Zielsetzungen der Gruppe bei der Bewirtschaftung des Kapitals sind

- Wahrung einer gesunden und soliden Bilanzstruktur auf Basis von Fortführungswerten, um die Weiterführung der operativen Tätigkeit der Gruppe zu gewährleisten
- Sicherstellung des notwendigen finanziellen Handlungsspielraumes für zukünftige Investitionen
- Erzielung einer risikoadäquaten Rendite für Investoren

Die DOTTIKON ES-Gruppe überwacht das Eigenkapital mittels der Eigenkapitalquote und der Rendite auf dem Eigenkapital (Return on Equity). Die Eigenkapitalquote entspricht dem Eigenkapital in Prozent des Gesamtkapitals. Der Reingewinn in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals ergibt die Rendite auf dem Eigenkapital. Diese Kennzahlen werden dem Verwaltungsrat und der Gruppenleitung mittels der internen Finanzberichterstattung regelmässig rapportiert. Die Eigenkapitalquote per 31. März 2021 beträgt 85.5 Prozent (Vorjahr: 82.1 Prozent). Die DOTTIKON ES-Gruppe strebt mittelfristig weiterhin eine starke Bilanz mit einem hohen Eigenkapitalanteil an.

CHF Tsd/31.03.	2019/20	2020/21
Eigenkapital der DOTTIKON ES-Gruppe (keine Minderheitsanteile) ^a	401'950	655'813
Gesamtkapital ^a	489'842	766'755
Eigenkapitalquote	82.1%	85.5%
Durchschnittliches Eigenkapital ^b	385'145	442'287
Reingewinn	33'159	52'315
Rendite auf dem Eigenkapital (Return on Equity)	8.6%	11.8%

^a Berichtsjahr 2020/21: Kapitalerhöhung per 12.03.2021 (SHAB-Publikation) von netto CHF 200'327 Tsd nach Abzug der Transaktionskosten und unter Berücksichtigung der Ertragssteuern

^b Berichtsjahr 2020/21: gewichteter Durchschnitt Monatsendbestand gesamtes Geschäftsjahr (Vorjahr: Durchschnitt aus Anfangs- und Endbestand des Geschäftsjahres)

19 ÜBRIGER NICHT LIQUIDITÄTSWIRKSAMER ERFOLG
Erfolgswirksame, nicht liquiditätswirksame Transaktionen (exklusive Abschreibungen und Amortisationen) werden in der Geldflussrechnung, die nach der indirekten Methode dargestellt wird, berichtet.

Im Berichtsjahr 2020/21 sowie im Vorjahr handelte es sich hauptsächlich um Buchverluste aus dem Abgang von Sachanlagen sowie um nicht realisierte Bewertungen von Edelmetallterminkontrakten und Fremdwährungen.

20 TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN PERSONEN

Als nahestehende Personen und Gesellschaften gelten Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung und wichtige Aktionäre sowie durch diese kontrollierte Gesellschaften.

Die DOTTIKON ES HOLDING AG ist an folgenden Gesellschaften beteiligt

- DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG
Sitz in Dottikon/Aktienkapital CHF 102'000
Beteiligung zu 100 Prozent/Vollkonsolidierung
Branche/Zweck: Chemie/Verfahrensentwicklung, Herstellung und Verkauf chemischer Zwischenprodukte und Wirkstoffe
- DOTTIKON ES MANAGEMENT AG
Sitz in Dottikon/Aktienkapital CHF 100'000
Beteiligung zu 100 Prozent/Vollkonsolidierung
Branche/Zweck: Chemie/Verwaltung von Beteiligungsgesellschaften sowie deren Überprüfung, Bewertung und die Beurteilung von deren Strategie
- DOTTIKON ES AMERICA, Inc.
Sitz in Delaware, USA/Aktienkapital CHF 0
Beteiligung zu 100 Prozent/Vollkonsolidierung
Branche/Zweck: Chemie/Geschäftsentwicklungs-, Marketing- und Beratungsleistungen für Beteiligungsgesellschaften

- SYSTAG, System Technik AG
Sitz in Rüschlikon/Aktienkapital CHF 410'000
Beteiligung zu 49.7 Prozent/Equity-Bewertung
Branche/Zweck: Projektierung, Entwicklung und Fabrikation von Geräten und Anlagen zur Steuerungs-, Mess- und Regeltechnik sowie Dienstleistungen im Bereich Software und Engineering. Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen sowie alle Geschäfte tätigen, die direkt oder indirekt mit ihrem Zweck in Zusammenhang stehen. Die Gesellschaft kann im In- und Ausland Grundeigentum erwerben, belasten, veräussern und verwalten. Sie kann auch Finanzierungen für eigene oder fremde Rechnung vornehmen sowie Garantien und Bürgschaften für Tochtergesellschaften und Dritte eingehen

Den Mitgliedern des Verwaltungsrates (Berichtsjahr 2020/21 und Vorjahr: 3 Mitglieder) wurden für das Berichtsjahr 2020/21 sowie für das Vorjahr folgende Vergütungen ausgerichtet:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Kurzfristig fällige Leistungen [^]	96	123
Gesamtentschädigung Verwaltungsrat[^]	96	123

[^] Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet Barentschädigung von CHF 115 Tsd und Sozialaufwand von CHF 8 Tsd (Vorjahr: Barentschädigung von CHF 90 Tsd und Sozialaufwand von CHF 6 Tsd)

[^] Keine Vergütungen aus Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses, aus anderen langfristig fälligen Leistungen, aus Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses sowie aus anteilsbasierten Vergütungen

Den Mitgliedern der Gruppenleitung (Berichtsjahr 2020/21 und Vorjahr: 8 Mitglieder) wurden für das Berichtsjahr 2020/21 sowie für das Vorjahr folgende Vergütungen ausgerichtet:

CHF Tsd/April-März	2019/20	2020/21
Kurzfristig fällige Leistungen [^]	2'633	2'595
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses [^]	321	301
Anteilsbasierte Vergütungen [^]	372	446
Gesamtentschädigung Gruppenleitung[^]	3'326	3'342

[^] Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet fixes Salär in bar von CHF 1'493 Tsd, Gratifikation in bar von CHF 894 Tsd und Sozialaufwand von CHF 208 Tsd (Vorjahr: fixes Salär in bar CHF 1'548 Tsd, Gratifikation in bar CHF 881 Tsd und Sozialaufwand CHF 204 Tsd)

[^] Beinhaltet Vorsorgeaufwand

[^] Berichtsjahr 2020/21: beinhaltet 2'491 Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG im Verkehrswert von CHF 446 Tsd (Vorjahr vor Aktiensplit: 500 Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG, Verkehrswert CHF 372 Tsd)

[^] Keine Vergütungen aus anderen langfristig fälligen Leistungen sowie aus Leistungen aus Anlass der Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Die Gesamtentschädigung des im März 2020 gewählten Beirates betrug im Berichtsjahr 2020/21 CHF 14 Tsd, davon Barentschädigung von CHF 13 Tsd (Vorjahr: CHF 6 Tsd) und Sozialaufwand von CHF 1 Tsd. Im Berichtsjahr 2020/21 fielen für den Beirat lediglich Kosten bis zum 3. Juli 2020 an. Danach gab es keinen Beirat mehr.

Die Gesamtentschädigung des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung ist im Personalaufwand enthalten (siehe Punkt 2 "Personalaufwand und Personalvorsorge"). Im Berichtsjahr 2020/21 wie auch im Vorjahr wurden keine Darlehen oder Kredite an die Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung sowie diesen nahestehende Personen gewährt.

Für Transaktionen mit der Personalvorsorgeeinrichtung wird auf Punkt 2 "Personalaufwand und Personalvorsorge" verwiesen.

Die Übersicht über die bedeutenden Aktionäre ist im Anhang der Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG unter Punkt 8 "Bedeutende Aktionäre", Seite 67 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, dargestellt.

Zwischen der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher und der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG besteht ein Service Level Agreement. Dieses beinhaltet hauptsächlich den gemeinsamen Zugriff auf die Arbeitsleistung von Mitarbeitenden und die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur. Die Verrechnung an die EVOLMA Holding AG/Markus Blocher erfolgt nach dem Verursacherprinzip auf Basis der effektiv angefallenen Kosten. Im Berichtsjahr 2020/21 entrichtete die EVOLMA Holding AG/Markus Blocher der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG eine Entschädigung von CHF 108 Tsd (Vorjahr: CHF 92 Tsd) für den gemeinsamen Zugriff auf die Arbeitsleistung von Mitarbeitenden und die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur. Per Ende Berichtsjahr 2020/21 bestand gegenüber der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher eine entsprechende offene kurzfristige Forderung von CHF 29 Tsd (Vorjahr: CHF 28 Tsd).

Im Übrigen bestanden gegenüber nahestehenden Personen und Gesellschaften wie im Vorjahr keine weiteren Forderungen und Verbindlichkeiten.

Zwischen der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und der Bachem AG wurde im Berichtsjahr 2014/15 eine Zusammenarbeitsvereinbarung für die Entwicklung, die Herstellung und den Vertrieb von Aminosäuren und ihren Derivaten abgeschlossen. Obwohl die Bachem AG trotz personeller Verbindungen zur DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG gemäss Swiss GAAP FER 15 "Transaktionen mit nahestehenden Personen" nicht als nahestehende Person zu qualifizieren ist, wird das Bestehen einer Zusammenarbeitsvereinbarung im Sinne einer erhöhten Transparenz unter diesem Punkt ausgewiesen.

Im Berichtsjahr 2020/21 und im Vorjahr wurden keine weiteren Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften getätigt.

Die detaillierte Offenlegung zu den Beteiligungen des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung gemäss schweizerischem Gesetz wird im Anhang der Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG unter Punkt 9 "Beteiligungen durch Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung und diesen nahestehende Personen", Seite 68 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, vorgenommen. Die detaillierte Offenlegung zu den Vergütungen des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung gemäss Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV) wird im Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG, Seiten 79 bis 86 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, vorgenommen.

21 EVENTUALVERPFLICHTUNGEN

Im Berichtsjahr 2020/21 wie im Vorjahr bestanden keine Bürgschaften, Pfandbestellungen und Garantieverpflichtungen zugunsten Dritter.

22 WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Die Gruppenrechnung wurde am 17. Mai 2021 durch den Verwaltungsrat zur Veröffentlichung genehmigt. Sie unterliegt zudem der Genehmigung durch die Generalversammlung. Es sind keine wesentlichen Ereignisse zwischen dem 31. März 2021 und dem 17. Mai 2021 eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der Gruppe zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

23 DIVIDENDEN

Der Verwaltungsrat schlägt der Generalversammlung am 2. Juli 2021 keine Dividendenausrichtung vor (siehe "Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes" im Anhang der Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG, Seite 71 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21). Es wird somit kein Mittelabfluss erwartet. Im Berichtsjahr 2020/21 wurde ebenfalls keine Dividende für das Geschäftsjahr 2019/20 ausbezahlt. Der Mittelabfluss im Berichtsjahr 2020/21 betrug somit CHF 0 Tsd (Vorjahr: CHF 0 Tsd).



Bericht der Revisionsstelle

An die Generalversammlung der DOTTIKON ES HOLDING AG, Dottikon

Bericht zur Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die konsolidierte Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG und ihrer Tochtergesellschaften (die Gruppe) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. März 2021, der konsolidierten Erfolgsrechnung, dem konsolidierten Eigenkapitalnachweis und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang der konsolidierten Jahresrechnung, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung (Seiten 17 bis 48) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gruppe zum 31. März 2021 sowie deren Ertragslage und Geldflüsse für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gruppe unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde

– Umsatzerfassung

– Rückstellungen für Erdgutsanierungen

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Diese Sachverhalte wurden im Zusammenhang mit unserer Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes und bei der Bildung unseres Prüfungsurteils hierzu berücksichtigt, und wir geben kein gesondertes Prüfungsurteil zu diesen Sachverhalten ab.



Umsatzerfassung

Prüfungssachverhalt

Der konsolidierte Nettoumsatz betrug im Geschäftsjahr 2020/21 CHF 218.9 Mio. Er bildet eine wichtige Grundlage zur Beurteilung des Geschäftsgangs der Gruppe und steht deshalb im Fokus von internen und externen Anspruchsgruppen.

Die Umsätze beinhalten vorwiegend physische Verkäufe von kundenspezifischen Pharmaprodukten. Der Umsatz wird bei Übertragung von Nutzen und Gefahr in Übereinstimmung mit den vereinbarten INCOTERMS verbucht.

Bei vielen Fällen gehen Nutzen und Gefahr bei Lagerabgang des Produktes auf den Käufer über. In gewissen Fällen kann der Transfer von Nutzen und Gefahr aber erst bei Ankunft beim Kunden vollzogen werden. Diese unterschiedlichen Gegebenheiten müssen bei der Festlegung des korrekten Zeitpunkts der Umsatzerfassung berücksichtigt werden. Dies führt aus Prüfungssicht zu einem signifikanten Risiko.

Zudem existieren sogenannte "bill-and-hold"-Transaktionen, bei welchen Nutzen und Gefahr bereits auf den Kunden übergegangen sind, aber die Produkte auf Kundenwunsch weiter an Lager gehalten und erst später ausgeliefert werden. Die Beurteilung vom Übergang von Nutzen und Gefahr bei diesen Transaktionen stellt aus Prüfungssicht ebenfalls ein signifikantes Risiko dar.

Weitere Informationen zur Umsatzerfassung sind an folgender Stelle im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung enthalten:

- Bewertungs- und Bilanzierungsmethoden auf Seite 25

Unsere Vorgehensweise

Wir haben ein Verständnis des Prozesses der Umsatzerfassung von der Bestellung bis zum Zahlungseingang erlangt und basierend darauf kritisch gewürdigt, ob der Wertefluss vollständig und richtig in der konsolidierten Jahresrechnung erfasst wird.

Wir haben die Angemessenheit der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze bezüglich der Umsatzerfassung und im Spezifischen bezüglich Periodenabgrenzung und "bill-and-hold"-Transaktionen beurteilt.

Wir haben die Existenz (Ausgestaltung und Umsetzung) der relevanten Kontrollen geprüft und die in der Gruppe identifizierten Schlüsselkontrollen im Bereich der Umsatzerfassung beurteilt und deren Wirksamkeit mittels Stichproben überprüft. Unser Vorgehen beinhaltete unter anderem folgende Prüfungshandlungen:

- Wir haben stichprobenweise Verkaufstransaktionen (ohne offene "bill-and-hold"-Transaktionen) vor und nach dem Bilanzstichtag mit Lieferscheinen und Kundenverträgen abgeglichen. Darauf basierend haben wir die korrekte Übertragung der mit dem Eigentum der verkauften Produkte verbundenen Nutzen und Gefahr auf den Käufer und so die Erfassung in der korrekten Berichtsperiode verifiziert.
- Wir haben alle per Jahresende offenen "bill-and-hold"-Transaktionen mit Drittbestätigungen abgestimmt.
- Für eine nach statistischen Kriterien ausgewählte Stichprobe haben wir den Bestand der Debitoren per Bilanzstichtag mit Debitorenbestätigungen abgestimmt.



Rückstellungen für Erdgutsanierungen

Prüfungssachverhalt

Im Geschäftsjahr 2016/17 wurden in der konsolidierten Jahresrechnung Rückstellungen für Erdgutsanierungen im Betrag von CHF 5.6 Mio erfasst. Im Geschäftsjahr 2018/19 hat ein externes Gutachten die Einschätzungen des Managements gestützt. Im Geschäftsjahr 2020/21 gab es keine weiteren neuen Erkenntnisse. Dementsprechend betragen die Rückstellungen per 31. März 2021 CHF 5.5 Mio, unverändert zum Vorjahr.

Gemäss dem Projektplan wird erwartet, dass der Grossteil der Rückstellungen ab dem Geschäftsjahr 2022/23 verbraucht wird. Aufgrund des Ermessensspielraums seitens Management und der entsprechenden Schätzungsunsicherheiten in Bezug auf die Höhe der Rückstellungen haben wir diese Position in unserer Prüfung als besonders bedeutend eingestuft.

Weitere Informationen zu den Rückstellungen für Erdgutsanierungen sind an folgenden Stellen im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung enthalten:

- Annahmen und Einschätzungen des Managements auf Seite 32
- Rückstellungen auf Seite 40

Unsere Vorgehensweise

Wir haben die Angemessenheit der Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze bezüglich der Rückstellungen für Erdgutsanierungen beurteilt. Unser Vorgehen beinhaltete unter anderem folgende Prüfungshandlungen:

- Wir haben eine schriftliche Beurteilung der Geschäftsleitung eingeholt.
- Wir haben die Stellungnahme der Geschäftsleitung und die behördlichen Auflagen gelesen und beurteilt.
- Wir haben die Schätzungen und Ermessensentscheide der Geschäftsleitung zu den Rückstellungen per 31. März 2021 kritisch hinterfragt.
- Die Höhe der Rückstellungen haben wir mittels eines Drittgutachtens, welches von der Geschäftsleitung eingeholt wurde, verifiziert.
- Wir haben die Annahmen des Drittgutachtens, welches von der Geschäftsleitung eingeholt wurde, mittels Drittpartei-Offerten für Sanierungsarbeiten und historisch angefallener Kosten plausibilisiert.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die konsolidierte Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gruppe zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die konsolidierte Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser konsolidierten Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.



Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der konsolidierten Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gruppe abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- Schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gruppe zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der konsolidierten Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gruppe von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.



- Beurteilen wir die Gesamtdarstellung, den Aufbau und den Inhalt der konsolidierten Jahresrechnung einschliesslich der Angaben im Anhang sowie, ob die konsolidierte Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- Erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb der Gruppe, um ein Prüfungsurteil zur konsolidierten Jahresrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Überwachung und Durchführung der Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der konsolidierten Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Toni Wattenhofer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Kevin Aregger
Zugelassener Revisionsexperte

Zug, 17. Mai 2021

KPMG AG, Landis + Gyr-Strasse 1, CH-6300 Zug

KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative ("KPMG International"), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.

Jahresrechnung DOTTIKON ES HOLDING AG

Erfolgsrechnung DOTTIKON ES HOLDING AG

April-März
CHF Tsd

	Anhang	2019/20	2020/21
Ertrag aus Beteiligungen		0	180
Vergütungen von direkten und indirekten Beteiligungen		2'624	3'298
Übriger betrieblicher Ertrag		0	0
Vergütungen an direkte und indirekte Beteiligungen		-545	-557
Übriger betrieblicher Aufwand		-237	-476
Betriebliches Ergebnis (EBIT)		1'842	2'445
Finanzertrag	(2)	1'267	1'307
Finanzaufwand	(5)	-23	-4'112
Finanzergebnis		1'244	-2'805
Jahresgewinn (Jahresverlust) vor Steuern		3'086	-360
Direkte Steuern	(6)	-564	0
Jahresgewinn (Jahresverlust)		2'522	-360

Bilanz DOTTIKON ES HOLDING AG

CHF Tsd

	Anhang	31.03.2020	31.03.2021
Flüssige Mittel	(1)	165	101'302
Kurzfristige Finanzanlagen	(1)	0	65'000
Übrige kurzfristige Forderungen			
gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen	(2)	41'521	45'714
gegenüber Dritten		2	217
Umlaufvermögen		41'688	212'233
Langfristige Forderungen gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen	(2)	85'211	119'211
Beteiligungen	(3)	56'101	56'101
Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften	(3)	1'108	1'108
Anlagevermögen		142'420	176'420
Aktiven		184'108	388'653
Übrige kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten gegenüber direkten und indirekten Beteiligungen		2'829	3'630
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		218	0
Passive Rechnungsabgrenzungen		144	182
Kurzfristiges Fremdkapital		3'191	3'812
Langfristiges Fremdkapital		0	0
Fremdkapital		3'191	3'812
Aktienkapital	(4)	127	140
Gesetzliche Kapitalreserve			
Reserven aus Kapitaleinlagen	(4)	0	203'610
Übrige Kapitalreserve		61'614	62'101
Gesetzliche Gewinnreserve		1'273	1'273
Freiwillige Gewinnreserven		56'115	56'115
Bilanzgewinn			
Gewinnvortrag		63'347	65'869
Jahresgewinn (Jahresverlust)		2'522	-360
Eigene Aktien	(4)	-4'081	-3'907
Eigenkapital	(4)	180'917	384'841
Passiven		184'108	388'653

Anhang

DOTTIKON ES

HOLDING AG

Anhang zur Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG

ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Die DOTTIKON ES HOLDING AG hält Beteiligungen insbesondere an Unternehmungen mit direktem oder indirektem Bezug zur chemischen Industrie. Eine Beteiligung jedwelcher Art an sonstigen Unternehmungen und Holdinggesellschaften ist gestattet.

FIRMA, RECHTSFORM UND SITZ

Firma: DOTTIKON ES HOLDING AG
Rechtsform: Aktiengesellschaft
Sitz: Hembrunnstrasse 17, 5605 Dottikon

ANZAHL DER VOLLZEITSTELLEN

Die DOTTIKON ES HOLDING AG beschäftigt kein Personal.

BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

Die für die vorliegende Jahresrechnung angewandten wesentlichen Grundsätze der Rechnungslegung erfüllen die Anforderungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts.

Kurz- und langfristige Forderungen

Die kurz- und langfristigen Forderungen werden zum Nominalwert bewertet.

1 FLÜSSIGE MITTEL/

KURZFRISTIGE FINANZANLAGEN

In Anlehnung an die Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER werden die geldnahen Mittel mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von höchstens 90 Tagen den flüssigen Mitteln zugeordnet. Weder per 31. März 2021 noch im Vorjahr per 31. März 2020 bestanden geldnahe Mittel mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von höchstens 90 Tagen.

Die kurzfristigen Finanzanlagen umfassen Festgelder mit einer Restlaufzeit ab Bilanzstichtag von mehr als 90 Tagen. Per 31. März 2021 bestanden kurzfristige Finanzanlagen von CHF 65'000 Tsd (Vorjahr: keine).

2 KURZ- UND LANGFRISTIGE FORDERUNGEN GEGENÜBER DIREKTEN UND INDIREKTEN BETEILIGUNGEN

Total bestanden per 31. März 2021 Forderungen gegenüber der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG von CHF 164'925 Tsd (Vorjahr: CHF 126'732 Tsd), davon langfristige Forderungen per 31. März 2021 von CHF 119'211 Tsd (Vorjahr: CHF 85'211 Tsd) und kurzfristige Forderungen per 31. März 2021 von CHF 45'714 Tsd (Vorjahr: CHF 41'521 Tsd). Die langfristigen Forderungen gegenüber der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG wurden am 31. März 2021 um CHF 34'000 Tsd erhöht.

Der Zinsertrag der langfristigen Forderungen gegenüber der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG betrug im Berichtsjahr 2020/21 CHF 852 Tsd (Vorjahr: CHF 852 Tsd). Der gesamte Zinsertrag aus langfristigen und kurzfristigen Forderungen gegenüber der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG betrug im Berichtsjahr 2020/21 CHF 1'307 Tsd (Vorjahr: CHF 1'267 Tsd) und wurde im Finanzertrag erfasst.

3 BETEILIGUNGEN/

BETEILIGUNGEN AN ASSOZIIERTEN GESELLSCHAFTEN

Die DOTTIKON ES HOLDING AG ist wie im Vorjahr zu 100 Prozent an der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG (Aktienkapital CHF 102 Tsd), zu 100 Prozent an der DOTTIKON ES MANAGEMENT AG (Aktienkapital CHF 100 Tsd) und zu 100 Prozent an der DOTTIKON ES AMERICA, Inc. (Aktienkapital CHF 0 Tsd) beteiligt. Die Beteiligungen sind zu Anschaffungskosten zuzüglich allfälliger Kapitaleinlagen bewertet. Am 26. Juli 2016 wurde eine Kapitaleinlage von CHF 1 Tsd an die DOTTIKON ES AMERICA, Inc. geleistet.

Die Beteiligung an assoziierten Gesellschaften beinhaltet wie im Vorjahr die SYSTAG, System Technik AG (Aktienkapital CHF 410 Tsd). Die Beteiligungsquote beträgt per 31. März 2021 wie im Vorjahr per 31. März 2020 49.7 Prozent. Der Beteiligungsanteil ist zu Anschaffungskosten beziehungsweise tieferem Marktwert mit Bildung einer entsprechenden Wertberichtigung bewertet. Per 31. März 2021 wie im Vorjahr per 31. März 2020 ist der Beteiligungsanteil zu Anschaffungskosten bewertet.

Die Beteiligungen der DOTTIKON ES HOLDING AG sind im Anhang der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe unter Punkt 20 "Transaktionen mit nahestehenden Personen", Seite 46 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, ersichtlich, mit detaillierten Informationen zu

- Name der Gesellschaft
- Sitz
- Höhe des Aktienkapitals
- Anteil der Beteiligung in Prozent
- Konsolidierungsmethode
- Branche und Zweck

4 EIGENKAPITAL

Eigenkapitalnachweis

CHF Tsd

	Aktienkapital	Reserven aus Kapital-einlagen ^A	Übrige Kapital-reserve ^B	Gesetzliche Gewinn-reserve	Freiwillige Gewinn-reserven	Bilanzgewinn	Eigene Aktien	Eigenkapital
Stand 01.04.2019	127	0	61'282	1'273	56'115	63'347	-4'357	177'787
Reservenzuweisung								0
Dividendenzahlung								0
Jahresgewinn						2'522		2'522
Veränderung eigene Aktien			332				276	608
Stand 31.03.2020	127	0	61'614	1'273	56'115	65'869	-4'081	180'917
Stand 01.04.2020	127	0	61'614	1'273	56'115	65'869	-4'081	180'917
Reservenzuweisung								0
Dividendenzahlung								0
Kapitalerhöhung	13	203'610						203'623
Jahresverlust						-360		-360
Veränderung eigene Aktien			487				174	661
Stand 31.03.2021	140	203'610	62'101	1'273	56'115	65'509	-3'907	384'841

^A Steuerliche Bestätigung der Qualifikation der Reserven aus Kapitaleinlagen gemäss Art. 5 Abs. 1^{bis} VStG noch ausstehend

^B Steuerlich nicht als Einlage aus Kapitalreserven gemäss Art. 5 Abs. 1^{bis} VStG qualifiziert

Aktienkapital und Reserven aus Kapitaleinlagen

Das Aktienkapital der DOTTIKON ES HOLDING AG ist voll liberiert.

Das Aktienkapital betrug per 31. März 2020 CHF 127 Tsd und setzte sich aus 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.10 zusammen.

Am 27. November 2020 wurde eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen mit den folgenden Traktanden und Anträgen zur Statutenänderung

- Aktiensplit im Verhältnis 1:10 von Nennwert CHF 0.10 auf CHF 0.01
- Genehmigte Kapitalerhöhung bis 10 Prozent des Aktienkapitals zur Schaffung zusätzlicher Möglichkeiten zur Wachstumsfinanzierung

Beide Anträge des Verwaltungsrates wurden durch die ausserordentliche Generalversammlung vom 27. November 2020 genehmigt.

Die Statutenänderung erfolgte am 27. November 2020. Nach dem Aktiensplit betrug die Anzahl Namenaktien 12'726'440 mit Nennwert CHF 0.01 (vorher: 1'272'644 mit Nennwert CHF 0.10). Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 30. November 2020 vorgenommen und im SHAB am 3. Dezember 2020 publiziert. Das Ex-Datum für den Vollzug war auf den 4. Dezember 2020 festgelegt mit neuem Valor 58258171 (vorher: 2073900) und neuer ISIN CH0582581713 (vorher: CH0020739006).

Am 26. Februar 2021 wurden die Eckdaten zur Kapitalerhöhung publiziert. Das Bezugsrecht für bestehende Aktionäre wurde gewährt (Valor 59635470 und ISIN CH0596354701). Das Bezugsverhältnis betrug 10:1. Die Bezugsrechte waren nicht handelbar. Nicht bezogene Namenaktien wurden mittels Bookbuilding-Verfahren am Markt angeboten. Der Bezugspreis für bestehende Aktionäre entsprach dem Platzierungspreis für neue Aktionäre. Die Zuteilung der neuen 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erfolgte am 10. März 2021, und der erste Handelstag sowie die Liberierung erfolgten am 12. März 2021. Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 10. März 2021 vorgenommen und im SHAB am 12. März 2021 publiziert. Das Aktienkapital wurde somit um 1'272'644 neue Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erhöht; das entspricht einer Erhöhung von CHF 13 Tsd respektive 10 Prozent des bisherigen Aktienkapitals. Das Aktienkapital beträgt neu CHF 140 Tsd und ist eingeteilt in 13'999'084 Namenaktien zu je CHF 0.01 Nennwert.

Der Bezugs- respektive Platzierungspreis wurde auf CHF 160 je neue Namenaktie festgelegt. Das Aufgeld (Agio, Mehrerlös) aus der Ausgabe der neuen Aktien von CHF 203'610 Tsd wurde dem gesonderten Konto "Reserven aus Kapitaleinlagen" unter den gesetzlichen Kapitalreserven zugewiesen. Die Bestätigung der Eidgenössischen Steuerverwaltung für eine Kapitaleinlage im Sinne von Art. 5 Abs. 1^{bis} VStG ist noch ausstehend und kann erst nach Einreichung der genehmigten Jahresrechnung 2020/21 erfolgen.

Bilanzgewinn

Im Berichtsjahr 2020/21 wurde der an der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 genehmigte Antrag zur Gewinnverwendung des Geschäftsjahres 2019/20 verbucht. Im Vorjahr wurde der an der Generalversammlung vom 5. Juli 2019 genehmigte Antrag zur Gewinnverwendung des Geschäftsjahres 2018/19 verbucht.

Eigene Aktien

	Anzahl Aktien im Umlauf ^a	Anzahl eigene Aktien ^a	Buchwert eigene Aktien in CHF Tsd ^b
Stand 01.04.2019	1'251'013	21'631	4'357
Käufe	0	0	0
Verkäufe	0	0	0
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm	1'367	-1'367	-276
Stand 31.03.2020	1'252'380	20'264	4'081
Käufe	0	0	0
Verkäufe	0	0	0
Mitarbeiterbeteiligungsprogramm	881	-881	-174
Stand 04.12.2020 vor Aktiensplit	1'253'261	19'383	3'907
Stand 04.12.2020 nach Aktiensplit (1:10)^c	12'532'610	193'830	3'907
Kapitalerhöhung 10% am 12.03.2021 ^d	1'272'644	0	0
Stand 31.03.2021	13'805'254	193'830	3'907

^a Nicht gewichtet^b Zu durchschnittlichen Anschaffungskosten^c Ex-Datum 04.12.2020^d Publikation im SHAB am 12.03.2021

Die eigenen Aktien sind für das Mitarbeiterbeteiligungsprogramm bestimmt. Mitarbeitende, welche die DOTTIKON ES-Gruppe bei Erfüllung bestimmter Kriterien als Leistungsträger betrachtet, erhalten die Gelegenheit zum unentgeltlichen Erwerb von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG. Die Verbuchung des entsprechenden Personalaufwandes zum Verkehrswert erfolgt in den jeweiligen Tochtergesellschaften.

5 FINANZAUFWAND

Der Finanzaufwand im Berichtsjahr 2020/21 belief sich auf CHF 4'112 Tsd (Vorjahr: CHF 23 Tsd) und beinhaltet im Berichtsjahr 2020/21 einerseits die mit dem Aktiensplit verbundenen Transaktionskosten von CHF 46 Tsd und andererseits die mit der Kapitalerhöhung verbundenen Transaktionskosten von CHF 4'037 Tsd (siehe auch Punkt 4 "Eigenkapital" unter Rubrik "Aktienkapital und Reserven aus Kapitaleinlagen", Seiten 64 und 65).

6 DIREKTE STEUERN

Die direkten Steuern enthalten in Anlehnung an die Richtlinien der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER nur die Ertragssteuern.

Aufgrund des im Berichtsjahr 2020/21 ausgewiesenen Jahresverlustes fielen keine Ertragssteuern an (Vorjahr: Ertragssteuern von CHF 564 Tsd infolge Jahresgewinn).

Die Kapitalsteuern im Berichtsjahr 2020/21 in der Höhe von CHF 267 Tsd werden im übrigen betrieblichen Aufwand ausgewiesen. Im Vorjahr fielen keine Kapitalsteuern an, da die Ertragssteuer (Gewinnsteuer) an die Kapitalsteuer angerechnet wurde und die höheren Ertragssteuern vollumfänglich an die Kapitalsteuern angerechnet werden konnten.

Per 31. März 2021 besteht eine Steuerforderung von CHF 191 Tsd; sie ist in den übrigen kurzfristigen Forderungen gegenüber Dritten enthalten (Vorjahr: Steuerverbindlichkeit von CHF 218 Tsd mit Ausweis in den übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Dritten).

7 EVENTUALVERPFLICHTUNGEN

Im Berichtsjahr 2020/21 sowie im Vorjahr bestanden keine Bürgschaften, Pfandbestellungen und Garantieverpflichtungen zugunsten Dritter. Weiter gehört die DOTTIKON ES HOLDING AG der Mehrwertsteuer-Gruppe der DOTTIKON ES-Gruppe an und haftet somit für die Mehrwertsteuerschulden gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung solidarisch.

8 BEDEUTENDE AKTIONÄRE

Folgende Aktionäre besitzen mehr als 3 Prozent des Namenaktienkapitals:

In % des gesamten Aktienkapitals der DOTTIKON ES HOLDING AG	31.03.2020	31.03.2021
Markus Blocher, Wollerau ^a	71.8	67.6
Peter Grogg, Hergiswil NW ^b	7.0	7.0
Miriam Baumann, Rheinfelden	5.1	5.1
UBS Fund Management (Switzerland) AG, Basel	4.6	4.1

^a Hält per 31.03.2021 56.3% (31.03.2020: 59.4%) über EVOLMA Holding AG, Wollerau^b Über Ingro Finanz AG, Hergiswil NW

9 BETEILIGUNGEN DURCH MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATES, DES BEIRATES, DER GRUPPENLEITUNG UND DIESEN NAHESTEHENDE PERSONEN

Als nahestehende Personen und Gesellschaften gelten Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung und wichtige Aktionäre sowie durch diese kontrollierte Gesellschaften.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung sowie ihnen nahestehende Personen halten per 31. März 2021 (Vorjahr: 31. März 2020) folgende Anzahl Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG:

Beteiligungen der Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung	Bestand Namenaktien 31.03.2020	Bestand Namenaktien 31.03.2021 ^a
Markus Blocher ^b Präsident des Verwaltungsrates CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung	914'212	9'466'159
Thomas Früh ^c Vizepräsident des Verwaltungsrates nicht exekutiv	50	–
Alfred Scheidegger Vizepräsident des Verwaltungsrates ^d nicht exekutiv	5	0
Bernhard Urwyler Mitglied des Verwaltungsrates ^e nicht exekutiv	0	473
Marlene Born CFO	699	7'480
Karin Krause Leiterin Personal	122	1'796
Stephan Kirschbaum Leiter Geschäftsentwicklung	1'312	14'595
Urs Brändli Leiter Prozesse & Technologien	302	3'534
Thomas Rosatzin Leiter Einkauf	246	1'760
Bruno Eugster ^f Leiter Produktion	527	–
Robert Dahinden ^g Leiter Produktion	–	786
Knut Hildebrandt Leiter Qualitätsmanagement	301	2'454
Total Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung	917'776	9'499'037

^a Vollzug Aktiensplit im Verhältnis 1:10 per 04.12.2020 (Ex-Datum)

^b Hält per 31.03.2021 7'886'989 Namenaktien (31.03.2020: 756'424 Namenaktien) über EVOLMA Holding AG, Wollerau

^c Bis zur Generalversammlung vom 03.07.2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates; per 31.03.2021 bestehen keine ausweispflichtigen Beteiligungspositionen

^d Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates; vorher Mitglied des Verwaltungsrates

^e Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Mitglied des Verwaltungsrates; vorher Beirat in beratender Funktion

^f Bis Mai 2020; per 31.03.2021 bestehen keine ausweispflichtigen Beteiligungspositionen

^g Seit Juni 2020; per 31.03.2020 bestanden keine ausweispflichtigen Beteiligungspositionen

10 VERGÜTUNGEN AN MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATES, DES BEIRATES, DER GRUPPENLEITUNG UND DIESEN NAHESTEHENDE PERSONEN

Detaillierte Informationen zu den Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung und diesen nahestehende Personen sind im separaten Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG auf den Seiten 79 bis 86 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21 aufgeführt.

11 ZUTEILUNG VON BETEILIGUNGSRECHTEN AN LEITUNGS- UND VERWALTUNGSORGANE SOWIE FÜR DIE MITARBEITENDEN

Den in der DOTTIKON ES MANAGEMENT AG angestellten Mitgliedern der Gruppenleitung der DOTTIKON ES-Gruppe, welche die DOTTIKON ES-Gruppe bei Erfüllung bestimmter Kriterien als Leistungsträger betrachtet, wurden im Berichtsjahr 2020/21 insgesamt 2'491 Namenaktien der Muttergesellschaft, DOTTIKON ES HOLDING AG, im Verkehrswert von CHF 446 Tsd zugeteilt und in der DOTTIKON ES MANAGEMENT AG zum Verkehrswert erfasst (Vorjahr vor Aktiensplit: 500 Namenaktien der Muttergesellschaft, DOTTIKON ES HOLDING AG, Verkehrswert CHF 372 Tsd).

Den Mitarbeitenden der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG, welche die DOTTIKON ES-Gruppe bei Erfüllung bestimmter Kriterien als Leistungsträger betrachtet, wurden im Berichtsjahr 2020/21 insgesamt 1'606 Namenaktien der Muttergesellschaft, DOTTIKON ES HOLDING AG, im Verkehrswert von CHF 306 Tsd zugeteilt und in der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG zum Verkehrswert erfasst (Vorjahr vor Aktiensplit: 395 Namenaktien der Muttergesellschaft, DOTTIKON ES HOLDING AG, Verkehrswert CHF 295 Tsd).

12 TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN PERSONEN

Als nahestehende Personen und Gesellschaften gelten Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates, der Gruppenleitung und wichtige Aktionäre sowie durch diese kontrollierte Gesellschaften.

Zwischen der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher und der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG besteht ein Service Level Agreement. Dieses beinhaltet hauptsächlich den gemeinsamen Zugriff auf die Arbeitsleistung von Mitarbeitenden und die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur. Die Verrechnung an die EVOLMA Holding AG/Markus Blocher erfolgt nach dem Verursacherprinzip auf Basis der effektiv angefallenen Kosten. Im Berichtsjahr 2020/21 entrichtete die EVOLMA Holding AG/Markus Blocher der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG eine Entschädigung von CHF 108 Tsd (Vorjahr: CHF 92 Tsd) für den gemeinsamen Zugriff auf die Arbeitsleistung von Mitarbeitenden und die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur. Per Ende Berichtsjahr 2020/21 bestand gegenüber der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher eine entsprechende offene kurzfristige Forderung von CHF 29 Tsd (Vorjahr: CHF 28 Tsd).

Zwischen der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und der Bachem AG wurde im Berichtsjahr 2014/15 eine Zusammenarbeitsvereinbarung für die Entwicklung, die Herstellung und den Vertrieb von Aminosäuren und ihren Derivaten abgeschlossen. Obwohl die Bachem AG trotz personeller Verbindungen zur DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG nicht als nahestehende Person zu qualifizieren ist, wird das Bestehen einer Zusammenarbeitsvereinbarung im Sinne einer erhöhten Transparenz unter diesem Punkt ausgewiesen.

Abgesehen von den dem Verwaltungsrat, dem Beirat und der Gruppenleitung ausgerichteten Entschädigungen und den ordentlichen Beiträgen an die Personalvorsorge und die Sozialversicherungen gemäss dem Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG auf den Seiten 79 bis 86 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21 sowie der Entschädigung von der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher an die DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG haben keine weiteren Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften stattgefunden. Im Übrigen bestanden gegenüber nahestehenden Personen und Gesellschaften wie im Vorjahr keine weiteren Forderungen und Verbindlichkeiten ausser der genannten kurzfristigen Forderung aus Entschädigung gegenüber der EVOLMA Holding AG/Markus Blocher.

13 WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Es sind keine wesentlichen Ereignisse zwischen dem 31. März 2021 und dem 17. Mai 2021 eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven der DOTTIKON ES HOLDING AG zur Folge hätten oder an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes

CHF/31.03.	2020/21
Jahresverlust	-360'124
Vortrag vom Vorjahr	65'869'495
Bilanzgewinn	65'509'371

Antrag des Verwaltungsrates:

CHF/31.03.	2020/21
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	0
Ausrichtung einer Dividende	0
Vortrag auf neue Rechnung	65'509'371

Dottikon, 17. Mai 2021
Für den Verwaltungsrat



Dr. Markus Blocher
Präsident des Verwaltungsrates



Bericht der Revisionsstelle

An die Generalversammlung der DOTTIKON ES HOLDING AG, Dottikon

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG – bestehend aus der Bilanz zum 31. März 2021, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 57 bis 71) für das am 31. März 2021 endende Jahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Berichterstattung über besonders wichtige Prüfungssachverhalte aufgrund Rundschreiben 1/2015 der Eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde

Besonders wichtige Prüfungssachverhalte sind solche Sachverhalte, die nach unserem pflichtgemässen Ermessen am bedeutsamsten für unsere Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren. Wir haben bestimmt, dass es keine besonders wichtigen Prüfungssachverhalte gibt, die in unserem Bericht mitzuteilen sind.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte in Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS durchgeführte Prüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolo- sen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich angesehen, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.



Als Teil einer Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den PS üben wir während der gesamten Prüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- Identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen in der Jahresrechnung, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen betrügerisches Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- Gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Prüfung relevanten internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- Beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- Schlussfolgern wir über die Angemessenheit der Anwendung des Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit durch den Verwaltungsrat sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die bedeutsame Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen kann. Falls wir die Schlussfolgerung treffen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben im Anhang der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.



Wir tauschen uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss aus, unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Prüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Prüfung erkennen.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und tauschen uns mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte aus, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Wir bestimmen von den Sachverhalten, über die wir uns mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss ausgetauscht haben, diejenigen Sachverhalte, die am bedeutsamsten für die Prüfung der Jahresrechnung des aktuellen Zeitraums waren und daher die besonders wichtigen Prüfungssachverhalte sind. Wir beschreiben diese Sachverhalte in unserem Bericht, es sei denn, Gesetze oder andere Rechtsvorschriften schliessen die öffentliche Angabe des Sachverhalts aus oder wir bestimmen in äusserst seltenen Fällen, dass ein Sachverhalt nicht in unserem Bericht mitgeteilt werden soll, weil vernünftigerweise erwartet wird, dass die negativen Folgen einer solchen Mitteilung deren Vorteile für das öffentliche Interesse übersteigen würden.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Handwritten signature of Toni Wattenhofer in black ink.

Toni Wattenhofer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Handwritten signature of Kevin Aregger in black ink.

Kevin Aregger
Zugelassener Revisionsexperte

Zug, 17. Mai 2021

KPMG AG, Landis + Gyr-Strasse 1, CH-6300 Zug

KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative ("KPMG International"), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.

Vergütungsbericht DOTTIKON ES HOLDING AG

Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG

Dieser Vergütungsbericht legt die gemäss Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV) erforderlichen Informationen dar. Er enthält ausserdem die Informationen, welche aufgrund von Ziffer 5 des Anhangs "Richtlinie betr. Informationen zur Corporate Governance" der SIX Swiss Exchange offenzulegen sind. Die Informationen in diesem Vergütungsbericht beziehen sich, soweit nicht anders vermerkt, auf das Berichtsjahr 2020/21 sowie das Vorjahr 2019/20.

Detaillierte Bestimmungen zu den Vergütungen sind in den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG in Art. 20 bis 27 geregelt und können unter dem Link <https://dottikon.com/dottikon-es-de/investors/by-laws/> eingesehen werden.

1 VERGÜTUNGSAUSSCHUSS

Die Generalversammlung wählt jährlich alle Mitglieder des Vergütungsausschusses einzeln. Deren Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Eine Wiederwahl ist möglich. Sofern die Generalversammlung nicht etwas anderes bestimmt, setzt sich der Vergütungsausschuss der Gesellschaft aus allen Mitgliedern des Verwaltungsrates ex officio zusammen. Der Präsident und der Vizepräsident des Verwaltungsrates sind zugleich Vorsitzender und Vizevorsitzender des Vergütungsausschusses.

Der Vergütungsausschuss beschliesst nach Massgabe der in den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG festgelegten Vergütungsgrundsätze (unter Vorbehalt der Genehmigung der Generalversammlung, gemäss den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG) über die Vergütung des Präsidenten, des Vizepräsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der mit der Geschäftsführung betrauten Personen, das heisst des CEOs und der Mitglieder der Gruppenleitung sowie eines allfälligen Beirates. Zudem beschliesst er die Gesamtsumme der durch die Gruppenleitung beantragten jährlichen Salär-

anpassungen und Gratifikationen der Gruppengesellschaften. Von Entscheidungen des Vergütungsausschusses persönlich betroffene Mitglieder treten für diese Entscheidungen in den Ausstand. Entstehende Vakanzen bei Mitgliedern des Vergütungsausschusses kann der Verwaltungsrat für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung entweder mit neuen Mitgliedern ergänzen oder offen lassen.

2 VERGÜTUNGSGRUNDSÄTZE

Mitglieder des Verwaltungsrates werden jeweils für eine Amtsdauer angestellt. Für ihre Tätigkeit im Verwaltungsrat wird dem Präsidenten des Verwaltungsrates, dem Vizepräsidenten und allen anderen Mitgliedern eine fixe Entschädigung ausgerichtet. Diese beträgt für den Verwaltungsrat, kumuliert und gesamthaft über die Gesellschaft und die von ihr direkt oder indirekt kontrollierten Tochtergesellschaften, maximal CHF 150 Tsd pro Amtsperiode. Verwaltungsräte erhalten in ihrer Funktion weder eine variable Vergütung noch Beteiligungsrechte der Gesellschaft.

Mitglieder der Gruppenleitung werden durch die Gesellschaft oder eine ihrer Tochtergesellschaften grundsätzlich unbefristet und mit einer Kündigungsfrist von maximal 4 Monaten angestellt. Die jährliche Gesamtvergütung der Gruppenleitungsmitglieder setzt sich aus einer fixen (Lohn) und einer variablen Komponente (Gratifikation) zusammen. Die Summe der kumulierten Gesamtvergütung für die Tätigkeit der Gruppenleitung beträgt, gesamthaft über die Gesellschaft und die von ihr direkt oder indirekt kontrollierten Tochtergesellschaften, maximal CHF 5'000 Tsd, wobei kein Mitglied der Gruppenleitung für diese Tätigkeit mit mehr als CHF 1'000 Tsd pro Jahr entschädigt wird.

Die fixe Vergütung wird im jeweiligen Arbeitsvertrag vereinbart und entspricht grundsätzlich dem Marktpreis der Leistung des entsprechenden Gruppenleitungsmitglieds. Die variable

Vergütung ist abhängig von der persönlichen Zielerreichung des jeweiligen Gruppenleitungsmitglieds, der Zielerreichung der Gesellschaft (inklusive Tochterunternehmungen) sowie vom Jahresergebnis. Die variable Vergütung oder ein Teil davon kann in Form von gesperrten Namenaktien der Gesellschaft vergütet werden.

Anstellung und Vergütung eines allfälligen Beirates richten sich mutatis mutandis nach den Grundsätzen, welche für Verwaltungsräte gelten.

Unzulässig sind zusätzliche Vergütungen an Mitglieder des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung und an Beiräte für Tätigkeiten in Unternehmen, die durch die Gesellschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden, welche nicht in der Gesamtvergütung enthalten sind. Alle Tätigkeiten der Verwaltungsräte, Gruppenleitungsmitglieder und Beiräte der DOTTIKON ES-Gruppe sind mit der Gesamtvergütung abgegolten.

Die Generalversammlung genehmigt die zuvor genannten Vergütungsgrundsätze und damit die zulässigen Höchstvergütungen gemäss den Statuten prospektiv.

3 GENEHMIGUNG DER VERGÜTUNGEN

Der Verwaltungsrat hat die unübertragbare und unentziehbare Aufgabe, den Vergütungsbericht zu erstellen. Die Generalversammlung nimmt jährlich den Vergütungsbericht des Verwaltungsrates entgegen.

Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung jährlich, je für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung die in den Statuten vorgesehenen Vergütungsgrundsätze mit den darin enthaltenen Höchstvergütungen (siehe Punkt 2 "Vergütungsgrundsätze") prospektiv zu genehmigen, letztmals an der Generalversammlung vom 3. Juli 2020. Weiter beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung jährlich, die für einen allfälligen Beirat beschlossene Vergütung prospektiv zu genehmigen.

Verweigert die Generalversammlung die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages für die Gruppenleitung und/oder den Verwaltungsrat, und/oder die Entschädigung eines Beirates, so kann der Verwaltungsrat eine neue Generalversammlung einberufen.

4 STRUKTUR DER VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATES

Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten eine Barentschädigung. Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten keine Entschädigung in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG.

Mitgliedern des Verwaltungsrates stehen keine vertraglichen Abgangsentschädigungen zu. Die DOTTIKON ES-Gruppe gewährt den Mitgliedern des Verwaltungsrates sowie diesen nahestehenden Personen keine Darlehen oder Kredite.

5 STRUKTUR DER VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DER GRUPPENLEITUNG

Im Sinne der Leistungsführerschaft ist die Entschädigungspolitik darauf ausgerichtet, die für den Erfolg der DOTTIKON ES-Gruppe am besten qualifizierten Mitarbeitenden zu gewinnen, im Unternehmen zu halten und zu motivieren.

Die Mitglieder der Gruppenleitung werden wie alle anderen Mitarbeitenden in der Gruppe entsprechend ihrer Fähigkeit, Erfahrung und Leistung fair honoriert. Zusammensetzung und Höhe der Vergütung orientieren sich am jeweils aktuellen Branchen- und Arbeitsmarktumfeld und werden regelmässig überprüft. Dazu werden allgemein zugängliche Informationen von vergleichbaren Unternehmen aus der Pharma- und Chemiebranche in der Schweiz beigezogen.

Die Entschädigung besteht aus einem fixen Salär, einer leistungsabhängigen, in bar ausgerichteten Gratifikation sowie einer Gratifikation in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG, die als langfristiger finanzieller Anreiz der Gruppenleitung zugeteilt und zu ihrem Verkehrswert bewertet werden. Die Namenaktien unterliegen grundsätzlich einer Sperrfrist von 3 Jahren. Das Mitglied der Gruppenleitung kann grundsätzlich über die Namenaktien verfügen, sofern es während der Sperrfrist nicht aus den Diensten der DOTTIKON ES-Gruppe ausscheidet. Das Mitglied der Gruppenleitung ist während der Sperrfrist stimm- und dividendenberechtigt.

Die Höhe der Gratifikation (bar und in Form von Namenaktien) richtet sich nach der Erfüllung der jährlichen, im Voraus festgelegten persönlichen Leistungs- und Unternehmensziele. Nach Ablauf des Geschäftsjahres werden die Erfüllung der persönlichen, individuellen, quantitativen und qualitativen Leistungsziele sowie der wirtschaftliche Erfolg der DOTTIKON ES-Gruppe anhand von diversen finanziellen Messgrössen beurteilt. Die persönlichen Leistungs- und Unternehmensziele werden quantitativ und qualitativ in einer 3x3-Matrix abgebildet (Ziel nicht erfüllt, Ziel erfüllt, Ziel übertroffen). Die Zielgratifikation wird jeweils für das laufende Geschäftsjahr festgelegt, unter Berücksichtigung der geplanten Unternehmens- sowie persönlichen, individuellen Ziele. Jedes einzelne Matrixfeld ist mit einem Prozentschlüssel hinterlegt. Diese Parameter werden der Gruppenleitung nicht kommuniziert, um einer allfälligen persönlichen Gewinnmaximierung entgegenzuwirken. Der Anteil an Aktien der variablen Entschädigung wird jährlich neu festgelegt und variiert je nach der Erreichung der persönlichen Leistungs- und Unternehmensziele auf kurz-, mittel- und langfristige Sicht.

Mitgliedern der Gruppenleitung stehen keine vertraglichen Abgangsentschädigungen zu.

Die DOTTIKON ES-Gruppe gewährt den Mitgliedern der Gruppenleitung sowie diesen nahestehenden Personen keine Darlehen oder Kredite.

6 STRUKTUR DER VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DES BEIRATES

Die Mitglieder des Beirates erhalten eine Barentschädigung. Die Mitglieder des Beirates erhalten keine Entschädigung in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG.

Mitgliedern des Beirates stehen keine vertraglichen Abgangsentschädigungen zu. Die DOTTIKON ES-Gruppe gewährt den Mitgliedern des Beirates sowie diesen nahestehenden Personen keine Darlehen oder Kredite.

7 OFFENLEGUNG DER VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATES

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Gesamtvergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates für die Periode von der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 bis zum 2. Juli 2021 (2020/21) sowie vom 5. Juli 2019 bis zum 3. Juli 2020 (2019/20):

Entschädigungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates	Barentschädigung 2019/20 ^A in CHF Tsd	Sozialaufwand 2019/20 in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2019/20 ^B in CHF Tsd	Barentschädigung 2020/21 ^A in CHF Tsd	Sozialaufwand 2020/21 in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2020/21 ^B in CHF Tsd
Markus Blocher Präsident, exekutiv ^C	35	2	37	45	3	48
Thomas Früh Vizepräsident, nicht exekutiv ^D	30	2	32	–	–	–
Alfred Scheidegger Vizepräsident, nicht exekutiv ^E	25	2	27	40	3	43
Bernhard Urwyler Mitglied, nicht exekutiv ^F	–	–	–	30	2	32
Total Mitglieder des Verwaltungsrates	90	6	96	115	8	123

^A Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten keine Entschädigung in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG

^B Die Gesamtentschädigung umfasst die Barentschädigung sowie den Sozialaufwand

^C Ausgenommen Entschädigung aus der Gruppenleitung

^D Bis zur Generalversammlung vom 03.07.2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates; stellte sich für die Periode 2020/21 nicht mehr zur Wiederwahl

^E Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates; vorher Mitglied des Verwaltungsrates

^F Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Mitglied des Verwaltungsrates; vorher Beirat in beratender Funktion

Mitgliedern des Verwaltungsrates stehen keine vertraglichen Abgangsentschädigungen zu. In den Perioden 2020/21 sowie 2019/20 wurden auch keine Abgangsentschädigungen an Personen entrichtet, die ihre Organfunktion in der Periode 2020/21 oder früher beendet hatten.

Die Mitglieder des Verwaltungsrates sowie diesen nahestehende Personen haben weder für die Periode 2020/21 noch für die Periode 2019/20 Honorare oder andere Vergütungen für zusätzliche Dienstleistungen zugunsten der DOTTIKON ES-Gruppe erhalten, abgesehen von den unter Punkt 8 "Offen-

legung der Vergütungen an die Mitglieder der Gruppenleitung" ausgewiesenen Gesamtvergütungen an Markus Blocher in seiner Funktion als CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung sowie unter Punkt 9 "Offenlegung der Vergütungen an den Beirat" ausgewiesenen Gesamtvergütungen an Bernhard Urwyler als Beirat in beratender Funktion.

Die DOTTIKON ES HOLDING AG sowie ihre Gruppengesellschaften haben den Mitgliedern des Verwaltungsrates sowie diesen nahestehenden Personen weder in der Periode 2020/21 noch in der Periode 2019/20 Darlehen oder Kredite gewährt.

8 OFFENLEGUNG DER VERGÜTUNGEN AN DIE MITGLIEDER DER GRUPPENLEITUNG

Die nachfolgenden Tabellen zeigen die Gesamtvergütungen an die Mitglieder der Gruppenleitung für das Berichtsjahr 2020/21 sowie das Vorjahr (Periode jeweils von April bis März):

Entschädigungen an die Mitglieder der Gruppenleitung	Fixes Salär in bar 2019/20 in CHF Tsd	Gratifikation in bar 2019/20 ^A in CHF Tsd	Gratifikation in Form von Namenaktien 2019/20 ^{A, B}		Vorsorge- und Sozialaufwand 2019/20 ^C in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2019/20 ^E in CHF Tsd
			Anzahl ^D	in CHF Tsd		
Total Gruppenleitung ^F	1'548	881	500	372	525	3'326
davon Markus Blocher CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung ^G (höchstes Einzelsalär)	225	194	129	96	82	597

^A Die Gratifikation basiert auf einem Gratifikationsplan. Die Höhe hängt von der Erfüllung der persönlichen Leistungsziele sowie dem finanziellen Ergebnis der DOTTIKON ES-Gruppe ab. Die Gratifikation für das Geschäftsjahr 2019/20 wurde am 05.05.2020 durch den Vergütungsausschuss unter Berücksichtigung der prospektiv bewilligten Höchstsumme genehmigt. Die Auszahlung beziehungsweise Zuteilung der Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG erfolgte im Geschäftsjahr 2020/21

^B Der Betrag der Namenaktien ist zum vollen Verkehrswert der Namenaktien bewertet und unterliegt einer Sperrfrist von 3 Jahren

^C Vor Aktiensplit

^D Der Vorsorge- und Sozialaufwand umfasste die Arbeitgeberbeiträge an die Personalvorsorge über CHF 321 Tsd (davon Anteil Markus Blocher CHF 45 Tsd) und an die Sozialversicherungen über CHF 204 Tsd (davon Anteil Markus Blocher CHF 37 Tsd)

^E Die Gesamtentschädigung umfasste das fixe Salär in bar, die Gratifikation in bar, die Gratifikation in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG sowie den Vorsorge- und Sozialaufwand

^F Im Geschäftsjahr 2019/20 umfasste die Gruppenleitung 8 Mitglieder

^G Ausgenommen Entschädigung aus dem Verwaltungsrat

Entschädigungen an die Mitglieder der Gruppenleitung	Fixes Salär in bar 2020/21 in CHF Tsd	Gratifikation in bar 2020/21 ^A in CHF Tsd	Gratifikation in Form von Namenaktien 2020/21 ^{A, B}		Vorsorge- und Sozialaufwand 2020/21 ^C in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2020/21 ^D in CHF Tsd
			Anzahl	in CHF Tsd		
Total Gruppenleitung ^E	1'493	894	2'491	446	509	3'342
davon Markus Blocher CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung ^F (höchstes Einzelsalär)	225	207	577	103	84	619

^A Die Gratifikation basiert auf einem Gratifikationsplan. Die Höhe hängt von der Erfüllung der persönlichen Leistungsziele sowie dem finanziellen Ergebnis der DOTTIKON ES-Gruppe ab. Die Gratifikation für das Geschäftsjahr 2020/21 wurde am 04.05.2021 durch den Vergütungsausschuss unter Berücksichtigung der prospektiv bewilligten Höchstsumme genehmigt. Die Auszahlung beziehungsweise Zuteilung der Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG erfolgt im Geschäftsjahr 2021/22

^B Der Betrag der Namenaktien ist zum vollen Verkehrswert der Namenaktien bewertet und unterliegt einer Sperrfrist von 3 Jahren

^C Der Vorsorge- und Sozialaufwand umfasst die Arbeitgeberbeiträge an die Personalvorsorge über CHF 301 Tsd (davon Anteil Markus Blocher CHF 45 Tsd) und an die Sozialversicherungen über CHF 208 Tsd (davon Anteil Markus Blocher CHF 39 Tsd)

^D Die Gesamtentschädigung umfasst das fixe Salär in bar, die Gratifikation in bar, die Gratifikation in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG sowie den Vorsorge- und Sozialaufwand

^E Im Geschäftsjahr 2020/21 umfasst die Gruppenleitung 8 Mitglieder

^F Ausgenommen Entschädigung aus dem Verwaltungsrat

Im Berichtsjahr 2020/21 lag die variable Entschädigung der einzelnen Mitglieder der Gruppenleitung zwischen 67 und 138 Prozent der fixen Entschädigung. Die variable Entschädigung pro Mitglied der Gruppenleitung ist im Berichtsjahr 2020/21 hauptsächlich infolge des wirtschaftlichen Erfolges der DOTTIKON ES-Gruppe sowie individueller Leistungen der einzelnen Gruppenleitungsmitglieder gestiegen.

Mitgliedern der Gruppenleitung stehen keine vertraglichen Abgangsentschädigungen zu. Im Berichtsjahr 2020/21 sowie im Vorjahr wurden auch keine Abgangsentschädigungen an Personen entrichtet, die ihre Organfunktion im Berichtsjahr 2020/21 oder früher beendet hatten.

Die Mitglieder der Gruppenleitung sowie diesen nahestehende Personen haben weder für das Berichtsjahr 2020/21 noch für das Vorjahr Honorare oder andere Vergütungen für zusätzliche Dienstleistungen zugunsten der DOTTIKON ES-Gruppe erhalten, abgesehen von den unter Punkt 7 "Offenlegung der Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates" ausgewiesenen Gesamtvergütungen an Markus Blocher in seiner Funktion als Präsident des Verwaltungsrates.

Die DOTTIKON ES HOLDING AG sowie ihre Gruppengesellschaften haben den Mitgliedern der Gruppenleitung sowie diesen nahestehenden Personen weder für das Berichtsjahr 2020/21 noch für das Vorjahr Darlehen oder Kredite gewährt.

9 OFFENLEGUNG DER VERGÜTUNGEN AN DEN BEIRAT

Die nachfolgende Tabelle zeigt die Gesamtvergütungen an den Beirat für die Periode von der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 bis zum 2. Juli 2021 (2020/21) sowie vom 5. Juli 2019 bis zum 3. Juli 2020 (2019/20):

Entschädigungen an den Beirat	Barentschädigung 2019/20 ^a in CHF Tsd	Sozialaufwand 2019/20 in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2019/20 ^b in CHF Tsd	Barentschädigung 2020/21 ^a in CHF Tsd	Sozialaufwand 2020/21 in CHF Tsd	Gesamtentschädigung 2020/21 ^b in CHF Tsd
Bernhard Urwyler ^c	19	1	20	–	–	–
Total Beirat	19	1	20	–	–	–

^a Der Beirat erhält keine Entschädigung in Form von Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG

^b Die Gesamtentschädigung umfasst die Barentschädigung sowie den Sozialaufwand

^c Von März 2020 bis zur Generalversammlung vom 03.07.2020 Beirat in beratender Funktion; seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Mitglied des Verwaltungsrates

Weder für die Periode 2020/21 noch für die Periode 2019/20 erfolgten Abgangsentschädigungen an den Beirat.

Der Beirat hat weder für die Periode 2020/21 noch für die Periode 2019/20 Honorare oder andere Vergütungen für zusätzliche Dienstleistungen erhalten, abgesehen von den unter Punkt 7 "Offenlegung der Vergütungen an die Mitglieder des Verwaltungsrates" in seiner Funktion als Mitglied des Verwaltungsrates seit der Generalversammlung vom 3. Juli 2020. Ebenso wurden weder in der Periode 2020/21 noch in der Periode 2019/20 Darlehen oder Kredite an den Beirat gewährt.

10 OFFENLEGUNG DER VERGÜTUNGEN, DARLEHEN UND KREDITE AN NAHESTEHENDE PERSONEN

Weder für das Berichtsjahr 2020/21 noch für das Vorjahr wurden nicht marktübliche Vergütungen an nahestehende Personen entrichtet, beziehungsweise es bestanden keine nicht marktüblichen Darlehen oder Kredite gegenüber nahestehenden Personen.



Bericht der Revisionsstelle

An die Generalversammlung der DOTTIKON ES HOLDING AG, Dottikon

Vergütungsbericht nach der Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV)

Wir haben den beigefügten Vergütungsbericht vom 4. Mai 2021 der DOTTIKON ES HOLDING AG für das am 31. März 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. Die Prüfung beschränkt sich dabei auf die Angaben nach Art. 14 – 16 der Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV) in den Kapiteln 7 bis 10 auf den Seiten 83 bis 86.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Erstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung des Vergütungsberichts in Übereinstimmung mit dem Gesetz und der Verordnung gegen übermässige Vergütungen bei börsenkotierten Aktiengesellschaften (VegüV) verantwortlich. Zudem obliegt ihm die Verantwortung für die Ausgestaltung der Vergütungsgrundsätze und die Festlegung der einzelnen Vergütungen.

Verantwortung des Prüfers

Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage unserer Prüfung ein Urteil zum beigefügten Vergütungsbericht abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards durchgeführt. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass hinreichende Sicherheit darüber erlangt wird, ob der Vergütungsbericht dem Gesetz und den Art. 14 – 16 der VegüV entspricht.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen, um Prüfungsnachweise für die im Vergütungsbericht enthaltenen Angaben zu den Vergütungen, Darlehen und Krediten gemäss Art. 14 – 16 VegüV zu erlangen. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher – beabsichtigter oder unbeabsichtigter – falscher Darstellungen im Vergütungsbericht ein. Diese Prüfung umfasst auch die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Bewertungsmethoden von Vergütungselementen sowie die Beurteilung der Gesamtdarstellung des Vergütungsberichts.



Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht der Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG für das am 31. März 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem Gesetz und den Art. 14 – 16 der VegüV.

KPMG AG

Toni Wattenhofer
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Kevin Aregger
Zugelassener Revisionsexperte

Zug, 17. Mai 2021

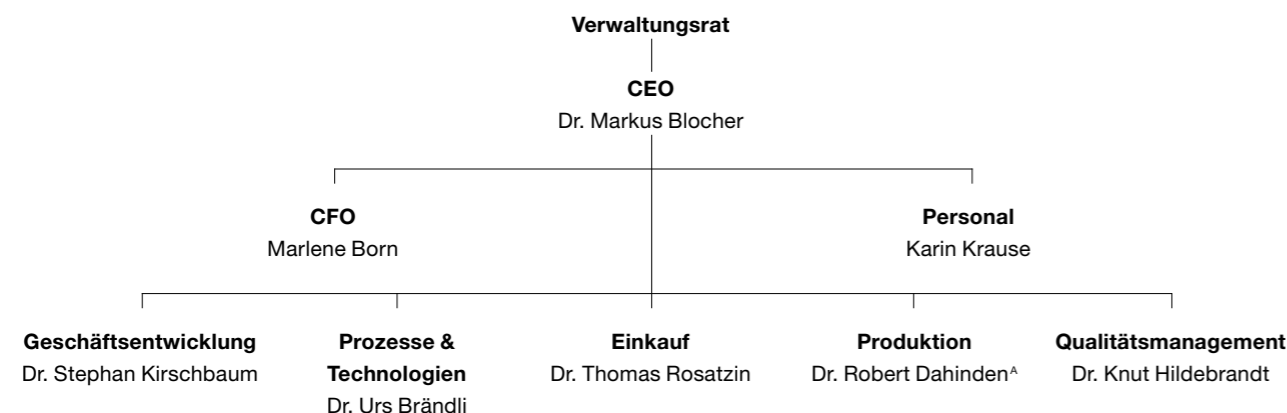
KPMG AG, Landis + Gyr-Strasse 1, CH-6300 Zug

KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative ("KPMG International"), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.

Corporate Governance

Corporate Governance

1 KONZERNSTRUKTUR UND AKTIONARIAT



^Seit Juni 2020; bis Mai 2020 Bruno Eugster

1.1 Konzernstruktur

Die DOTTIKON ES-Gruppe ist Hersteller von qualitativ hochwertigen Veredelungsmittelchemikalien, Zwischenprodukten und Exklusivwirkstoffen für die weltweit führende chemische, Biotech- und pharmazeutische Industrie. Die DOTTIKON ES-Gruppe ist spezialisiert auf sicherheitskritische Reaktionen und positioniert sich als strategischer Entwicklungs- und Produktionspartner und Leistungsführer. Die DOTTIKON ES-Gruppe nutzt, unterhält und baut ihr vielseitiges Technologie- und Anlagenportfolio konsequent und stetig aus, um chemische Prozesse zu entwerfen, zu entwickeln, zu optimieren und in kurzer Zeit aus dem Kilogramm- in den Multitonnenbereich zu skalieren und die entsprechenden Marktmengen zu produzieren und zu liefern.

Die operative Führungsstruktur der Gruppe ist funktional gegliedert gemäss obenstehender Abbildung.

Die DOTTIKON ES HOLDING AG, Holdinggesellschaft der DOTTIKON ES-Gruppe, hat ihren Sitz in Dottikon und ist an der SIX Swiss Exchange kotiert

- **DESN**
- **Valor 58258171 seit 4. Dezember 2020 (vorher: 2073900)**
- **ISIN CH0582581713 seit 4. Dezember 2020 (vorher: CH0020739006)**

Das Aktienkapital beträgt per 31. März 2021 CHF 139'990.84 (Vorjahr per 31. März 2020: CHF 127'264.40), siehe dazu Punkt 2.1 "Kapital". Die Börsenkapitalisierung per 31. März 2021 beläuft sich auf CHF 2'561'832'372 (Vorjahr per 31. März 2020: CHF 819'582'736). Es sind wie im Vorjahr keine weiteren Gesellschaften der Gruppe kotiert.

Die Beteiligungen der DOTTIKON ES HOLDING AG sind im Anhang der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe

unter Punkt 20 "Transaktionen mit nahestehenden Personen", Seite 46 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, ersichtlich, mit detaillierten Informationen zu

- **Name der Gesellschaft**
- **Sitz**
- **Höhe des Aktienkapitals**
- **Anteil der Beteiligung in Prozent**
- **Konsolidierungsmethode**
- **Branche und Zweck**

1.2 Bedeutende Aktionäre

Die Aktionäre mit einem Stimmenanteil per 31. März 2021 sowie per 31. März 2020 von mehr als 3 Prozent sind im Anhang der DOTTIKON ES HOLDING AG unter Punkt 8 "Bedeutende Aktionäre", Seite 67, aufgeführt.

Im Berichtsjahr 2020/21 fand kein meldepflichtiges Ereignis zur Offenlegung von Beteiligungen nach Art. 120 des Bundesgesetzes über die Finanzmarktinfrastrukturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) statt (im Vorjahr 2019/20 ein meldepflichtiges Ereignis: Unterschreitung der Schwelle von 15 Prozent der direkt durch Markus Blocher gehaltenen Stimmrechte an der DOTTIKON ES HOLDING AG infolge Umorganisation der persönlichen Vermögensstruktur mit der EVOLMA Holding AG, siehe Jahresbericht 2019/20, Seite 83, via Internet unter https://dottikon.com/upload/PDF/Investors/Financial_Reports/DE/jahresbericht_2019_20.pdf sowie Medienmitteilung vom 12. Dezember 2019 unter https://dottikon.com/upload/PDF/Investors/Media_Releases/DE/medienmitteilung_2019-12-12.pdf).

Es bestehen wie im Vorjahr keine Aktionärsbindungsverträge.

1.3 Kreuzbeteiligungen

Es bestehen wie im Vorjahr keine Kreuzbeteiligungen mit anderen Gesellschaften.

2 KAPITALSTRUKTUR

2.1 Kapital

Das Aktienkapital der DOTTIKON ES HOLDING AG ist voll liberiert.

Das Aktienkapital betrug per 31. März 2020 CHF 127'264.40 und setzte sich aus 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.10 zusammen.

Am 27. November 2020 wurde eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen mit den folgenden Traktanden und Anträgen zur Statutenänderung

- **Aktiensplit im Verhältnis 1:10 von Nennwert CHF 0.10 auf CHF 0.01**
- **Genehmigte Kapitalerhöhung bis 10 Prozent des Aktienkapitals zur Schaffung zusätzlicher Möglichkeiten zur Wachstumsfinanzierung**

Beide Anträge des Verwaltungsrates wurden durch die ausserordentliche Generalversammlung vom 27. November 2020 genehmigt.

Die Statutenänderung erfolgte am 27. November 2020. Nach dem Aktiensplit betrug die Anzahl Namenaktien 12'726'440 mit Nennwert CHF 0.01 (vorher: 1'272'644 mit Nennwert CHF 0.10). Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 30. November 2020 vorgenommen und im SHAB am 3. Dezember 2020 publiziert. Das Ex-Datum für den Vollzug war auf den 4. Dezember 2020 festgelegt mit neuem Valor 58258171 (vorher: 2073900) und neuer ISIN CH0582581713 (vorher: CH0020739006).

Am 26. Februar 2021 wurden die Eckdaten zur Kapitalerhöhung publiziert. Das Bezugsrecht für bestehende Aktionäre wurde gewährt (Valor 59635470 und ISIN CH0596354701). Das Bezugsverhältnis betrug 10:1. Die Bezugsrechte waren nicht handelbar. Nicht bezogene Namenaktien wurden mittels Bookbuilding-Verfahren am Markt angeboten. Der

Bezugspreis für bestehende Aktionäre entsprach dem Platzierungspreis für neue Aktionäre. Die Zuteilung der neuen 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erfolgte am 10. März 2021, und der erste Handelstag sowie die Liberierung erfolgten am 12. März 2021. Der Tageseintrag wurde vom Handelsregister des Kantons Aargau am 10. März 2021 vorgenommen und im SHAB am 12. März 2021 publiziert. Das Aktienkapital wurde somit um 1'272'644 neue Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 erhöht; das entspricht einer Erhöhung von CHF 12'726.44 respektive 10 Prozent des bisherigen Aktienkapitals. Das Aktienkapital beträgt neu CHF 139'990.84 und ist eingeteilt in 13'999'084 Namenaktien zu je CHF 0.01 Nennwert.

2.2 Genehmigtes und bedingtes Kapital im Besonderen

An der ausserordentlichen Generalversammlung vom 27. November 2020 wurde der Antrag für eine genehmigte Kapitalerhöhung bis 10 Prozent des bisherigen Aktienkapitals zur Schaffung zusätzlicher Möglichkeiten zur Wachstumsfinanzierung genehmigt (weitere Details siehe auch Punkt 2.1 "Kapital"). Die vollständige Umsetzung mit entsprechendem Vollzug erfolgte per 12. März 2021 mit Publikation im SHAB. Es besteht per 31. März 2021 wie im Vorjahr per 31. März 2020 kein genehmigtes oder bedingtes Kapital.

2.3 Kapitalveränderungen

Die Veränderungen der Positionen des Eigenkapitals der Geschäftsjahre 2020/21 und 2019/20 sind im vorliegenden Jahresbericht 2020/21 im konsolidierten Eigenkapitalnachweis der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe auf Seite 21 aufgeführt. Die Entwicklung der Positionen des Eigenkapitals des Geschäftsjahres 2018/19 ist im konsolidierten Eigenkapitalnachweis der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe auf Seite 21 des Jahresberichtes 2019/20 auf-

geführt. Der entsprechende Jahresbericht ist via Internet unter https://dottikon.com/upload/PDF/Investors/Financial_Reports/DE/jahresbericht_2019_20.pdf abrufbar.

2.4 Aktien und Partizipationsscheine

Per 31. März 2021 waren 13'999'084 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.01 emittiert (Vorjahr per 31. März 2020: 1'272'644 Namenaktien mit Nennwert CHF 0.10), welche voll einbezahlt sind (siehe Punkt 2.1 "Kapital"). An der Generalversammlung berechtigt grundsätzlich jede Aktie zu einer Stimme, sofern der Aktionär mit Stimmrecht im Aktienregister eingetragen ist (siehe Punkt 2.6 "Beschränkung der Übertragbarkeit und Nominee-Eintragungen"). Alle Aktien sind uneingeschränkt dividendenberechtigt, mit Ausnahme der eigenen gehaltenen Aktien.

Es bestehen wie im Vorjahr keine Partizipationsscheine.

2.5 Genussscheine

Es bestehen wie im Vorjahr keine Genussscheine.

2.6 Beschränkung der Übertragbarkeit und Nominee-Eintragungen

Die Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG können unbeschränkt übertragen werden. Einzige Voraussetzung für die Eintragung ins Aktienregister ist eine Erklärung des Erwerbers, dass die Aktien im eigenen Namen und für eigene Rechnung erworben wurden. Ansonsten bestehen keine Eintragungsbeschränkungen. Personen, die Aktien für Dritte halten (Nominees genannt), werden ohne Stimmrecht ins Aktienregister eingetragen.

2.7 Wandelanleihen und Optionen

Es bestehen wie im Vorjahr weder Wandelanleihen noch Optionen.

3 VERWALTUNGSRAT

3.1 Mitglieder des Verwaltungsrates

VERWALTUNGSRAT DER DOTTIKON ES HOLDING AG

Stand 31.03.2021

Name	Nationalität	Jahrgang	Position	Titel	Amts-dauer
Markus Blocher	Schweizer	1971	Präsident, exekutiv ^a	Dipl. Chem. ETH, Dr. sc. nat. ETH	2010–2021
Alfred Scheidegger	Schweizer	1957	Vizepräsident, nicht exekutiv ^b	Dr. phil. II	2011–2021
Bernhard Urwyler ^c	Schweizer	1958	Mitglied, nicht exekutiv	Dipl. Chem., Dr. phil. nat.	2020–2021

^a CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung

^b Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Vizepräsident des Verwaltungsrates; vorher Mitglied des Verwaltungsrates

^c Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Mitglied des Verwaltungsrates; vorher Beirat in beratender Funktion

Markus Blocher

Berufliche Erfahrung/Werdegang

Seit 2012	Präsident des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG
2010–2012	Mitglied des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG
Seit 2003	CEO der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe ^a
2002–2003	Verantwortlicher für Spezialprojekte für die EMS-Gruppe
2000–2002	Berater, McKinsey & Company, Zürich

^a Siehe Punkt 4.1 "Mitglieder der Geschäftsleitung"

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Präsident des Verwaltungsrates der EVOLMA Holding AG
- Präsident des Verwaltungsrates der SYSTAG, System Technik AG (siehe Anhang der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe, Punkt 13 "Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften", Seite 40)
- Stiftungsratspräsident der Pensionskasse der DOTTIKON ES Gruppe sowie der Wohlfahrtsstiftung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG
- Präsident des Verwaltungsrates der frugan Holding AG
- Präsident des Verwaltungsrates und Liquidator der Evide AG in Liquidation

Alfred Scheidegger

Berufliche Erfahrung/Werdegang

Seit 2020	Vizepräsident des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG ^a
Seit 2017	Mitglied der Geschäftsleitung der Nextech Invest AG
2011–2020	Mitglied des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG
1998–2017	Gründer und CEO der Nextech Invest AG
1995–1998	Verwaltungsdirektor und Schulleitungsmitglied der ETH Zürich
1992–1995	CEO des Swiss Scientific Computing Center (CSCS), Manno
1987–1991	Projektleiter Ciba-Geigy in Basel und Japan

^a Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Präsident des Verwaltungsrates der Nextech Holding AG und der Nextech Invest AG
- Mitglied des Verwaltungsrates der Nextech III GP AG
- Direktor von Nextech Venture (Principals) Limited, Jersey
- Vertreter der Komplementärin der Nextech III Oncology Kommanditgesellschaft für kollektive Kapitalanlagen in Liquidation
- Mitglied des Stiftungsrates der Rising Tide Foundation (bis April 2021)
- Mitglied des Verwaltungsrates der 8stogg AG, Zürich (seit August 2020)

Bernhard Urwyler

Berufliche Erfahrung/Werdegang

Seit 2021	Gesellschafter und Vorsitzender der Geschäftsführung der Urwyler ChemPro GmbH, Muttenz ^A
Seit 2020	Mitglied des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG ^B
2020–2021	Leitung der Integration eines neuen Produktionswerkes der Syngenta Crop Protection, Muttenz
2012–2020	Produktionsleiter der Syngenta Crop Protection, Monthey
2000–2012	Verschiedene führende Funktionen bei der Syngenta Crop Protection, in Basel, Monthey und Aigues-Vives (F)
1995–2000	Gruppenleiter chemische Entwicklung der Novartis Agro, Münchwilen
1990–1995	Laborleiter in der wissenschaftlichen Zentralstelle bei der Ciba-Geigy AG, Basel

^A Seit März 2021

^B Seit der Generalversammlung vom 03.07.2020 Mitglied des Verwaltungsrates; März bis Juli 2020 Beirat in beratender Funktion

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Prüfungsexperte an der Hochschule für Technik und Architektur Freiburg
- Präsident der SCS-DIAC "Swiss Chemical Society; Division of Industrial and Applied Chemistry" (bis Ende 2020)

Die beiden Mitglieder des heutigen Verwaltungsrates Alfred Scheidegger und Bernhard Urwyler sowie das ehemalige Mitglied Thomas Früh besaßen in den letzten 3 der Berichtsperiode vorangegangenen Geschäftsjahren keine exekutive Funktion in der DOTTIKON ES-Gruppe. In den letzten Jahren ab Eintritt in den Verwaltungsrat respektive Beirat der DOTTIKON ES HOLDING AG pflegten sie sowie ihnen nahestehende Unternehmen keine wesentlichen Geschäftsbeziehungen mit der DOTTIKON ES-Gruppe.

Zwischen der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und der Bachem AG wurde im Berichtsjahr 2014/15 eine Zusammenarbeitvereinbarung für die Entwicklung, die Herstellung und den Vertrieb von Aminosäuren und ihren Derivaten abgeschlossen. Obwohl die Bachem AG, trotz personeller Verbindungen zur DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG, nicht als nahestehende Person zu qualifizieren ist, wird das Bestehen einer Zusammenarbeitvereinbarung im Sinne einer erhöhten Transparenz unter diesem Punkt ausgewiesen.

Veränderungen im Verwaltungsrat im Berichtsjahr 2020/21

An der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 wurde Alfred Scheidegger neu zum Vizepräsidenten des Verwaltungsrates gewählt (bisher: Mitglied des Verwaltungsrates). Weiter wurde an der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 Bernhard Urwyler neu zum Mitglied des Verwaltungsrates gewählt (bisher: Beirat in beratender Funktion). Der bisherige Vizepräsident des Verwaltungsrates Thomas Früh stellte sich an der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 nicht mehr zur Wiederwahl. Die Angaben zur Person von Thomas Früh sind im Jahresbericht 2019/20 auf den Seiten 84 und 85 aufgeführt. Der entsprechende Jahresbericht ist via Internet unter https://dottikon.com/upload/PDF/Investors/Finacial_Reports/DE/jahresbericht_2019_20.pdf abrufbar.

3.2 Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Die personelle Besetzung der Verwaltungsräte der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und der DOTTIKON ES MANAGEMENT AG ist identisch mit der Zusammensetzung der DOTTIKON ES HOLDING AG. Im Weiteren siehe Punkt 3.1 "Mitglieder des Verwaltungsrates".

3.3 Statutarische Regeln in Bezug auf die Anzahl der zulässigen Tätigkeiten

Die Mitglieder des Verwaltungsrates dürfen neben den Mandaten, welche sie für die Gesellschaft oder eine durch die Gesellschaft kontrollierte Rechtseinheit wahrnehmen, maximal 15 zusätzliche Mandate ausüben. Als Mandat gilt dabei jede entgeltliche Tätigkeit in einem obersten Leitungsorgan von Rechtseinheiten, die zur Eintragung in das Handelsregister oder ein entsprechendes ausländisches Register verpflichtet sind. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter einheitlicher Kontrolle oder gleicher wirtschaftlicher Berechtigung stehen, gelten als ein Mandat.

3.4 Wahl und Amtszeit

Die Generalversammlung wählt jährlich den Präsidenten, den Vizepräsidenten sowie die Mitglieder des Verwaltungsrates einzeln. Eine Wiederwahl ist zulässig. Der Verwaltungsrat wird von der Generalversammlung für eine Amtsdauer von einem Jahr, das heisst von einer ordentlichen bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung ("Amtsdauer"), gewählt. Sinkt die Zahl der Mitglieder im Verwaltungsrat während einer Amtsdauer unter 3, so muss die Ergänzung des Verwaltungsrates spätestens an der nächsten ordentlichen Generalversammlung vorgenommen werden. Alle Verwaltungsräte können durch eine Generalversammlung jederzeit abgewählt und durch neue Verwaltungsräte ersetzt werden. Die während einer Amtsdauer neu gewählten Mitglieder werden dabei für den Rest der laufenden Amtsdauer gewählt. Verwaltungsräte, die das 70. Lebensjahr überschritten haben, stellen sich an der Generalversammlung nicht mehr zur Wiederwahl. Das Jahr der erstmaligen Wahl sowie die verbleibende Amtsdauer sind in der Tabelle unter Punkt 3.1 "Mitglieder des Verwaltungsrates" ersichtlich.

Die Generalversammlung wählt jährlich alle Mitglieder des Vergütungsausschusses einzeln. Deren Amtsdauer endet mit dem Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung. Eine Wiederwahl ist möglich. Sofern die Generalversammlung nichts anderes bestimmt, setzt sich der Vergütungsausschuss der Gesellschaft aus allen Mitgliedern des Verwaltungsrates ex officio zusammen. Der Präsident und der Vizepräsident des Verwaltungsrates sind zugleich Vorsitzender und Vizevorsitzender des Vergütungsausschusses. Entstehende Vakanzen bei Mitgliedern des Vergütungsausschusses kann der Verwaltungsrat für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung entweder mit neuen Mitgliedern ergänzen oder offen lassen.

Zur Wahl und Amtszeit des unabhängigen Stimmrechtsvertreters wird auf Punkt 6.1 "Stimmrechtsbeschränkung und -vertretung" verwiesen.

3.5 Interne Organisation

Der Verwaltungsrat ist beschlussfähig, wenn mindestens die Hälfte seiner Mitglieder anwesend ist. Er fasst seine Beschlüsse und vollzieht seine Wahlen mit der Mehrheit der abgegebenen Stimmen. Bei Stimmgleichheit entscheidet der Präsident. Kein Präsenzquorum ist erforderlich für die Beschlussfähigkeit des Verwaltungsrates über einen Kapitalerhöhungsbericht und diejenigen Beschlüsse, die der öffentlichen Beurkundung bedürfen. Der Verwaltungsrat genehmigt das Protokoll über seine Verhandlungen und Beschlüsse. Der Verwaltungsrat versammelt sich, wenn immer es die Geschäfte erfordern, oder auf das schriftliche Verlangen eines seiner Mitglieder. Die Einberufung zu Sitzungen des Verwaltungsrates erfolgt durch den Präsidenten oder – im Falle seiner Verhinderung – durch den Vizepräsidenten. Jedes Mitglied des Verwaltungsrates ist befugt, die Einberufung einer Sitzung unter Angabe des Zwecks zu verlangen. Die ordentlichen

Sitzungen dauern in der Regel einen halben Tag. Die Termine für die ordentlichen Sitzungen werden frühzeitig festgelegt, so dass alle Mitglieder persönlich teilnehmen können. Im Berichtsjahr 2020/21 haben 4 ordentliche Sitzungen über total rund 2 Tage sowie in Zusammenhang mit der Kapitalerhöhung zur Wachstumsfinanzierung 6 ausserordentliche Sitzungen über total rund 1.5 Tage stattgefunden (Vorjahr: 4 ordentliche Sitzungen), an welchen wie im Vorjahr alle Mitglieder des Verwaltungsrates teilgenommen haben (aufgrund des Coronavirus teilweise virtuelle Sitzungen).

Der per 1. März 2020 ernannte Beirat in beratender Funktion Bernhard Urwyler beriet im Geschäftsjahr 2020/21 bis zu seiner Wahl als Mitglied des Verwaltungsrates an der Generalversammlung vom 3. Juli 2020 den Verwaltungsrat an 2 Sitzungen (Vorjahr: eine Sitzung). Die Angaben zur Person von Bernhard Urwyler sind unter Punkt 3.1 "Mitglieder des Verwaltungsrates" aufgeführt.

Weder im Berichtsjahr 2020/21 noch im Vorjahr hat der Verwaltungsrat weitere externe Berater beigezogen.

Der Verwaltungsrat nimmt die Aufgaben des Vergütungsausschusses (unter Vorbehalt der Wahl durch die Generalversammlung, siehe Punkt 3.4 "Wahl und Amtszeit") sowie des Audit Committee und des Nomination Committee durch den Gesamtverwaltungsrat wahr. Auf die Bildung von festen Ausschüssen wird angesichts der Grösse des Verwaltungsrates mit 3 Mitgliedern bewusst verzichtet. Daher ist die Angabe zur Abgrenzung der Kompetenzen hinfällig.

Der Vergütungsausschuss beschliesst nach Massgabe der in den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG festgelegten Vergütungsgrundsätze (unter Vorbehalt der Genehmigung der Generalversammlung, gemäss den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG) über die Vergütung des Präsidenten, des Vizepräsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der mit der Geschäftsführung betrauten Personen,

das heisst des CEOs und der Mitglieder der Gruppenleitung sowie eines allfälligen Beirates. Zudem beschliesst er die Gesamtsumme der durch die Gruppenleitung beantragten jährlichen Saläranspassungen und Gratifikationen der Gruppengesellschaften. Von Entscheidungen des Vergütungsausschusses persönlich betroffene Mitglieder treten für diese Entscheidungen in den Ausstand. Der Verwaltungsrat hat die unübertragbare und unentziehbare Aufgabe, den Vergütungsbericht zu erstellen. Die Generalversammlung nimmt jährlich den Vergütungsbericht des Verwaltungsrates entgegen. Der Verwaltungsrat beantragt der Generalversammlung jährlich, je für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung die in den Statuten vorgesehenen Vergütungsgrundsätze mit den darin enthaltenen Höchstvergütungen prospektiv zu genehmigen. Weiter beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung jährlich, die für einen allfälligen Beirat beschlossene Vergütung prospektiv zu genehmigen.

Die Aufgaben des Audit Committee umfassen die Beaufsichtigung des Rechnungswesens und der Finanzberichterstattung sowie der Finanzplanung, die Überwachung der externen Revision, die Beurteilung der Funktionsfähigkeit des internen Kontrollsystems (IKS) mit Einbezug des Risikomanagements und die Einhaltung von rechtlichen Vorschriften.

Die Aufgaben des Nomination Committee umfassen die Nachfolgeplanung für den Verwaltungsrat und die Gruppenleitung sowie die Selektion von Kandidaten für die Besetzung des Verwaltungsrates, der Gruppenleitung und eines allfälligen Beirates.

Die Aufgaben und Verantwortlichkeiten der zuvor genannten Committees wurden im Berichtsjahr 2020/21 und im Vorjahr durch den Gesamtverwaltungsrat während der ordentlichen Verwaltungsratssitzungen wahrgenommen.

3.6 Kompetenzregelung

Der Verwaltungsrat übt die oberste Leitung und die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftsführung der DOTTIKON ES-Gruppe aus. Er ernennt und überwacht die Gruppenleitung und ist für die strategische Ausrichtung sowie die Festlegung der Rechnungslegungs- und Finanzierungsgrundsätze verantwortlich.

Dem Verwaltungsrat obliegen im Rahmen gesetzlicher, statutarischer Vorschriften sowie des Organisationsreglements insbesondere folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben

- Oberleitung der Gesellschaft und Erteilung der notwendigen Weisungen, das heisst insbesondere
 - Festlegung der mittel- und langfristigen Strategien und Planungsschwerpunkte
 - Festlegung der Richtlinien für die Unternehmenspolitik
 - Genehmigung des Budgets (1-Jahresplan)
- Festlegung der grundlegenden Organisation
- Festlegung der Richtlinien für die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzkontrolle sowie der Finanzplanung
- Entscheidung über Geschäfte von massgebender strategischer Bedeutung, wie Gründung, Liquidation oder Erwerb von Tochtergesellschaften, Erwerb, Veräusserung oder Verpfändung von Immobilien sowie Eintritt in neue oder Aufgabe von bestehenden Tätigkeitsgebieten
- Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung der Gesellschaft betrauten Personen, namentlich des Vorsitzenden der Gruppenleitung und der Mitglieder der Gruppenleitung auf Antrag des CEOs, und die Erteilung von Unterschriftsberechtigungen

- Beschluss nach Massgabe der in den Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG festgelegten und durch die Generalversammlung der DOTTIKON ES HOLDING AG verabschiedeten Vergütungsgrundsätze über die Vergütung des Präsidenten, des Vizepräsidenten und der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der mit der Geschäftsführung betrauten Personen, das heisst des CEOs und der Mitglieder der Gruppenleitung sowie eines allfälligen Beirates

- Beschlussfassung über die Zuteilung von Aktien der Gesellschaft an die Mitarbeitenden und Erlass von entsprechenden Mitarbeiterbeteiligungsprogrammen
- Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen
- Erstellung des Geschäftsberichtes sowie Vorbereitung der Generalversammlung und Ausführung der Beschlüsse
- Benachrichtigung des Richters im Falle der Überschuldung

Durch Festlegung im Organisationsreglement hat der Verwaltungsrat die Führung des täglichen Geschäftes den Mitgliedern der Gruppenleitung übertragen. Die Kompetenzen und die Art der Zusammenarbeit zwischen Verwaltungsrat und Gruppenleitung sind im Organisationsreglement der DOTTIKON ES-Gruppe festgehalten. Das Organisationsreglement kann kostenlos vor Ort in Dottikon eingesehen werden.

Der Vizepräsident des Verwaltungsrates und der Vorsitzende der Gruppenleitung/Präsident des Verwaltungsrates unterrichten und beraten sich regelmässig über all jene Geschäfte, denen grundsätzliche Bedeutung zukommt oder die von grosser Tragweite sind.

3.7 Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Geschäftsleitung

Die Gruppenleitung informiert und dokumentiert den Verwaltungsrat offen und zeitgerecht. An jeder Verwaltungsratssitzung orientiert die Gruppenleitung den Verwaltungsrat über den Geschäftsgang, das Risikomanagement, die wichtigsten Geschäftsvorfälle, die Erledigung der an die Gruppenleitung delegierten Aufgaben und den Abschluss der Gruppe. Der Verwaltungsrat erhält periodisch die Zahlen des konsolidierten Abschlusses mit Vorjahres- und Planvergleichen sowie die Kennzahlen, die zur Beurteilung der finanziellen Lage der Gruppe dienen. Das Management-Informationssystem (MIS) der DOTTIKON ES-Gruppe ist wie folgt aufgebaut: Monatlich werden Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis sowie diverse Kennzahlen der Gruppe auf konsolidierter Basis erstellt. Einmal im Quartal werden dem Verwaltungsrat eine Prognose des zu erwartenden Jahresabschlusses sowie eine rollende Vorschau des Geschäftsganges abgegeben, und in der Regel werden ihm zweimal jährlich die Resultate der Mittelfristplanung für die 3 folgenden Jahre beziehungsweise im Falle einer Langfristplanung bei grösseren Investitionsprojekten von 10 Jahren zugestellt. An den Verwaltungsratssitzungen werden die Abschlüsse, der Geschäftsgang sowie das Risikomanagement diskutiert. Die Mitglieder des Verwaltungsrates treffen sich zusätzlich regelmässig mit den Mitgliedern der Gruppenleitung, um den Geschäftsgang, den Stand der Projekte, das IKS und wichtige Ereignisse zu besprechen (zum Beispiel im Rahmen der Planung in Bezug auf Investitionen, Umsätze und Kosten). Zudem werden zu Sitzungen des Gesamtverwaltungsrates regelmässig einzelne Mitglieder der Gruppenleitung beigezogen. Einmal im Jahr befasst sich der Verwaltungsrat mit der Strategie der Unternehmensgruppe.

Der Verwaltungsrat und die Gruppenleitung messen dem sorgfältigen Umgang mit den strategischen, operativen und finanziellen Risiken einen hohen Stellenwert bei. Der Umgang mit den operativen und finanziellen Risiken wird im Anhang der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe unter Punkt 17 "Risikomanagement", Seiten 41 bis 43 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21, erläutert.

4 GESCHÄFTSLEITUNG

4.1 Mitglieder der Geschäftsleitung

GRUPPENLEITUNG DER DOTTIKON ES-GRUPPE						Stand 31.03.2021
Name	Nationalität	Jahrgang	Funktion	Titel	Eintritt in Gruppenleitung	
Markus Blocher	Schweizer	1971	CEO/Vorsitzender der Gruppenleitung	Dipl. Chem. ETH, Dr. sc. nat. ETH	2003	
Marlene Born	Schweizerin	1975	CFO	Eidg. dipl. Expertin in Rechnungslegung/Controlling	2006	
Karin Krause	Schweizerin	1968	Leiterin Personal	MAS Human Resource Management FH	2017	
Stephan Kirschbaum	Deutscher/ Schweizer ^A	1967	Leiter Geschäftsentwicklung	Dipl. Chem., Dr. rer. nat.	2010	
Urs Brändli	Schweizer	1960	Leiter Prozesse & Technologien	Dipl. Chem. ETH, Dr. sc. nat. ETH	2020	
Thomas Rosatzin	Schweizer	1962	Leiter Einkauf	Dipl. mikrobiol., Dr. sc. nat. ETH, MBA	2014	
Robert Dahinden ^B	Schweizer	1966	Leiter Produktion ^C	Dipl. Chem. ETH, Dr. sc. nat. ETH	2020	
Knut Hildebrandt	Deutscher	1958	Leiter Qualitätsmanagement	Dipl. Chem., Dr. rer. nat.	1999	

^A Einbürgerung Schweiz im Dezember 2020

^B Seit Juni 2020

^C Bis Mai 2020 Bruno Eugster

Markus Blocher

Berufliche Erfahrung/Werdegang

Seit 2003	CEO der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe
2002–2003	Verantwortlicher für Spezialprojekte für die EMS-Gruppe
2000–2002	Berater, McKinsey & Company, Zürich
1997–2000	Wissenschaftlicher Mitarbeiter und Doktorat an der ETH Zürich

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Präsident des Verwaltungsrates der DOTTIKON ES HOLDING AG (siehe Punkt 3.1 "Mitglieder des Verwaltungsrates" und Punkt 3.2 "Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen")
- Vorsitzender der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG, DOTTIKON ES HOLDING AG und DOTTIKON ES MANAGEMENT AG
- Präsident des Verwaltungsrates der EVOLMA Holding AG
- Präsident des Verwaltungsrates der SYSTAG, System Technik AG (siehe Anhang der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe, Punkt 13 "Beteiligungen an assoziierten Gesellschaften", Seite 40)
- Stiftungsratspräsident der Pensionskasse der DOTTIKON ES Gruppe sowie der Wohlfahrtsstiftung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG
- Präsident des Verwaltungsrates der frugan Holding AG
- Präsident des Verwaltungsrates und Liquidator der Evide AG in Liquidation

Marlene Born**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2006	CFO der DOTTIKON ES-Gruppe
2005–2006	Controlllerin bei der DOTTIKON ES-Gruppe
2000–2005	Leiterin Rechnungswesen, Migros Verteilzentrum Suhr AG, Suhr
2000	Controlllerin, ABB Normelec, Zürich
1995–2000	Buchhalterin, Treuhandbüro Deragisch, Baden

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG, DOTTIKON ES HOLDING AG und DOTTIKON ES MANAGEMENT AG
- Mitglied des Stiftungsrates der Pensionskasse der DOTTIKON ES Gruppe
- Vizepräsidentin der Wohlfahrtsstiftung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG

Karin Krause**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2015	Leiterin Personal der DOTTIKON ES-Gruppe
2011–2015	Leiterin Personal, Senn AG, Oftringen
2005–2011	Leiterin Finanzbuchhaltung und Personal, Stellvertreterin CFO, Senn AG, Oftringen
2003–2005	Leiterin Finanzen und Personal, Wematech AG, Wangenried
1999–2003	Sachbearbeiterin Finanzen, Amcor Rentsch AG, Rickenbach
1995–1999	Sachbearbeiterin Personal, Amcor Rentsch AG, Rickenbach

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und DOTTIKON ES MANAGEMENT AG

Stephan Kirschbaum**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2009	Leiter Geschäftsentwicklung der DOTTIKON ES-Gruppe
2005–2009	Leiter Strategische Projekte und Leiter Business Management HR&E in Wealth Management & Swiss Bank, UBS AG, Zürich
1999–2005	Berater und Projektleiter, McKinsey & Company, München DE
1997–1999	Wissenschaftliche Tätigkeit an der University of California, Santa Barbara USA
1994–1997	Promotion an der Universität Karlsruhe DE

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG
- Präsident des Verwaltungsrates und Vorsitzender der Geschäftsleitung der DOTTIKON ES AMERICA, Inc.

Urs Brändli**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2020	Leiter Prozesse & Technologien der DOTTIKON ES-Gruppe
2003–2019	Leiter Forschung & Entwicklung der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe
1995–2003	Projektmanager Forschung & Entwicklung bei der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe
1990–1995	Laborleiter Forschung & Entwicklung bei der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG und DOTTIKON ES MANAGEMENT AG
- Mitglied des Vorstands der SCS-DIAC "Swiss Chemical Society; Division of Industrial and Applied Chemistry"

Thomas Rosatzin**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2014	Leiter Einkauf der DOTTIKON ES-Gruppe
2007–2013	CEO der RohnerChem (Rohner AG), Pratteln
2005–2007	COO der Induchem AG, Volketswil
2001–2005	Leiter Produktlinien, Unaxis/ESEC, Steinhausen
1995–2001	Bereichsleiter Papierprozesschemikalien, Dr. W. Kolb AG, Hedingen

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG
- Mitglied in der Sozialbehörde der Gemeinde Aeugst a. A.

Robert Dahinden**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 2020 [^]	Leiter Produktion der DOTTIKON ES-Gruppe
2017–2020	Verschiedene führende Funktionen innerhalb der Produktion der DOTTIKON ES-Gruppe, zuletzt Stellvertreter des Leiters Produktion
1996–2017	Verschiedene führende Funktionen bei der CABB-Gruppe, zuletzt General Manager Business Unit Custom Manufacturing, verantwortlich für die Werke CABB AG in Pratteln und CABB Oy in Kokkola (Finnland)

[^]Seit Juni 2020

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG (seit Juni 2020)

Knut Hildebrandt**Berufliche Erfahrung/Werdegang**

Seit 1999	Leiter Qualitätsmanagement der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe
1989–1999	Verschiedene führende Funktionen bei der heutigen DOTTIKON ES-Gruppe, zuletzt Projektmanager in der Produktion

Weitere Tätigkeiten und eventuelle Interessenbindungen

- Mitglied der Geschäftsleitung der DOTTIKON EXCLUSIVE SYNTHESIS AG

Veränderungen in der Geschäftsleitung im Berichtsjahr 2020/21

Per 31. Mai 2020 hat Bruno Eugster die Geschäftsleitungsfunktion als Leiter Produktion mit Erreichen des Pensionsalters an Robert Dahinden übergeben, der per 1. Juni 2020 zum Mitglied der Geschäftsleitung und zum Leiter Produktion ernannt wurde.

Die Angaben zur Person von Bruno Eugster sind im Jahresbericht 2019/20 auf den Seiten 91 und 93 aufgeführt. Der entsprechende Jahresbericht ist via Internet unter https://dottikon.com/upload/PDF/Investors/Financial_Reports/DE/jahresbericht_2019_20.pdf abrufbar.

4.2 Weitere Tätigkeiten und Interessenbindungen

Siehe Punkt 4.1 "Mitglieder der Geschäftsleitung".

4.3 Statutarische Regeln in Bezug auf die Anzahl der zulässigen Tätigkeiten

Die Mitglieder der Gruppenleitung dürfen neben den Mandaten, welche sie für die Gesellschaft oder eine durch die Gesellschaft kontrollierte Rechtseinheit wahrnehmen, maximal 15 zusätzliche Mandate ausüben. Als Mandat gilt dabei jede entgeltliche Tätigkeit in einem obersten Leitungsorgan von Rechtseinheiten, die zur Eintragung in das Handelsregister oder ein entsprechendes ausländisches Register verpflichtet sind. Mandate in verschiedenen Rechtseinheiten, die unter einheitlicher Kontrolle oder gleicher wirtschaftlicher Berechtigung stehen, gelten als ein Mandat.

4.4 Managementverträge

Es existieren wie im Vorjahr keine Managementverträge.

5 ENTSCHÄDIGUNGEN, BETEILIGUNGEN UND DARLEHEN

Einzelheiten zu den Entschädigungen, Beteiligungen und Darlehen an die Mitglieder des Verwaltungsrates, des Beirates und der Gruppenleitung werden im separaten Vergütungsbericht der DOTTIKON ES HOLDING AG auf den Seiten 79 bis 86 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21 aufgeführt.

6 MITWIRKUNGSRECHTE DER AKTIONÄRE

6.1 Stimmrechtsbeschränkung und -vertretung

Alle Aktionäre, die im Aktienregister mit Stimmrecht eingetragen sind, sind zur Generalversammlung zugelassen und stimmberechtigt (siehe Punkt 2.6 "Beschränkung der Übertragbarkeit und Nominee-Eintragungen"). Ein Namenaktionär kann sich an der Generalversammlung nur durch seinen gesetzlichen Vertreter, einen anderen stimmberechtigten Aktionär oder den unabhängigen Stimmrechtsvertreter vertreten lassen.

Die Generalversammlung wählt den unabhängigen Stimmrechtsvertreter jährlich. Eine Wiederwahl ist möglich. Hat die Gesellschaft keinen unabhängigen Stimmrechtsvertreter, so ernennt der Verwaltungsrat einen solchen für die nächste Generalversammlung.

Der Verwaltungsrat regelt die Anforderungen an Vollmachten und Weisungen und die Modalitäten, wobei auch elektronische Vollmachten und Weisungen zugelassen werden. Er gibt die von ihm getroffenen Regelungen über die Stimmrechtsvertretung mit der Einladung zur Generalversammlung bekannt, auf welcher auch die entsprechenden Login-Daten für das elektronische Fernabstimmen mittels Vollmachten und Weisungen mitgeteilt werden.

Die uneingeschränkte allgemeine Weisung eines Aktionärs an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter, im Sinne der Anträge des Verwaltungsrates zu stimmen bezüglich in der Einladung zur Generalversammlung nicht gehörig angekündigter Verhandlungsgegenstände, über welche gemäss Gesetz und Art. 12 Abs. 3 der Statuten gültig Beschluss gefasst werden kann, sowie zu Zusatz- oder Änderungsanträgen zu in der Einladung zur Generalversammlung gehörig angekündigten Verhandlungsgegenständen, welche nach dem Versand der Einladung oder an der Generalversammlung gestellt werden, gilt als gültige Weisung zur Ausübung des Stimmrechts.

Der Vorsitzende der Generalversammlung entscheidet abschliessend über die Anerkennung einer schriftlichen Vollmacht.

Die Generalversammlung vom 3. Juli 2020 wählte Dr. iur. Michael Wicki, Fürsprecher und Notar, Stephani + Partner, Baden-Dättwil, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für die Generalversammlung am 2. Juli 2021.

6.2 Statutarische Quoren

Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen, soweit es das Gesetz nicht anders bestimmt, mit der absoluten Mehrheit der vertretenen Aktienstimmen. Bei Stimmgleichheit entscheidet der Vorsitzende mit Stichentscheid.

Ein Beschluss der Generalversammlung, der mindestens zwei Drittel der vertretenen Stimmen und die absolute Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigt, ist erforderlich für

- Änderung des Gesellschaftszwecks
- Beseitigung von Statutenbestimmungen über die Erschwerung der Beschlussfassung in der Generalversammlung
- Einführung von Stimmrechtsaktien
- Beschränkung der Übertragbarkeit von Namenaktien und die Aufhebung einer solchen Beschränkung
- Genehmigte oder bedingte Kapitalerhöhung
- Kapitalerhöhung aus Eigenkapital, gegen Sacheinlage oder zwecks Sachübernahme und die Gewährung von besonderen Vorteilen
- Einschränkung oder Aufhebung des Bezugsrechts
- Verlegung des Sitzes der Gesellschaft
- Auflösung der Gesellschaft ohne Liquidation

6.3 Einberufung der Generalversammlung

Die ordentliche Generalversammlung findet jährlich innerhalb von 6 Monaten nach Schluss des Geschäftsjahres statt und wird durch den Verwaltungsrat einberufen.

Ausserordentliche Generalversammlungen finden in den gesetzlich vorgeschriebenen Fällen und im Übrigen nach Bedarf statt.

Die Einberufung aller Generalversammlungen erfolgt spätestens 20 Tage vor dem Datum der Durchführung durch einmalige Publikation im SHAB und durch schriftliche Mitteilung an die im Aktienbuch eingetragenen Adressen der Aktionäre und Nutzniesser.

Spätestens 20 Tage vor der Versammlung werden der Geschäftsbericht, der Vergütungsbericht und der Revisionsbericht den Aktionären am Gesellschaftssitz zur Einsicht aufgelegt oder auf Verlangen zugestellt.

Aufgrund des Coronavirus stufte der Bundesrat die Situation in der Schweiz als ausserordentliche respektive besondere Lage gemäss Epidemienengesetz ein. Für den Verwaltungsrat hat die Gesundheit der Aktionärinnen und Aktionäre sowie der Mitarbeitenden oberste Priorität. Er ist jedoch zur Durchführung der Generalversammlung verpflichtet. Der Verwaltungsrat entschied deshalb, die Generalversammlung vom 3. Juli 2020 sowie die ausserordentliche Generalversammlung vom 27. November 2020 auf die statutarische Versammlung mit einer reduzierten Anzahl von Organen, Mitarbeitenden der Gesellschaft und dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter im Sinne der Verordnung über Massnahmen zur Bekämpfung des Coronavirus zu beschränken und ohne physische Präsenz der Aktionäre abzuhalten.

6.4 Traktandierung

Gemäss Art. 699 Abs. 3 OR können Aktionäre, die Aktien im Nennwert von CHF 1 Mio vertreten, die Traktandierung eines Verhandlungsgegenstandes verlangen. Das Bundesgericht folgt der herrschenden Lehre, dass ein Traktandierungsrecht auch in Aktiengesellschaften mit weniger als CHF 1 Mio Aktienkapital besteht, sofern ein oder mehrere Aktionäre die 10 Prozent der Aktien halten, dieses geltend machen. Das entsprechende Begehren muss mindestens 60 Tage vor der Versammlung unter Angabe des Verhandlungsgegenstandes und der Anträge des Aktionärs respektive der Aktionäre schriftlich gestellt werden.

6.5 Eintragungen im Aktienbuch

Der Verwaltungsrat legt den Stichtag der Eintragung von Aktionären im Aktienbuch im Hinblick auf die Teilnahme an der Generalversammlung vor jeder Generalversammlung fest und teilt ihn in der Einladung zur Generalversammlung mit. Der Stichtag liegt eine Kalenderwoche vor dem Datum der Generalversammlung. Eine Ausnahmeregelung zur Umgehung des Stichtages besteht nicht.

7 KONTROLLWECHSEL UND ABWEHRMASSNAHMEN

7.1 Angebotspflicht

Ein Erwerber von Aktien der DOTTIKON ES HOLDING AG ist nicht zu einem öffentlichen Kaufangebot nach den Art. 135 und 163 des Bundesgesetzes über die Finanzmarktinfrakturen und das Marktverhalten im Effekten- und Derivatehandel (FinfraG) verpflichtet (Art. 3 Abs. 2 Statuten der DOTTIKON ES HOLDING AG).

7.2 Kontrollwechselklauseln

Es bestehen wie im Vorjahr keine Kontrollwechselklauseln.

8 REVISIONSSTELLE

8.1 Dauer des Mandats und Amtsdauer des leitenden Revisors

Die KPMG AG, Zug, übernahm ab dem Geschäftsjahr 2017/18 das Mandat als externe Revisionsstelle der DOTTIKON ES HOLDING AG sowie der DOTTIKON ES-Gruppe. Der leitende Revisor, Toni Wattenhofer, ist seit dem Geschäftsjahr 2017/18 im Amt. Der leitende Revisor wechselt spätestens alle 7 Jahre. Die ordentliche Generalversammlung wählt auf eine Amtsdauer von einem Jahr eine Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung der DOTTIKON ES HOLDING AG und der Gruppenrechnung der DOTTIKON ES-Gruppe sowie für die Prüfung des Vergütungsberichtes der DOTTIKON ES HOLDING AG. Eine Wiederwahl ist möglich.

8.2 Revisionshonorar

Insgesamt entschädigte die DOTTIKON ES-Gruppe die KPMG AG im Berichtsjahr 2020/21 für Dienstleistungen in Zusammenhang mit der Prüfung der Jahresrechnungen 2020/21 der DOTTIKON ES HOLDING AG, der Gruppe und der von ihnen revidierten Gruppengesellschaften sowie für die Prüfung des Vergütungsberichtes mit rund CHF 81 Tsd (Vorjahr: rund CHF 81 Tsd).

8.3 Zusätzliche Honorare

Im Berichtsjahr 2020/21 fielen zusätzliche Honorare für Prüfungshandlungen im Rahmen der Kapitalerhöhung über rund CHF 66 Tsd sowie für die formelle Überprüfung der Lohnvergleichsanalyse über rund CHF 4 Tsd an die Revisionsgesellschaft KPMG AG, Zug, und mit ihr verbundene Personen an (Vorjahr: keine zusätzlichen Honorare).

8.4 Informationsinstrumente der externen Revision

Das Audit Committee überwacht und bewertet die Wirksamkeit und Unabhängigkeit der externen Revision. Zu deren Beurteilung nutzen die Mitglieder des Audit Committee zunächst ihre Kenntnisse und Erfahrungen, über die sie aufgrund ähnlicher Aufgaben in anderen Unternehmen verfügen. Die Aufgaben des Audit Committee werden durch den Gesamtverwaltungsrat wahrgenommen (siehe Punkt 3.5 "Interne Organisation"). Die Mitglieder des Verwaltungsrates stützen sich auf die von der Revisionsstelle erstellten "umfassenden Berichte der Revisionsstelle an den Verwaltungsrat" sowie ihre mündlichen und schriftlichen Stellungnahmen zu Einzelaspekten und Sachfragen im Zusammenhang mit der Rechnungslegung und der Revision. Es finden jährlich mehrere Besprechungen zwischen der externen Revision und Mitgliedern des Verwaltungsrates statt, davon eine Sitzung mit dem Gesamtverwaltungsrat.

Keine ehemaligen Mitglieder der externen Revision sind in Entscheidungsfunktionen der DOTTIKON ES-Gruppe beschäftigt sowie umgekehrt. Die Mitglieder der externen Revision halten keine Namenaktien der DOTTIKON ES HOLDING AG. Es bestehen keine sonstigen finanziellen Abhängigkeiten zwischen der externen Revision und der DOTTIKON ES-Gruppe.

9 INFORMATIONSPOLITIK

Die DOTTIKON ES-Gruppe verfolgt eine Politik der aktiven, offenen und zeitgerechten Kommunikation mit allen Stakeholdern.

Mitteilungen an die Aktionäre der DOTTIKON ES HOLDING AG erfolgen durch Publikation im SHAB oder schriftlich an die im Aktienbuch eingetragenen Namenaktionäre. Die Aktionäre werden durch den Jahresbericht, den Halbjahresbericht sowie durch dazugehörige Medienmitteilungen regelmässig über alle wichtigen Geschäfte informiert. Kursrelevante Ereignisse veröffentlicht die DOTTIKON ES HOLDING AG im Rahmen der Bekanntgabepflicht (Ad-hoc-Publizität) der SIX Swiss Exchange.

Die wichtigsten Daten für das Geschäftsjahr 2021/22 sind unter der Rubrik "Investor Relations" auf Seite 109 des vorliegenden Jahresberichtes 2020/21 aufgeführt.

Sämtliche, laufend aktualisierten Informationen sind auch via Internet (<https://dottikon.com/dottikon-es-de/investors/>) abrufbar. Interessierte können sich kostenlos für den "Investor News Service" eintragen und erhalten sämtliche Medienmitteilungen per email (<https://dottikon.com/dottikon-es-de/investors/investor-news-service/>).

Investor Relations

Generalversammlung für das Geschäftsjahr 2020/21

2. Juli 2021

Veröffentlichung Halbjahresbericht 2021/22

26. November 2021

Veröffentlichung Jahresbericht 2021/22

31. Mai 2022

Generalversammlung für das Geschäftsjahr 2021/22

1. Juli 2022

Die DOTTIKON ES HOLDING AG ist an der SIX Swiss Exchange kotiert.

Symbol: DESN

Valor: 58258171

ISIN: CH0582581713

Dottikon ES Holding AG

P.O. Box

5605 Dottikon

Schweiz

Tel +41 56 616 82 01

Fax +41 56 616 89 45

www.dottikon.com

Ansprechpartner

Marlene Born, CFO

investor-relations@dottikon.com

DOTTIKON ES ist Hersteller von qualitativ hochwertigen Veredelungschemikalien, Zwischenprodukten und Exklusivwirkstoffen für die weltweit führende chemische, Biotech- und pharmazeutische Industrie. Das Unternehmen mit dem Produktionsstandort Dottikon im Kanton Aargau ist spezialisiert auf Sicherheitskritische Reaktionen und positioniert sich als strategischer Entwicklungs- und Produktionspartner und Leistungsführer. Im Umfeld der in über 105 Jahren geschaffenen Sicherheitskultur setzt DOTTIKON ES Sicherheitskritische Reaktionen, Tieftemperatur- und Hochdruck-Chemie sowie kontinuierliche Prozessführung innovativ ein, um herkömmliche chemische Syntheserouten zu hinterfragen, zu straffen oder zu verkürzen, Selektivitäten, Ausbeuten und Reinheiten zu verbessern sowie Reststoffe zu reduzieren. Darüber hinaus wird das vielseitige Technologie- und Anlagenportfolio konsequent genutzt, unterhalten und stetig ausgebaut, um chemische Prozesse und Produktionsverfahren zu entwerfen, zu entwickeln, zu optimieren und in kurzer Zeit aus dem Kilogramm- in den Multi-tonnenbereich zu skalieren und die entsprechenden Marktmengen zu produzieren und zu liefern.

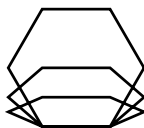
Die DOTTIKON ES Estandortstrategie erlaubt kurze Entscheidungs- und Kommunikationswege. Dies garantiert eine rasche und effiziente Projektentwicklung, eine klare und transparente Daten- und Prozessdokumentation sowie eine enge Kommunikation mit den Kunden.

RECHTLICHER HINWEIS

Aussagen und das dadurch entstehende Bild über zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen, insbesondere auch zur Einschätzung des künftigen Geschäftsganges, reflektieren die Sicht des Managements der DOTTIKON ES HOLDING AG zum Zeitpunkt der Abfassung. Da sie naturgemäss Unsicherheiten bergen und risikobehaftet sind, erfolgen sie ohne Gewähr und es wird jede Haftung dafür abgelehnt; auch lehnt die Gesellschaft jede Verpflichtung ab, in die Zukunft gerichtete Aussagen zu aktualisieren. Die Internet-Fassung dieses Berichtes ist den Manipulationsmöglichkeiten des Mediums ausgesetzt und daher unverbindlich. Dieser Jahresbericht liegt in gekürzter Form in Englisch vor. Rechtlich massgeblich ist allein die bei der SIX Swiss Exchange eingereichte umfassende deutsche Ausgabe.

IMPRESSUM

Art Direction, Grafik & Satz
Raffinerie, Zürich
www.raffinerie.com



Dottikon ES Holding AG
P.O. Box, 5605 Dottikon, Schweiz, Tel +41 56 616 82 01, Fax +41 56 616 89 45, www.dottikon.com